

2013

MEMORIA E INFORME  
DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL  
DEL LITORAL DE LA JANDA



**Edita y contacto:**

**ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA**  
Centro Ganadero Montemarismas - Ctra. Vejer-Barbate (CA-5203), km. 0,150  
11150 - Vejer de la Frontera (Cádiz)  
Apartado de Correos 43  
Telf.: 956 447 000 / Fax: 956 447 504  
adrjandalitoral@jandalitoral.org  
www.jandalitoral.org

**Presidente**

**MIGUEL ÁNGEL PEÑA GARCÍA**

**Director-Gerente**

**CARLOS ROMERO VALIENTE**

**Equipo técnico-administrativo**

**M<sup>a</sup> DEL MAR MEDINILLA GARRIDO**  
**M<sup>a</sup> ÁNGELES MUÑOZ BASALLOTE**  
**MANUEL MUÑOZ PÉREZ**  
**JUANA M<sup>a</sup> RODRÍGUEZ GARCÍA**  
**ROSARIO RODRÍGUEZ MÁRQUEZ**

**Redacción y coordinación**

**CARLOS ROMERO VALIENTE**

**Diseño gráfico y maquetación**

**ESTUDIOACTIVO.ES**

**Fotografías**

**ARCHIVO GDR LITORAL DE LA JANDA**  
**CEDIDAS**

**Edición**

**2014**

---

Todos los derechos están reservados. Queda prohibida la reproducción total o parcial de esta obra, sea por medios mecánicos o electrónicos, sin la debida autorización por escrito del GDR (Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda)

Esta es la quinta Memoria e Informe de Responsabilidad Corporativa de la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda en la que reportamos nuestro enfoque y gestión del desempeño económico, medioambiental y social correspondiente a 2013. Este Informe ha sido elaborado de acuerdo a las directrices marcadas por la Guía G3.1 del Global Reporting Initiative (GRI) en un nivel A.

La tabla de indicadores reportados y nuestra cumplimentación está disponible en el anexo IV de esta Memoria.

Este Informe y los anteriores se publican en formato digital y están disponibles en:  
<http://www.jandalitoral.org/web/guest/52>

Por favor, envíenos sus comentarios y opinión sobre esta Memoria por e-mail a:  
[adrjandalitoral@jandalitoral.org](mailto:adrjandalitoral@jandalitoral.org).

O a través del formulario publicado en nuestra Web Corporativa  
<http://www.jandalitoral.org/web/guest/sugerencias>.

2013

MEMORIA E INFORME  
DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

*ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL  
DEL LITORAL DE LA JANDA*



# Índice

006	0.	PRINCIPIOS SEGUIDOS PARA LA ELABORACIÓN DE ESTA MEMORIA
010	1.	CARTA DEL PRESIDENTE
016	2.	QUÉ HEMOS CONSEGUIDO (DATOS RELEVANTES)
020	3.	QUIENES SOMOS
024	4.	QUÉ HEMOS HECHO
027		4.1. <i>GESTIÓN DE PROGRAMAS</i>
028		4.1.1. <i>PLAN DE ACTUACIÓN GLOBAL "LiderA"</i>
060		4.1.2. <i>INICIATIVA DE TURISMO SOSTENIBLE</i>
063		4.1.3. <i>ATENDIENDO EMPRENDEDORES/AS</i>
065	4.2.	<i>GESTIÓN DE PROYECTOS</i>
074	4.3.	<i>GESTION DE LA ESTRATEGIA TERRITORIAL</i>
082	4.4.	<i>REDES, COOPERACIÓN Y COLABORACIONES</i>
090	4.5.	<i>LA AGENDA DE 2013</i>
102	4.6.	<i>LAS PUBLICACIONES EN 2013</i>
108	4.7.	<i>TRANSFERIMOS CONOCIMIENTOS</i>
110	5.	DÓNDE TRABAJAMOS
114	6.	EL GDR POR DENTRO
116	6.1.	<i>CÓMO NOS ORGANIZAMOS</i>
117	6.2.	<i>QUIENES LIDERAN NUESTRA ORGANIZACIÓN</i>
124	6.3.	<i>LA GESTIÓN INTERNA</i>
126	6.4.	<i>NUESTRO EQUIPO</i>

130	7.	COMPROMETIDOS/AS, CON LA SOCIEDAD Y EL TERRITORIO
132	7.1.	RESPONSABILIDADES Y OBLIGACIONES
134	7.2.	SOMOS SOCIALMENTE RESPONSABLES
136	7.3.	LA EQUIDAD COMO META
137	7.4.	FORMACIÓN Y CONCILIACIÓN
138	7.5.	SOMOS MEDIOAMBIENTALMENTE RESPONSABLES
144	7.6.	TOMAMOS EL PULSO A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
152	8.	ESTAMOS EN CONTACTO CON TODOS/AS
154	8.1.	WEB Y REDES SOCIALES
162	8.2.	MEDIOS DE COMUNICACIÓN TRADICIONALES
176	9.	INFORME ECONÓMICO
183	9.1.	NUESTROS INGRESOS
184	9.2.	NUESTROS GASTOS
185	9.3.	GARANTÍAS DE TRANSPARENCIA Y BUENAS PRÁCTICAS
186	9.4.	INFORME DE AUDITORÍA
188		ANEXO I: SOCIOS/AS DEL GDR LITORAL DE LA JANDA A 31/12/2013
194		ANEXO II: PROYECTOS SUBVENCIONADOS POR EL PLAN DE ACTUACIÓN GLOBAL "LIDERA" (2009 - 2013). ESTADO DE EJECUCIÓN
206		ANEXO III: DOSIER DE PRENSA 2013
	I.	APARICIONES EN PRENSA ESCRITA
214		ANEXO IV: INDICADORES GRI



PRINCIPIOS

SEGUIDOS PARA

LA ELABORACIÓN

**DE ESTA MEMORIA**

## PRINCIPIOS PARA LA DEFINICIÓN DEL CONTENIDO

Esta Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2013, mejorada respecto a las presentadas en ejercicios anteriores, pretende invitar a su lectura a todos nuestros grupos de interés, con el propósito de que a través de la misma, puedan valorar nuestro grado de responsabilidad y compromiso con la sociedad de la que hemos surgido y donde desarrollamos toda nuestra actividad.

Los contenidos incluidos en la misma han sido seleccionados y elaborados con la colaboración de todo/as los/as que desarrollamos nuestro trabajo en el GDR. Estos contenidos quieren ser una muestra clara y relevante del trabajo que realizamos. Con una nueva estructura de contenidos pretendemos, que en primera instancia, se conozca el trabajo que hemos realizado durante el año, para posteriormente, entrar más en el detalle de las cuestiones propias de una organización.

La Memoria e Informe de responsabilidad Social 2013 se ha elaborado siguiendo los criterios de aplicación de nivel A del Global Reporting Initiative (GRI).

La Guía GRI 3.1 establece cuatro principios que deben utilizarse para la definición del contenido de la memoria:

- Materialidad.
- Participación de grupos de interés.
- Contexto de sostenibilidad.
- Exhaustividad.

A continuación exponemos como hemos seguido estos principios en la elaboración de la Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2013.

- **Materialidad.** La memoria presenta todos aquellos aspectos e indicadores relevantes en la gestión de programas, proyectos, estrategia, cooperación y funcionamiento del propio GDR, que reflejan los impactos significativos, sociales, ambientales y económicos, así como aquellos que pueden influenciar las evaluaciones y las decisiones de los grupos de interés.
- **Participación de los grupos de interés.** La información sobre los principales grupos de interés del GDR queda reflejada en los resultados presentados, que han sido recogidos a través de las encuestas realizadas a todos/as los/as participantes en actividades adscritas a programas y proyectos, así como a los/as propios/as socios/as. La difusión masiva de las memorias de años anteriores a través de diferentes métodos nos ha permitido obtener un feedback sobre los contenidos relevantes a incluir en la misma. Los contenidos más relevantes se han ido publicando previamente en el perfil de Facebook del GDR, en el momento de elaboración de la memoria, con objeto de recibir las aportaciones correspondientes e ir incorporándolas.
- **Contexto de sostenibilidad.** La información sobre el desempeño se sitúa dentro del contexto que el GDR juega en el desarrollo sostenible a nivel territorial, máxime cuando la actividad que desarrolla está basada en la implementación de una estrategia, elaborada con un enfoque local ascendente y con la metodología "Leader" como patrón de conducta. Nuestra acción socialmente responsable queda reflejada en todas las actuaciones desarrolladas que se describen en esta memoria.
- **Exhaustividad.** La información y los datos presentados en la memoria se corresponden con todas las actuaciones desarrolladas por el GDR. Su alcance contempla todas las áreas de actividad y los ámbitos social, medioambiental y económico. La información presentada solo cubre las actuaciones desarrolladas directamente por el GDR durante el periodo 2013, no obstante, en determinados casos se presentan datos acumulados y evolución de series temporales para una mayor comprensión de la actividad desarrollada.

## PRINCIPIOS PARA LA DEFINICIÓN DE LA CALIDAD

En el GDR hemos confeccionado esta Memoria e Informe de responsabilidad Social 2013 procurando que sea de calidad y que la transparencia sea efectiva y no solo una mera declaración de intenciones.

La Guía GRI 3.1 establece seis principios que deben utilizarse para la definición del contenido de la memoria:

- Equilibrio.
- Comparabilidad.
- Precisión.
- Periodicidad.
- Claridad.
- Fiabilidad.

A continuación exponemos como hemos seguido estos principios en la elaboración de la Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2013.

- **Equilibrio.** La memoria recoge información detallada de cada una de las actuaciones desarrolladas, guardando una proporcionalidad la misma con el esfuerzo dedicado y el volumen económico que representa. La información no omite los resultados menos favorables y su presentación permite la valoración por parte del lector.
- **Comparabilidad.** La información recogida en la memoria se puede comparar con la presentada en memorias anteriores, aunque la estructura de presentación de algunos datos y contenidos haya cambiado. Los anexos permiten recoger tendencias y valores acumulados para garantizar esa comparabilidad. La comparación con la actividad desarrollada por otras organizaciones similares es posible a través de los indicadores básicos que se recogen.

- **Precisión.** La información cualitativa y los datos aportados en la memoria coinciden con los suministrados a las entidades que financian las actividades del GDR, utilizándose por tanto, indicadores en la mayor parte de los casos establecidos por la normativa aplicable y en otros casos son el resultado de la explotación de la misma base de datos.
- **Periodicidad.** La memoria se aprueba y difunde en el primer semestre del año siguiente al periodo cubierto por la misma. La recopilación de los datos se realiza en el primer trimestre del año. La memoria indica claramente el periodo de referencia.
- **Claridad.** La memoria contiene la información necesaria para conocer y valorar el desempeño del GDR a lo largo del año, siendo su estructura sencilla y fácil de seguir, utilizando para ello un lenguaje claro y a la vez riguroso. La memoria una vez aprobada está a disposición de los grupos de interés permanentemente.
- **Fiabilidad.** La información y datos recogidos en la memoria procede de la información facilitada a los organismos financiadores de los programas y proyectos, así como de las bases de datos propias y trabajo de campo realizado.

01

CARTA

DEL

**PRESIDENTE**





**EL PASADO 17 DE  
DICIEMBRE DE 2013, LOS  
ÓRGANOS DE GOBIERNO DEL  
GDR DEL LITORAL DE LA  
JANDA, ASAMBLEA  
GENERAL, JUNTA DIRECTIVA  
Y CONSEJO TERRITORIAL DE  
DESARROLLO RURAL,  
ACORDARON POR  
UNANIMIDAD DE TODOS/  
AS LOS/AS ASISTENTES, LA  
APROBACIÓN DEL  
“MANIFIESTO EN DEFENSA DE  
LOS GDR DE ANDALUCÍA”.**

En el mismo se hace mención a las más de 2 décadas que los GDR llevan trabajando en favor del desarrollo de los territorios rurales, habiéndose convertido en sus verdaderos portavoces; a la rentabilidad que supone el modelo de gestión de los GDR, con un retorno medible y cuantificable de la inversión pública; y a la sintonía de este modelo con el modelo de gestión europeo, donde la población toma la palabra y decide cuanto, como y donde invertir los fondos públicos asignados al territorio, basándose en una estrategia previamente definida.

Desgraciadamente, la aprobación de la adhesión a este Manifiesto ha venido como consecuencia de los continuos cambios que se están produciendo en la normativa reguladora de las ayudas encuadradas en el PAG "LiderA". Esta circunstancia está provocando cambios de criterios en la justificación de las ayudas concedidas, importantes retrasos en la aprobación de nuevas solicitudes de ayuda, así como en el pago de las ya justificadas (ni que decir tiene, el quebranto económico-financiero que se está generando para los/as beneficiarios/as de estas ayudas y al propio GDR). Pero también, es consecuencia de las minoraciones previstas en los cuadros financieros de los GDR, lo que afectará a la estructura de gestión de los mismos, poniendo en grave riesgo el cierre del programa con las garantías de éxito necesarias, si esta situación no se resuelve a tiempo.

El GDR del Litoral de la Janda se ha caracterizado desde su fundación en 1996 por la transparencia en su gestión y por la comunicación constante con nuestros grupos de interés y con la sociedad en general. Esta Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2013, quiere seguir siendo, como en años anteriores, una respuesta más a ese compromiso adquirido.

Nuestros objetivos con esta memoria no pueden seguir siendo otros más que mejorar nuestra imagen y credibilidad ante toda la ciudadanía y sus representantes, así como exponer nuestros logros en el ámbito económico, social y medioambiental, a través de las actividades y actuaciones que desarrollamos. Todo ello, como parte esencial del compromiso con el desarrollo sostenible del Litoral de la Janda, que el GDR viene manteniendo desde su fundación.

Mejora de la calidad de vida y bienestar de los/as ciudadanos/as del Litoral de la Janda, siguen siendo nuestras metas. Para ello, fundamentalmente, actuamos promoviendo la generación de empleo y riqueza de forma sostenible, colaborando estrechamente con las diferentes administraciones públicas en la gestión y puesta en marcha de iniciativas de ámbito territorial y sectorial que nos ayuden a la consecución de estos

**EL GDR DEL LITORAL DE LA JANDA SE HA CARACTERIZADO DESDE SU FUNDACIÓN EN 1996 POR LA TRANSPARENCIA EN SU GESTIÓN Y POR LA COMUNICACIÓN CONSTANTE CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS Y CON LA SOCIEDAD EN GENERAL. ESTA MEMORIA E INFORME DE RESPONSABILIDAD SOCIAL 2013, QUIERE SEGUIR SIENDO, COMO EN AÑOS ANTERIORES, UNA RESPUESTA MÁS A ESE COMPROMISO ADQUIRIDO.**

objetivos. Somos conscientes del liderazgo que mantenemos en el territorio (seguimos siendo el principal partenariado local, con la mayor representación de todos los colectivos del Litoral de la Janda) y asumimos ese compromiso, estando presente en todos los foros y ámbitos de toma de decisiones, donde se trabaje en pro de esos objetivos.

En otro orden de cosas, la vuelta a la situación de años atrás, respecto a la dependencia de los GDR de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural, a su vez, dependiente de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, no ha variado la senda de colaboración que se venía manteniendo antes y durante la unificación

con la Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio. Carta Europea de Turismo Sostenible (CETS) y puesta en marcha de los Planes de Desarrollo Sostenible (PDS) de los PN del Estrecho y de la Breña y Marismas del Barbate han estado y estarán en la agenda compartida del GDR y la Administración Autonómica posibilitando la coordinación de las actuaciones desarrolladas por ambas instituciones.

Respecto a los retos y desafíos a los que nuestra organización y territorio se deberán enfrentar en los próximos años, estos vendrán muy marcados por los contenidos que se incluyan en el nuevo Plan de Desarrollo Rural de Andalucía 2014-2020 y, a su vez, dentro de este, por los objetivos, prioridades y requisitos que se establezcan en la "Medida Desarrollo Local Leader". Al finalizar el año el debate de la financiación de las estrategias territoriales a través de un solo Fondo Europeo o mediante la concurrencia de varios Fondos está inconcluso. Tampoco se tiene claro si el modelo de desarrollo rural que se siga en este nuevo periodo de programación seguirá las mismas premisas que ha venido teniendo hasta ahora, entre ellas, la de mantener la actual definición de territorios y la red de 52 GDR. Parece que 2014 es el año clave para todas estas cuestiones. Si los GDR salen fortalecidos en el nuevo Plan de Desarrollo Rural de Andalucía 2014-2020, el resto de administraciones seguirán viendo y teniendo en los GDR un referente sobre el que pivotar muchas de sus políticas sectoriales y territoriales.

Durante 2013 la Estrategia NERA ha seguido marcando la hoja de ruta de las actuaciones desarrolladas, aunque matizada en aquellas cuestiones del diagnóstico que, como consecuencia de la situación económica de los últimos años, han quedado obsoletas. El compromiso con la sostenibilidad sigue estando patente y forma parte de nuestra acción en el territorio.

Durante el año 2013 se ha producido un importante parón en la aprobación de nuevas solicitudes de ayuda y de pagos de las inversiones ya certificadas con cargo al PAG "LiderA", como consecuencia de la entrada en vigor el 1 de julio del denominado "Plan Especial", que ha venido a incrementar los controles que se realizan a todos los expedientes de ayuda durante su tramitación. Este año 2013, también se ha puesto de manifiesto la situación de "provisionalidad" en la que se en-

cuentra el actual cuadro financiero vigente, pendiente de importantes minoraciones. No obstante, el GDR ha seguido trabajando para que ni los/as emprendedores/as que se acercan a nosotros a solicitar una ayuda, ni aquellos/as que ya han finalizado sus inversiones aprobadas, se queden sin atención y sin tramitación de sus demandas y documentación, para cuando nuevamente se active la dinámica normal de aprobación y pago de expedientes de ayuda.

En lo que al grado de ejecución de fondos públicos del PAG "LiderA", se refiere, a través de la aprobación de ayudas a proyectos e iniciativas hasta el mes de junio, este se ha situado en el 95,19% a final de año, habiéndose superado con creces el valor del coste total del programa, que se ha situado en el 147,56%. Para lograr estos altos porcentajes de ejecución, el Consejo Territorial de Desarrollo Rural, órgano competente para la concesión de las ayudas previstas, se ha reunido en 8 ocasiones a lo largo del año. Este importante ejercicio de compromiso de fondos públicos se ha visto reforzado por el aumento de los expedientes de ayuda, que ya aprobados, han finalizado sus inversiones, alcanzando la inversión pública certificada el 57,47%, sobre el total asignado al programa. Esta vertiginosa actividad ha tenido su correspondiente impacto en la generación de actividad económica y en la creación de empleo en el territorio, dato este último, que ha supuesto en este año 2013 la constatación de la generación, mantenimiento y/o consolidación de 92 empleos.

Tal y como se recoge en los capítulos específicos de género y juventud de la Estrategia de Actuación Global, que sirve de marco de referencia a la ejecución del Plan de Actuación Global "LiderA", el GDR ha desarrollado acciones positivas hacia estos colectivos, cuyos resultados se han plasmado en un 48,13% y un 44,74%, de ayudas públicas concedidas con incidencia positiva en género y juventud, respectivamente, desde la puesta en marcha del programa.

Durante 2013 han finalizado las actuaciones enmarcadas en el proyecto "Litoral de la Janda Competitivo", que nos han llevado al desarrollo de un intercambio de experiencias con la comarca italiana del Sangro-Aventino (Chieti, Italia), a través del Grupo de Acción Local "Maiella Verde" y otros actores locales e instituciones de ese territorio transalpino, como el Grupo de Desarrollo Costero y el Pacto Territorial por el Empleo. El proyecto "Agrodivulga" también ha finalizado sus actuaciones en este ejercicio, con la organización

Aunque en 2013 el número de iniciativas atendidas por nuestros/as técnicos/as ha crecido respecto al año anterior, alcanzando la cifra de 152, el porcentaje de las mismas que se han traducido en expedientes de ayuda tramitados, ha sido ligeramente inferior, situándose en el 29,6%. El dato más significativo ha sido sin duda alguna el descenso en el volumen de inversión previsto en estas iniciativas, cuya caída se ha situado en un 33,54%, respecto al año anterior y en un 209,76%, si lo comparamos con el año 2009. Estos datos son buena muestra de que en 2013 la incertidumbre económica, todavía hace mella en nuestra capacidad de emprender.

En 2013 se amplió el plazo para la presentación de solicitudes de ayuda al PAG "LiderA", hasta el 31 de marzo de 2014, plazo que al cierre de esta memoria ha sido ampliado nuevamente.

La actividad vinculada a proyectos se ha centrado en la culminación de los proyectos ya iniciados en ejercicios anteriores, sin que en este ejercicio se hayan obtenido nuevas ayudas para la puesta en marcha de nuevas actividades en el territorio. No obstante, las actuaciones, actividades e intervenciones desarrolladas a lo largo de 2013 se han seguido caracterizando por su diversidad e innovación, así como, por el importante grado de implicación de los diferentes colectivos sociales y sectores económicos que se han visto involucrados.

**DURANTE 2013 LA ESTRATEGIA NERA HA SEGUIDO MARCAN-  
DO LA HOJA DE RUTA DE LAS ACTUACIONES DESARROLLA-  
DAS, AUNQUE MATIZADA EN AQUELLAS CUESTIONES DEL  
DIAGNÓSTICO QUE, COMO CONSECUENCIA DE LA SITUACIÓN  
ECONÓMICA DE LOS ÚLTIMOS AÑOS, HAN QUEDADO OB-  
SOLETAS. EL COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD SIGUE  
ESTANDO PATENTE Y FORMA PARTE DE NUESTRA ACCIÓN  
EN EL TERRITORIO.**

y desarrollo de la XIII edición de la Jornada técnica ganadera, en colaboración con el Ayuntamiento de Vejer de la Frontera. En el campo de la vertebración y articulación de los actores sociales, y como ejemplo de buenas prácticas, durante este año 2013 se han terminado de elaborar y difundir las publicaciones enmarcadas en el proyecto "La Huella del GDR", en concreto la "Huella del GDR", que supone una recopilación de buenas prácticas tanto en el ámbito de la gestión de programas como en la de proyectos, y los especiales informativos "Medio Ambiente y Sociedad", "Programa LiderA" y "Territorio Activo". En el marco del proyecto "De Igual a Igual", cuyo objetivo perseguido ha sido la

visualización de la participación activa de la mujer y su papel clave en el desarrollo económico de este territorio, se ha terminado de elaborar, editar y difundir la publicación "20 Mujeres, 20 Empresarias", además de organizar y celebrar 4 talleres dirigidos a las asociaciones de mujeres, bajo el título "Somos más importantes de lo que creemos: lo que no se ve pero está y cuenta". La primera parte del proyecto "Espacios de Participación Ciudadana", ejecutada en 2013, ha consistido en el desarrollo de una serie de visitas a proyectos e iniciativas financiadas por el PAG "LiderA" por parte de ciudadanos/as y representantes de los diferentes colectivos del Litoral de la Janda, como muestra palpable de la gestión realizada de este programa.

**En 2013 ha finalizado también el proyecto "Evalúa GDR", que nos ha permitido analizar toda la gestión de la Asociación durante el periodo 2007-2012, centrándonos especialmente en el PAG "LiderA". La información obtenida contribuirá, sin duda alguna, a la mejora de la gestión del GDR en todos los ámbitos.**

A falta de una convocatoria expresa de cooperación por parte de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural, en el marco del PAG "LiderA", el GDR ha seguido estrechando lazos dentro y fuera de su territorio. La actividad del Grupo de Cooperación Provincial ha llegado a su fin, una vez finalizados los plazos para admitir y resolver las solicitudes de ayudas presentadas en el ámbito del turismo sostenible y de la puesta en valor del patrimonio rural, incluido el patrimonio natural, para proyectos con una componente de cooperación provincial.

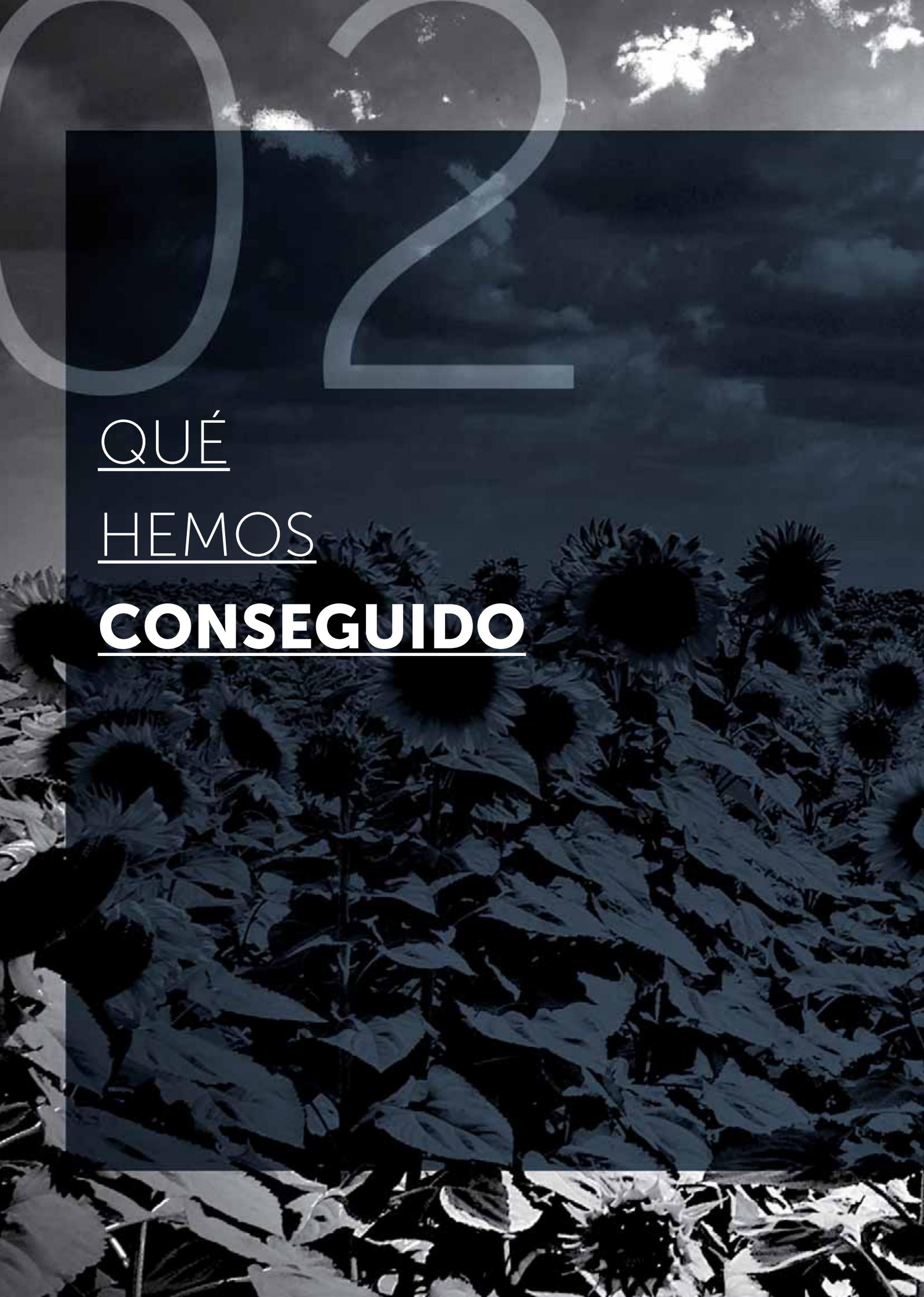
A pesar de la decisión tomada de prescindir de las certificaciones externas de nuestro Sistema de Gestión Integral a partir de 2014, este GDR mantiene su compromiso con la calidad, el medio ambiente y la responsabilidad social. Por segundo año consecutivo, repetimos el esquema del Informe y Memoria de Responsabilidad Social puesto en marcha el año anterior, haciéndose el mismo conforme a los criterios establecidos en el GRI (Global Reporting Initiative) para la elaboración de memorias de sostenibilidad, siendo el nivel de aplicación que declaramos el A, el máximo establecido. Seguimos a la vanguardia en la asunción de compromisos con la sociedad y la sostenibilidad. ¡Enhorabuena a todos y a todas!

02

QUÉ

HEMOS

**CONSEGUIDO**



## DATOS RELEVANTES 2013

EMPRENDEDORES/AS Y PROGRAMAS DE SUBVENCIONES:

155



INICIATIVAS  
ATENDIDAS



45

SOLICITUDES  
DE AYUDA  
TRAMITADAS



19

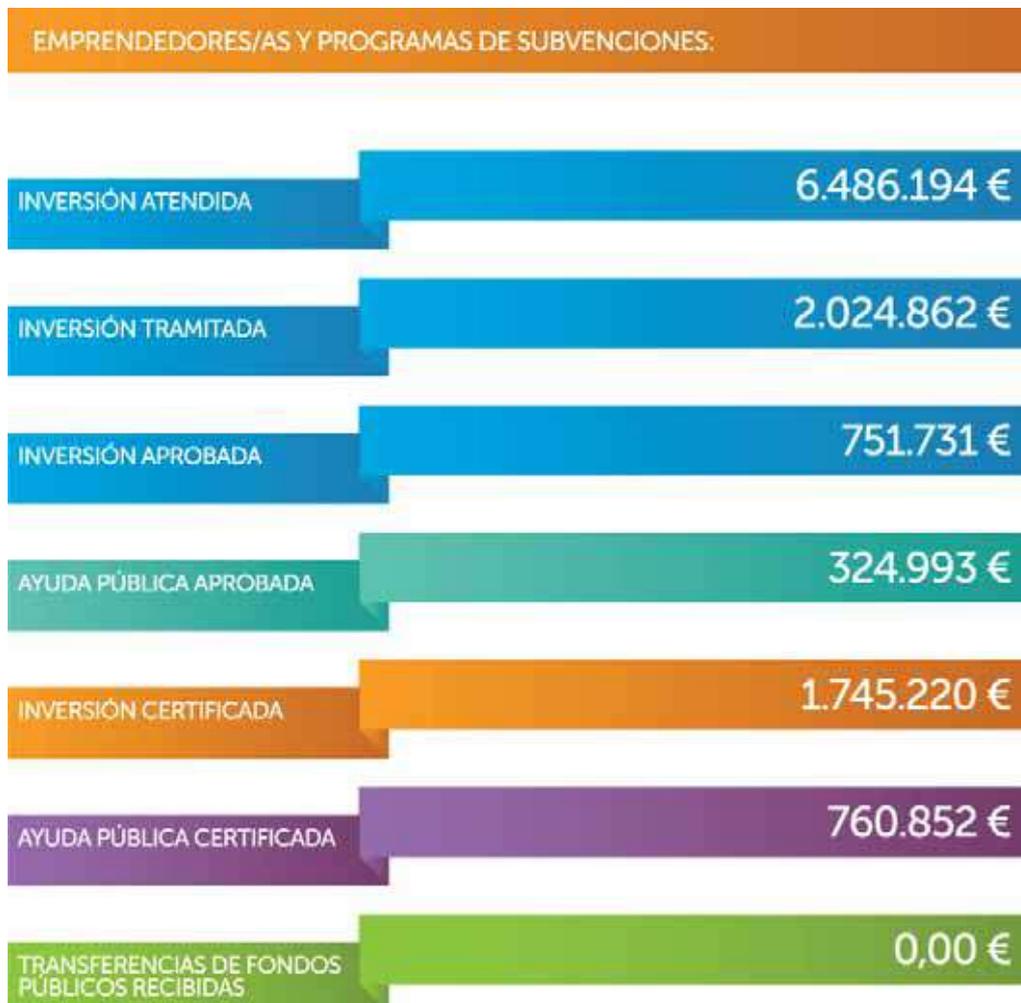
EXPEDIENTES  
DE AYUDA  
APROBADOS



41

EXPEDIENTES  
DE AYUDA  
CERTIFICADOS

# DATOS RELEVANTES



# 2013



## ACCIONES INNOVADORAS EJECUTADAS



## OTROS DATOS RELEVANTES



REUNIONES ÓRGANOS DE GOBIERNO  
**17** REUNIONES



BENEFICIO CONTABLE  
**369,11 €.**



EQUIPO HUMANO  
**6** TRABAJADORES/AS



ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN  
**339** ENCUESTAS



WEB JANDALITORAL.ORG  
**73.288** PÁGINAS VISTAS  
**8.370** VISITAS



WEB VISITARAFALGAR.COM  
**7.233** VISITAS



TWITTER  
**1.552** TWEETS  
**394** SEGUIDORES/AS



YOUTUBE  
**3.550** REPRODUCCIONES



FACEBOOK  
**160.794** VISTAS A PUBLICACIONES  
**566** ME GUSTA



NOTICIAS  
**40** NOTICIAS PUBLICADAS  
**40** APARICIONES EN PRENSA



QUIENES

**SOMOS**



**LA ASOCIACIÓN PARA  
EL DESARROLLO RURAL DEL  
LITORAL DE LA JANDA (GDR)  
CENTRA SUS ESFUERZOS EN  
LA MEJORA DE LA CALIDAD  
DE VIDA DE LOS/AS  
CIUDADANOS/AS Y EN LA  
GENERACIÓN DE EMPLEO Y  
RIQUEZA DE SU ÁMBITO  
TERRITORIAL, SIEMPRE  
EN EL MARCO DE LA  
SOSTENIBILIDAD.**

Todo ello, a través de diferentes líneas de trabajo: GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRITORIAL; GESTIÓN DE PROGRAMAS de desarrollo rural y de carácter sectorial; y GESTIÓN DE PROYECTOS, que favorezcan la competitividad social, económica y ambiental del territorio. Las actividades desarrolladas por el GDR se financian a través de Fondos Europeos, estatales, autonómicos, locales y fondos propios.

## SOMOS UN GDR

Nuestra organización es una asociación privada sin ánimo de lucro, que se constituyó el 3 de octubre de 1996, en Vejer de la Frontera (Cádiz). Estamos integrados por los/as principales agentes locales, sociales y económicos, públicos y privados, del Litoral de la Janda, territorio que comprende los términos municipales completos de CONIL DE LA FRONTERA, VEJER DE LA FRONTERA, BARBATE y TARIFA (ámbito de actuación), así como por los núcleos rurales de Hozanejos, Las Veguetas, Llano de las Maravillas, Melilla y Pago del Humo (ámbito de influencia), todos ellos pertenecientes al vecino municipio de Chiclana de la Frontera.

En 1999 fuimos homologados como Grupo de Desarrollo Rural (GDR) por la Junta de Andalucía, reconocimiento que fue revalidado en 2009, a través de la Resolución de 5 de octubre de 2009, de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural de la Junta de Andalucía.

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/quienessomos>

## UNA NUEVA FORMA DE GOBERNANZA

El GDR basa su metodología de trabajo en la aplicación del "enfoque Leader", que consiste, fundamentalmente, en desarrollar un conjunto de intervenciones sobre un ámbito territorial determinado, mediante la aplicación de una estrategia de desarrollo territorial, siendo el GDR, en calidad de partenariado local, el protagonista fundamental de su diseño y ejecución.

Los siete pilares en los que descansa esta metodología son: "enfoque territorial", "enfoque ascendente", "partenariado y GDR", "innovación", "enfoque integrado", "red - cooperación" y "financiación - gestión de proximidad". La acción coordinada de estos siete aspectos en el territorio es la que da consistencia al propio "enfoque Leader".

LOS SIETE PILARES EN LOS QUE  
DESCANSA ESTA METODOLO-  
GÍA SON: "ENFOQUE TERRITO-  
RIAL", "ENFOQUE ASCENDEN-  
TE", "PARTENARIADO Y GDR",  
"INNOVACIÓN", "ENFOQUE  
INTEGRADO", "RED - COOPE-  
RACIÓN" Y "FINANCIACIÓN  
- GESTIÓN DE PROXIMIDAD".  
LA ACCIÓN COORDINADA DE  
ESTOS SIETE ASPECTOS EN  
EL TERRITORIO ES LA QUE DA  
CONSISTENCIA AL PROPIO  
"ENFOQUE LEADER".

## NUESTRA MISIÓN

En el Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda:

- Diseñamos e implementamos una estrategia de desarrollo territorial, haciendo participe en todo el proceso a los/as principales actores locales como representantes del conjunto de la población.
- Colaboramos con la Administración Pública en la gestión de programas de desarrollo rural, turismo sostenible y demás políticas de fomento socioeconómico.
- Diseñamos y gestionamos de proyectos.

Así mismo, identificamos y aprovechamos oportunidades de desarrollo generadas a partir de la valorización y aprovechamiento de recursos ambientales y productivos existentes y apoyamos y ponemos en marcha todo tipo de iniciativas innovadoras (aprovechadoras de los recursos locales, generadoras de empleo, respetuosas con el medio ambiente, con uso masivo de las TIC, estimuladoras de una cultura emprendedora, que valoricen el patrimonio rural, etc.):

Todo ello dirigido a todo el capital humano comprendido dentro del territorio, tales como empresas, organizaciones, colectivos, emprendedores/as y particulares, ya sean públicos o privados; empleando para ello todas las herramientas que sean necesarias.

Con un enfoque de cooperación en el diseño y desarrollo de actuaciones e intercambio de experiencias con otras organizaciones públicas o privadas de dentro y fuera del territorio de actuación (cooperación intra e inter-territorial).

Bajo la perspectiva de la integración del enfoque de género y de otros colectivos con especiales dificultades.

## NUESTRA VISIÓN

En el GDR pretendemos:

1. Convertirnos en el principal interlocutor e instrumento en el territorio de las diferentes Administraciones Públicas y otras organizaciones públicas y privadas.
2. Llegar a ser el líder como organización de desarrollo rural siendo referente en el territorio del Litoral de la Janda.
3. Ser el principal referente para la población local y sus organizaciones (actores locales).
4. Aglutinar a todos/as los/as agentes del territorio con capacidad de vertebrar a todos los sectores y hacerlos/as partícipes en la formulación de estrategias de desarrollo territorial.

## NUESTROS VALORES

### CORPORATIVOS

Las organizaciones que integran el GDR, las personas que las representan en los diferentes órganos de decisión y los hombres y mujeres que trabajamos día a día para cumplir los objetivos marcados, compartimos los siguientes valores corporativos, que nos identifican y nos ayudan a avanzar para alcanzar la misión y visión propuesta.

1. Calidad y agilidad en la gestión.
2. Rigor en la ejecución de los programas de desarrollo y proyectos.
3. Transparencia en la información y la gestión, comunicación y publicidad de todas las actividades que realiza.
4. Confianza, claridad y honestidad.
5. Cercanía a los/as beneficiarios/as de programas y proyectos.
6. Igualdad y respeto hacia todos/as los agentes, colectivos, etc. que intervienen en el territorio.
7. Confidencialidad.
8. Compromiso con el territorio de todo el equipo humano trabajadores/as y órganos de gobierno.
9. Trabajo en equipo, para aprovechar conocimientos y sinergias.
10. Proactividad de todo equipo humano, trabajadores/as y órganos de gobierno.
11. Calidad personal y profesional, cualificación continua y motivación de nuestro equipo humano.



QUÉ

HEMOS

HECHO



**COMO EN AÑOS ANTERIORES, 2013 HA SIDO UN AÑO CARGADO DE ACTIVIDAD Y TRABAJO EN FAVOR DE UN DESARROLLO SOSTENIBLE DEL LITORAL DE LA JANDA. DESDE EL GDR HEMOS ABORDADO LOS RETOS Y OPORTUNIDADES, QUE SE LE PLANTEAN A UN TERRITORIO RURAL COMO EL NUESTRO, TRABAJANDO EN LAS SIGUIENTES ÁREAS:**

### GESTIÓN DE PROGRAMAS

En 2013 la gestión de programas ha visto reducido su campo de actuación, no así su actividad y trabajo desarrollado, por la finalización en 2012 de la Iniciativa de Turismo Sostenible que veníamos gestionando como entidad colaboradora de la Consejería de Turismo y Comercio. La actividad en esta área se ha centrado exclusivamente en la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA", actuando como entidad colaboradora de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, a través de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural. En este desempeño la atención a los/as emprendedores/as rurales ha seguido siendo una de nuestras tareas clave. En 2013 se han elaborado los informes correspondientes a la evaluación externa de los programas gestionados.

## GESTIÓN DE PROYECTOS

En el GDR dedicamos gran parte de nuestros recursos, técnicos, humanos, económicos y financieros al diseño, desarrollo y ejecución de proyectos que contribuyan a la consecución de los objetivos que nos hemos marcado en la estrategia territorial. Durante el año 2013, desde el GDR, hemos continuado promoviendo, liderando y colaborando en el desarrollo de iniciativas de desarrollo sostenible. En 2013 se ha elaborado el informe correspondiente a la evaluación externa de la gestión en esta área.

## GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA TERRITORIAL

En el GDR aplicamos el “enfoque Leader” en todas nuestras actividades, esto hace que la gestión estratégica sea el eje sobre el que pivota la ejecución de todos nuestros programas y proyectos. El año 2013 ha supuesto un importante paso de cara a la consecución de los objetivos previstos. En 2013 se ha elaborado el informe correspondiente a la evaluación externa de la gestión de la estrategia territorial.

## REDES, COOPERACIÓN Y COLABORACIÓN

El “enfoque Leader” es una metodología de trabajo que integra el trabajo en red, la cooperación y la colaboración con otras organizaciones, tanto dentro como fuera del territorio. El intercambio de experiencias, la participación en proyectos promovidos por terceros/as, la difusión del trabajo de otros/as, etc., son algunas de las formas de cooperar y colaborar que tenemos en el GDR. Este año 2013 también ha estado cargado de actuaciones en materia de cooperación y colaboración.

LOS PROGRAMAS E INICIATIVAS QUE GESTIONAMOS TIENEN COMO META FINAL LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE LOS/AS CIUDADANOS/AS Y LA GENERACIÓN DE EMPLEO Y RIQUEZA. SIEMPRE EN EL MARCO DE LA SOSTENIBILIDAD.





# 4.1. GESTIÓN DE PROGRAMAS

Los programas e iniciativas que gestionamos tienen como meta final la mejora de la calidad de vida de los/as ciudadanos/as y la generación de empleo y riqueza, siempre en el marco de la sostenibilidad.

La fortaleza de nuestro partenariado, el más importante del territorio, la metodología de trabajo, el "enfoque Leader", nuestra experiencia y la capacidad de gestión acumulada y demostrada desde 1997 son los principales elementos tenidos en cuenta por las diferentes Administraciones Públicas, que nos encomiendan la gestión de programas e iniciativas.

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/areaprogramas>

## GESTIÓN DE PROGRAMAS

DISEÑO DE PROGRAMAS  
PPG-01

EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROGRAMAS  
GESTIÓN DE EXPEDIENTES PPG-02  
RELACIONES CON ORGANISMOS PATROCINADORES, BENEFICIARIOS DE PROGRAMAS Y OTROS PPG-02

EVALUACIÓN Y CIERRE DE PROGRAMAS  
PPG-03

Por la importancia que tiene para la consecución de la Misión y Visión, que hemos establecido, la gestión de programas se incluye dentro de nuestro Sistema de Gestión Integrado (SGI), a través de un proceso denominado: "Gestión de Programas".

La atención directa a los/as emprendedores/as rurales, nos permite captar iniciativas y proyectos para financiarlos directamente con los programas que gestionamos o, caso de no ser así, derivarlos a otros dispositivos de apoyo al/a la emprendedor/a existentes en el territorio y a otras líneas de ayuda.



# 4.1.1. PLAN DE ACTUACIÓN GLOBAL LIDERA

El GDR del Litoral de la Janda, bajo la supervisión de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, es el beneficiario y responsable de la ejecución del eje 4 LEADER del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía para el periodo de programación 2007-2013. En el GDR gestionamos los fondos públicos asignados a tal efecto y desempeñamos las funciones necesarias para la concesión y el pago de las ayudas en ejecución de las posibilidades de intervención contenidas en la Estrategia de Actuación Global y financiables por el Plan de Actuación Global "LiderA" (PAG "LiderA"). El territorio beneficiario de las ayudas contempladas en este programa contempla un ámbito de actuación (municipios completos de Barbate, Conil, Tarifa y Vejer) y un ámbito de influencia (núcleos rurales de Hozanejos, Las Veguetas, Llano de las Maravillas, Melilla y Pago del Humo, pertenecientes al municipio de Chiclana). Este programa de desarrollo rural tiene carácter territorial, multisectorial y multiactividad, siendo los/as beneficiarios/as del mismo las personas físicas y jurídicas definidas para cada grupo de intervención.



<http://www.jandalitoral.org/web/guest/69>

## RETRASOS EN LOS FLUJOS FINANCIEROS. ACTUALIZACIÓN DE LAS ANUALIDADES

En 2013 la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural de la Junta de Andalucía no ha realizado ninguna transferencia de fondos públicos a las cuentas del GDR del Litoral de la Janda para poder hacer frente a los compromisos de pago adquiridos con los/as beneficiarios/as de las ayudas ni a las necesidades derivadas de la gestión del PAG "LiderA.

La Resolución del 4 de enero de 2013 de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural ha modificado el Cuadro Financiero aprobado mediante la Resolución de 19 de enero de 2012, modificando los fondos asignados a la anualidad 2012 de las Medidas 411 y 413. Reajustando dichos importes en la anualidad 2014 por importe de 262.494 € y 349.064 €, respectivamente. Esta modificación no ha supuesto una reducción de los fondos asignados, aunque si establece una nueva distribución presupuestaria en cada ejercicio económico, por fuente de financiación y por las Medidas 411, 412 y 413. La asignación para el periodo 2007-2013 sigue ascendiendo a 7.056.491 €.

A mediados de julio se recibió de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural un borrador de nuevo Cuadro Financiero, que finalmente no ha sido resuelto en este ejercicio. Básicamente recogía una redistribución de los fondos por Medidas, incluyendo la 431, además de la inclusión de los fondos asignados a la Medida 421 de Cooperación, que ascenderían a la cantidad de 57.692,31 €, lo que de llevarse a cabo supondría un incremento de la asignación global de fondos al territorio.

## SE ACTUALIZA LA NORMATIVA DE APLICACIÓN. SE ESTABLECEN NUEVAS DIRECTRICES

En 2013, nuevamente, se han producido modificaciones y ampliaciones en las diferentes normativas aplicables a la gestión del PAG "LiderA", así como, establecido nuevas pautas para mejorar la gestión del programa:

- Reglamento de ejecución (UE) N° 335/2013 de la Comisión de 12 de abril de 2013 que modifica el Reglamento (CE) n o 1974/2006, por el que se establecen disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) n° 1698/2005 del Consejo relativo a la ayuda al desarrollo rural a través del Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER).
- Nota Aclaratoria de 29 de mayo de 2013 de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural, sobre el procedimiento a seguir por los Grupos de Desarrollo Rural cuando el resultado del control administrativo de la solicitud de pago, de las ayudas relativas a las medidas 411, 412 y 413 del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013, es desfavorable.
- Instrucción de 1 de julio de 2013, de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural por el que se regula el procedimiento de autorización previa de las solicitudes de ayuda y de pago establecido en la medida correctora n° 2 del "Plan Especial: medidas correctoras 411, 412 y 413".
- Instrucción de 12 de julio de 2013, de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural, relativa a aspectos generales de ejecución y aplicación del Plan de Actuación Global en el marco del Eje 4 del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013:
  - o Ampliación del plazo para la presentación de solicitudes de ayuda hasta el 31 de marzo de 2014 y de suscripción de contratos de ayuda hasta el 30 de septiembre de 2014.
  - o Posibilidad de adoptar acuerdos de concesión de ayudas condicionados a la liberación de fondos.
  - o Procedimiento para la utilización de los intereses devengados por los fondos depositados.
- Guía – Ejemplo 413 (B341) de 29 de julio de 2013 elaborada por la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural sobre la información que deben incluir las solicitudes de ayudas destinadas a intervenciones propias de los GDR, imputadas a las Estrategias de Desarrollo Local.
- Instrucción de 4 de diciembre de 2013, de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural por la que se establece el plazo para que los Grupos de Desarrollo Rural presenten las solicitudes de pagos relativas a los gastos de funcionamiento y personal contraídos en el año 2012. Se acompaña de Informe, de carácter orientativo, del Servicio de Programas de Desarrollo Rural en relación con la acreditación de los citados gastos de la medida 431, incluidos además de los anteriores, los gastos de capacitación y promoción.

## GDR, DIRECCIÓN GENERAL Y DELEGACIÓN PROVINCIAL TRABAJANDO CODO CON CODO

La presidencia, la gerencia y el equipo técnico-administrativo del GDR hemos mantenido diferentes reuniones con la Delegación Provincial y con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural de la Junta de Andalucía para mejorar la gestión del propio programa y resolver cuantas dudas han ido surgiendo a lo largo del año. Estos Centros Directivos de la Junta de Andalucía han aprovechado también los encuentros para reforzar el papel de nuestro GDR en el territorio y consolidar la cooperación entre ambas organizaciones. Algunos de los hitos más destacados son los siguientes:

- 20/02/2013 (Conil de la Fra.) – Visita del Delegado Provincial y del Servicio de Promoción Rural a los expedientes financiados por el PAG "LiderA" a la S.C.A. "Ntra. Sra. de las Virtudes" y a agricultores del municipio.
- 19/03/2013 (Sevilla) – Reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 18/06/2013 (Sevilla) – Reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 24-25/06/2013 (Sevilla) – Sesión técnica para la revisión del "Plan Especial: medidas correctoras 411, 412 y 413" con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 02/07/2013 (Sevilla) – Sesión de trabajo relativa a la justificación de los Gastos de Funcionamiento del año 2012 con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 10/07/2013 (Sevilla) – 19/03/2013 (Sevilla) – Reunión de coordinación de Presidencias y ARA con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 17/09/2013 (Ronda) – Sesión técnica sobre la aplicación de los nuevos "check-list" aplicables a las solicitudes de aprobación y de pago de ayudas con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 06/11/2013 (Sevilla) – Reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.

En cumplimiento de lo establecido en el Decreto 506/2008, de 25 de noviembre de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, el GDR ha notificado a la Delegación Provincial y la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural los acuerdos adoptados por el Consejo Territorial de Desarrollo Rural y sus actas, las modificaciones sufridas por los diferentes órganos de gobierno de la Asociación, así como, las altas y bajas de asociados/as acontecidas durante el año 2013.



## EL CONTROL DE LA GESTIÓN DE LOS FONDOS PÚBLICOS

Con objeto de garantizar la correcta gestión y utilización de los fondos públicos asignados al GDR para la gestión y ejecución de las medidas 411, 412, 413 y 431 del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013, contempladas en el PAG "LiderA", además de los controles establecidos en el procedimiento de gestión para cada expediente de ayuda, se han desarrollado las siguientes actuaciones por parte de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural:

- Aprobación el 1 de julio de 2013 del "Plan Especial: Medidas Correctoras 411, 412 y 413", derivado de la necesidad de corregir incidencias observadas en la gestión y control de la Medida 413, que implica que la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural no autorizará a FEADER ningún fichero de pago de gastos ejecutados por las medidas 411, 412 y 413 de los Grupos de Desarrollo Rural, siendo de aplicación desde el 27 de marzo de 2013.
- Acuerdo de 14 de octubre de 2013, de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural, que inicia un procedimiento de reconocimiento y recuperación de pago indebido al GDR del Litoral de la Janda, por importe de 40.833,87 €, correspondientes a la medida 431. Este acuerdo ha sido recurrido por el GDR, por la vía administrativa, solicitando, entre otras cuestiones la nulidad del proceso, estando a la espera, al cierre del ejercicio, de la Resolución que dicte la Dirección General. Para la elaboración de las correspondientes alegaciones el GDR ha contratado los servicios del despacho de abogados Montero & Aramburu. No hay resolución definitiva.
- Remisión a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural del listado de solicitudes de ayuda presentadas en el año 2012 y expedientes de ayuda pagados en el año 2012.
- Remisión a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural del listado de expedientes aprobados/contratados, certificados y pendientes de pago, y pagados por medidas 411, 412 y 413 desde el inicio del programa, solicitudes de ayuda presentadas en tramitación y cuadros financieros de compromisos, certificaciones y pagos.
- Remisión a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de toda la información, por cada expediente de ayuda comunicado al FEADER, relativa al cumplimiento de la obligación de presentar tres presupuestos para importes superiores a 12.000 € en el caso de suministros y servicios, así como remisión de pruebas de que no se ha superado en ningún expediente pagos superiores a 3.000 € en metálico, en aplicación de las observaciones y solicitudes de información adicionales que se derivan de la investigación nº RD3/2013/002/ES relativa a los gastos de desarrollo rural en Andalucía en el periodo 2007-2013 (FEADER, eje 4) Régimen previsto en los Reglamentos (CE) nº 1698/2005, (CE) nº 1974/2006, (CE) nº 1975/2006 y (UE) nº 65/2011, como resultado de la visita realizada en el pasado mes de junio a dos grupos andaluces por la Comisión Europea.
- Retirada de las solicitudes de pago de los Gastos de Funcionamiento del año 2012, por indicación de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural: 2009/CA04/431/002/004; 2009/CA04/431/002/005 y 2009/CA04/431/001/010.



### AREA RECREATIVA

SERVICIOS  
 - Parque Infantil  
 - Aseos  
 - Lavadero  
 - Barbacoas  
 - Horno de leña  
 - Agua potable  
 - Minusválidos  
 - Papeleras  
 - Mesas Picnic

PROHIBIDO  
 - Acampada  
 - Vehículos de motor  
 - Perros sueltos



- Remisión de documentación a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural para dar cumplida cuenta a los requerimientos realizados con objeto de la aplicación del "Plan de Contingencia" a los Gastos de Funcionamiento 2009, 2010 y 2011.
- Remisión a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural del expediente 2010/CA04/B123.1/091 para su revisión e inspección por la Intervención General de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural.
- Remisión de la documentación relativa al expediente 2001/CA04/B232.1/124 para conocimiento de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- Remisión a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la documentación de las ayudas concedidas al GDR durante el periodo 2009-2012 para la realización del control cruzado sobre doble financiación.

Remisión a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de documentación y visitas de inspección y control sobre el terreno de expedientes de ayuda, por parte de los/as controladores/as de la Agencia de Gestión Agraria y Pesquera de Andalucía, en cumplimiento de lo establecido en el art. 25 del Reglamento (UE) N° 65/2011, de la Comisión de 27 de enero de 2011, por el que se establecen disposiciones de aplicación del Reglamento (CE) n° 1698/2005 del Consejo en lo que respecta a la aplicación de los procedimientos de control y la condicionalidad en relación con las medidas de ayuda al desarrollo rural y en aplicación del Plan de Controles de las Ayudas del Plan de Actuación Global de Desarrollo Rural, tramitadas en el ámbito de las medidas 411, 412 y 413 financiadas con Fondos FEADER y financiación autonómica, en el marco del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007 – 2013:

- (13/03/2013) Visita expediente: 2009/CA04/B321.7/021.
- (23/07/2013) Visita expediente: 2009/CA04/B313.3/046.
- Informes definitivos con carácter positivo de los Controles sobre el Terreno de los expedientes: 2011/CA04/B227.1/122; 2010/CA04/B313.3/064 y 2009/CA04/B313.3/025.

En aplicación de la Instrucción de 1 de julio de 2013:

- Remisión a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural en septiembre de los listados de control cumplimentados de las solicitudes de pago de los expedientes: 2012/CA04/B321.7/167; 2012/CA04/B121.1/185; 2011/CA04/B321.1/114; 2012/CA04/B321.1/123; 2012/CA04/B121.1/189; 2012/CA04/B121.1/194; 2012/CA04/B121.1/207; 2012/CA04/B321.7/144; 2012/CA04/B313.1/151. Siendo remitida la documentación completa del expediente requerido para el control: 2012/CA04/B321.7/167.
- Remisión a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural en noviembre de los listados de control cumplimentados de las solicitudes de pago de los expedientes: 2012/CA04/B121.1/190; 2012/CA04/B321.7/175; 2012/CA04/B121.1/209; 2012/CA04/B121.1/217; 2012/CA04/B121.1/218. Siendo remitida la documentación completa del expediente requerido para el control: 2012/CA04/B121.1/190.
- Remisión a Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural en diciembre del listado de control cumplimentado de la solicitud de ayuda del expediente: 2013/CA04/B121.1/221, así como la documentación completa del mismo para su control.

En aplicación del "Plan Especial: Medidas Correctoras 411, 412 y 413":

- Visita de inspección y control por parte de la Delegación Provincial, los días 5 y 7 de noviembre de 2013, en aplicación de la medida correctora n° 3 sobre finalización de los controles generales y de mantenimiento de los compromisos de los GDR con revisión incluida del procedimiento de control.

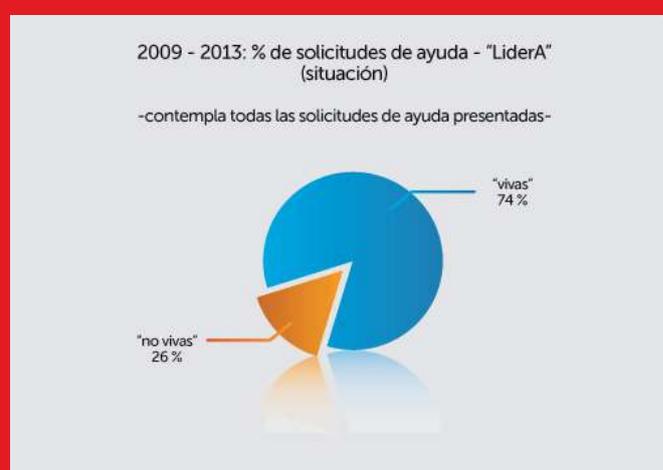
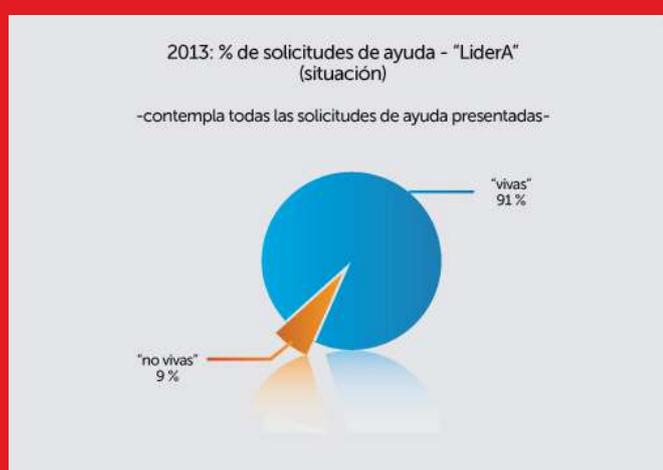
## LA GESTIÓN DEL PAG LIDERA EN 2013

### UNA VENTANILLA CON MENOR DINAMISMO QUE EN AÑOS ANTERIORES

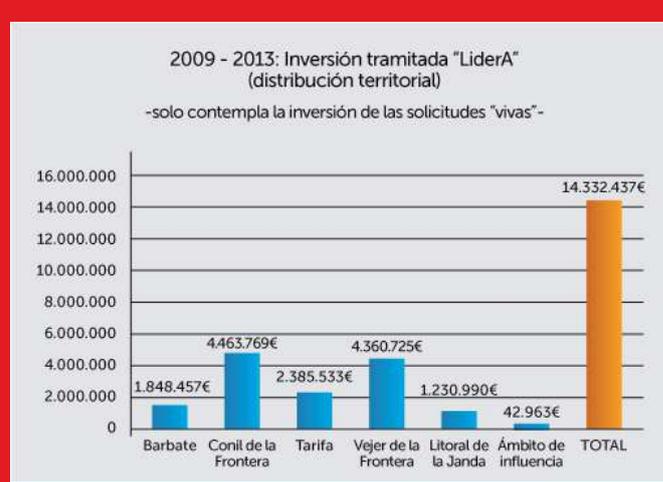
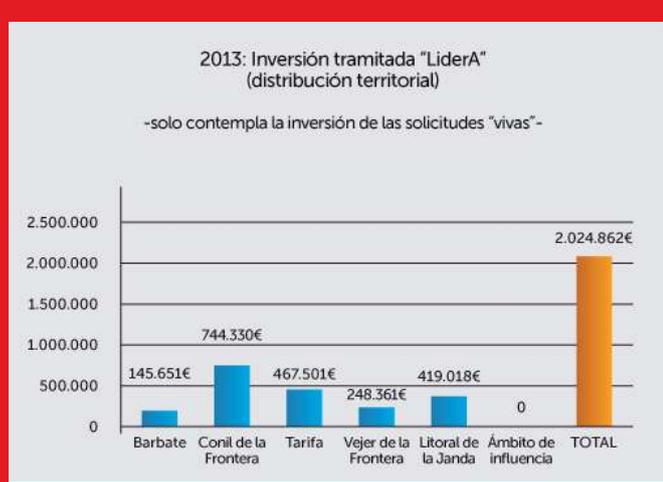
En este ejercicio hemos seguido recibiendo solicitudes de ayuda, habiendo sido ampliado el plazo de solicitud hasta el 31 de marzo de 2014. En total han sido 45 solicitudes las recibidas y tramitadas en este año 2013, lo que supone un 18,51% del total de las solicitudes tramitadas desde la apertura de la ventanilla. Conil y Vejer de la Frontera, por este orden, han sido los municipios con mayor número de solicitudes tramitadas.



De estas 45 solicitudes tramitadas en 2013, el 91%, es decir 41 de ellas continúan con su tramitación "solicitudes de ayuda vivas", estando en alguno de los estadios contemplados en la tramitación de un expediente de ayuda (tramitación, aprobación/compromiso, certificación o pago de la ayuda). Este porcentaje es superior al 74%, si consideramos la totalidad de las solicitudes de ayuda tramitadas.



La inversión tramitada "viva" (solo contempla la recogida en las "solicitudes de ayuda vivas") ha ascendido en 2013 a 2.024.862 €, lo que supone un 14,13% del total de la inversión tramitada con "solicitudes de ayuda vivas". En este indicador es Conil de la Frontera el municipio que acapara la mayor parte de la inversión tramitada con un 36,76% sobre el total.

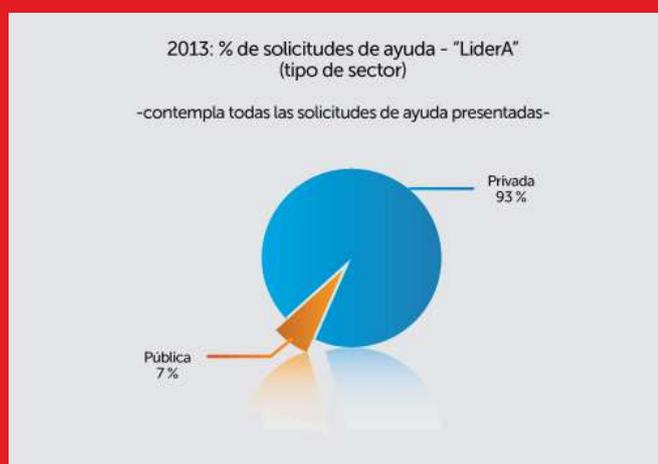


La situación de las 45 solicitudes de ayuda tramitadas en 2013 y durante todo el periodo la podemos ver en los siguientes gráficos:



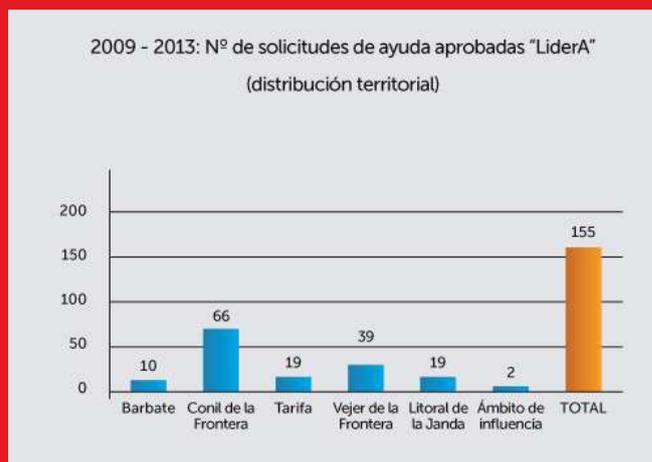
En 2013 la proporción entre expedientes presentados por organismos públicos y por organizaciones pertenecientes al sector privado ha sido notablemente menor que la acumulada, desde la apertura de la ventanilla en 2009, es decir, el 7% y 17%, respectivamente, de las solicitudes de ayudas tramitadas tienen carácter público y el 93% y 83%, respectivamente, han sido promovidas por el sector privado.

La inversión tramitada "viva" (solo contempla la recogida en las "solicitudes de ayuda vivas") ha ascendido en 2013 a 2.024.862 €, lo que supone un 14,13% del total de la inversión tramitada con "solicitudes de ayuda vivas". En este indicador es Conil de la Frontera el municipio que acapara la mayor parte de la inversión tramitada con un 36,76% sobre el total.

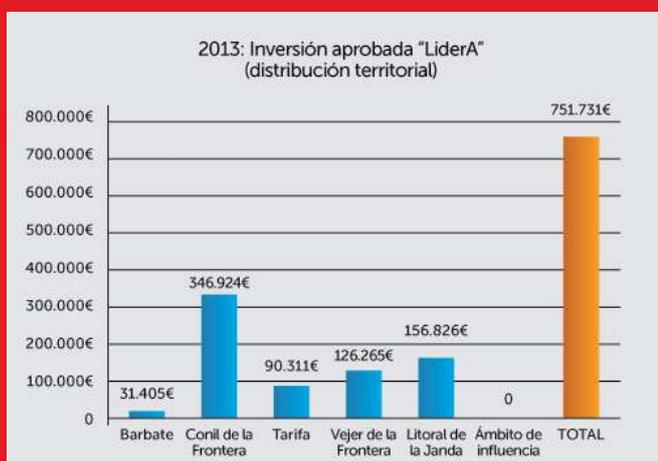


## APOYANDO LAS INICIATIVAS PRESENTADAS

En 2013 han sido aprobados 19 expedientes de ayuda, lo que representa un 12,25% del total de expedientes de ayuda aprobados desde que en 2010 se aprobasen los primeros por el Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda. Conil y Vejer de la Frontera con 16 expedientes de ayuda, suponen el 84,21% del total de los expedientes de ayuda aprobados en 2013.

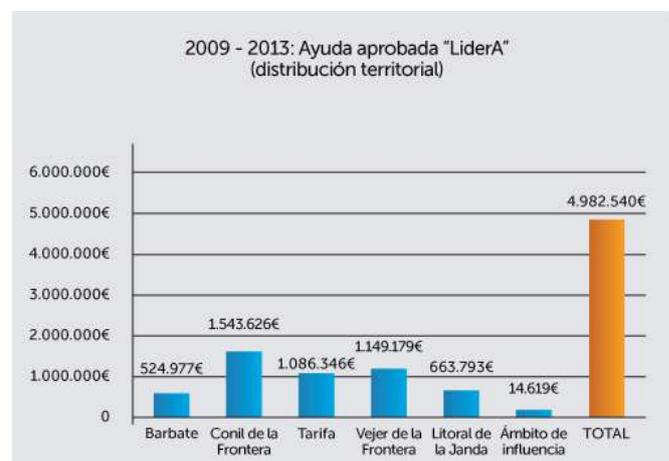
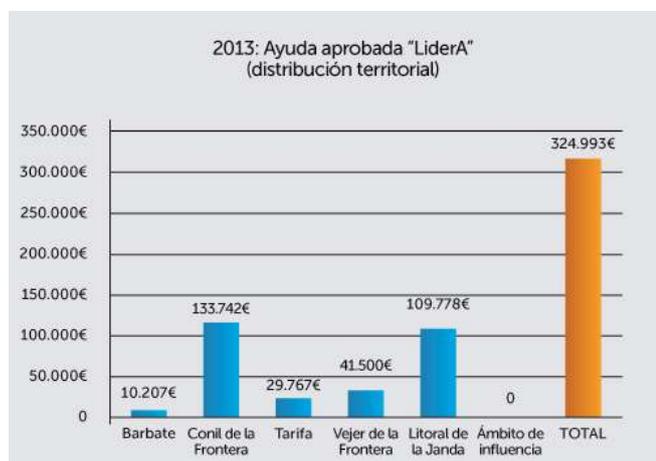


La inversión total aprobada en 2013 ha ascendido a 751.731 €, lo que supone un 6,7% del total de inversión aprobada desde 2010. Conil de la Frontera acapara el 46,15% de la inversión aprobada.



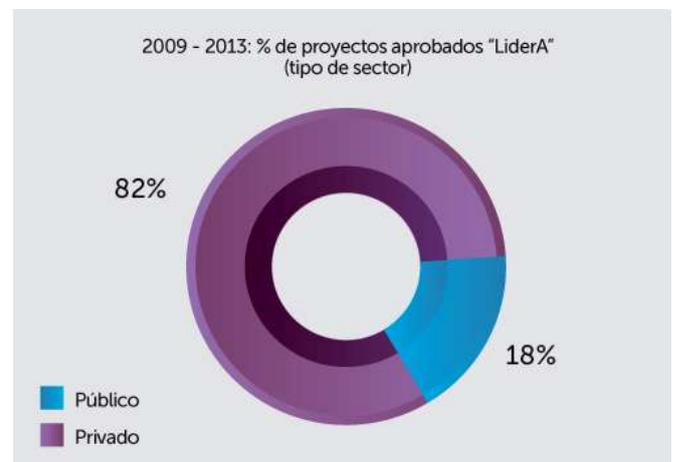
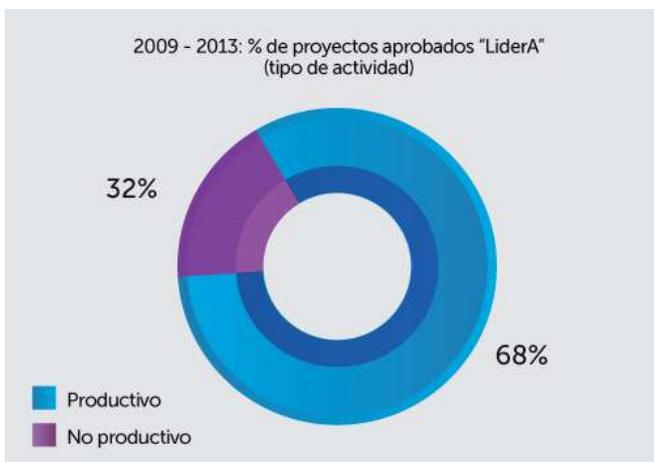
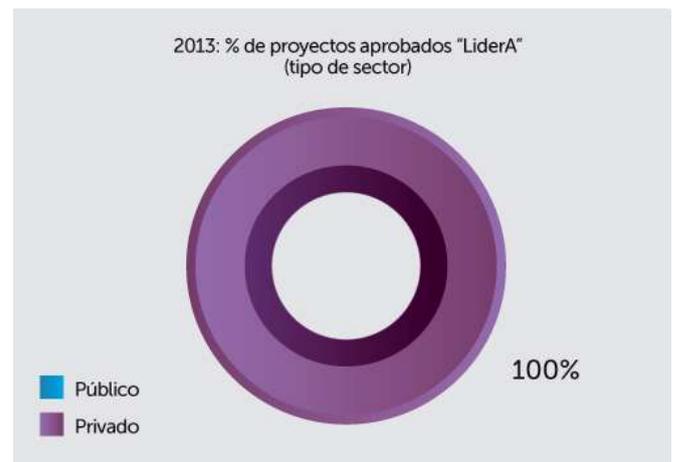
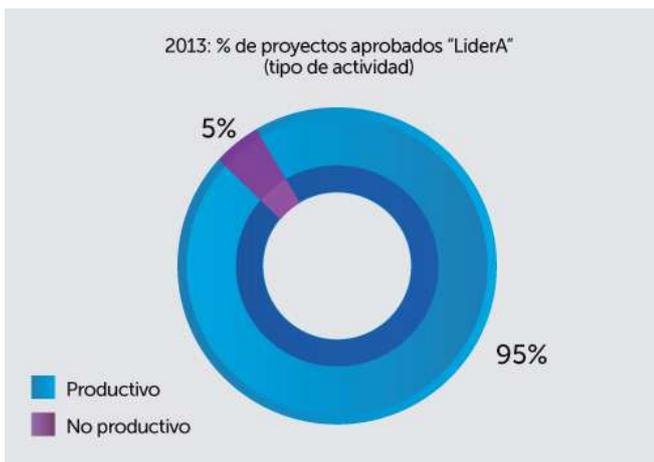


Por su parte, la ayuda concedida en 2013 ha ascendido a 324.993 €, lo que representa un 6,52% del total de la ayuda concedida desde 2010. La ayuda concedida en Conil de la Frontera supone el 41,15% y la concedida a proyectos de ámbito territorial el 33,77%, siendo la inversión aprobada de ámbito territorial de alrededor de la mitad que la aprobada en Conil de la Frontera, como consecuencia de la tipología de proyectos aprobados, en su mayoría de carácter "no productivo" (En la inversión aprobada y en la ayuda concedida no se incluyen los gastos de funcionamiento).



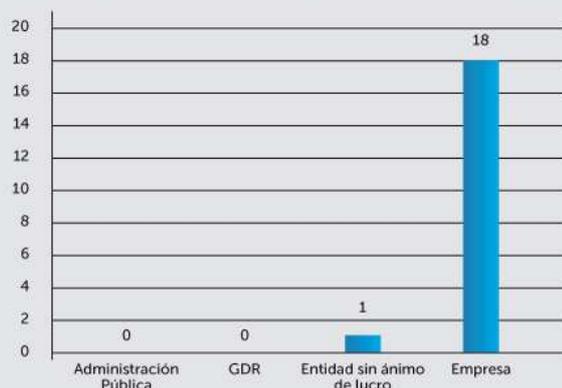
La disminución del ritmo de aprobaciones de expedientes y, como consecuencia de la inversión y ayuda aprobada, respecto a años anteriores, se debe a la aplicación de las medidas recogidas en el Plan Especial, que implica que la aprobación de expedientes de ayuda está sujeta a una autorización previa de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural, así como, a la aportación de documentación adicional, además de la ya presentada por el/la promotor/a en virtud del procedimiento en vigor que le era de aplicación. Esta medida entró en vigor el 1 de julio de 2013. A partir de esa fecha no se ha aprobado ningún expediente de ayuda.

En 2013 la orientación de las ayudas aprobadas ha estado claramente dirigida a las actividades productivas. Así del total de expedientes de ayudas aprobados, el 95% son de carácter "productivo", frente al 68% acumulado en este tipo de actividades, desde que se aprobaron los primeros expedientes de ayuda en 2010. Esta orientación hacia las actividades productivas tiene su reflejo claro en la tipología de los expedientes de ayuda aprobados, que en un 100% han sido promovidos por el sector privado, siendo muy superior este dato al acumulado desde el año 2010, que se sitúa en el 84%.

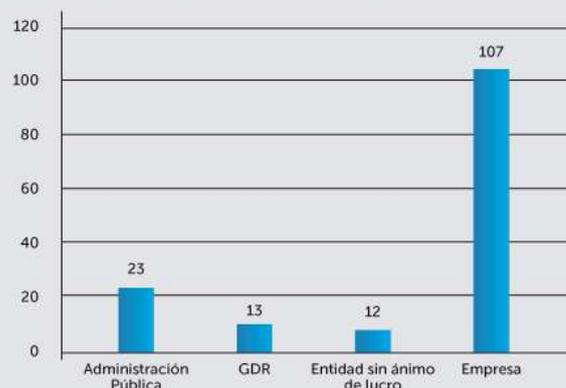


En 2013 los proyectos empresariales supusieron el 94,74% de los expedientes de ayuda aprobados, alcanzando un total de 18 expedientes, frente al 69,03% desde que se aprobaran los primeros expedientes de ayuda en 2010. De estos, 17 expedientes de ayuda se correspondieron con expedientes de ayuda de ampliación y/o modernización de empresas y solo 1 expediente de ayuda supuso la creación de nuevas empresas, de nuevo el 94,74%, frente al 83,18% desde que se aprobaran los primeros expedientes de ayuda en 2010.

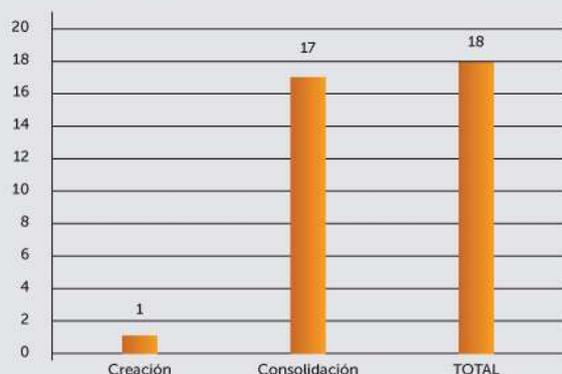
2013: N° de proyectos "LiderA" (tipología de entidad)



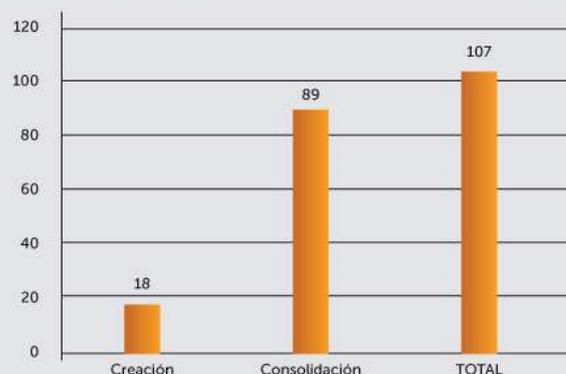
2009 - 2013: N° de proyectos "LiderA" (tipología de entidad)



2013: N° de proyectos empresariales "LiderA"



2009 - 2013: N° de proyectos empresariales "LiderA"

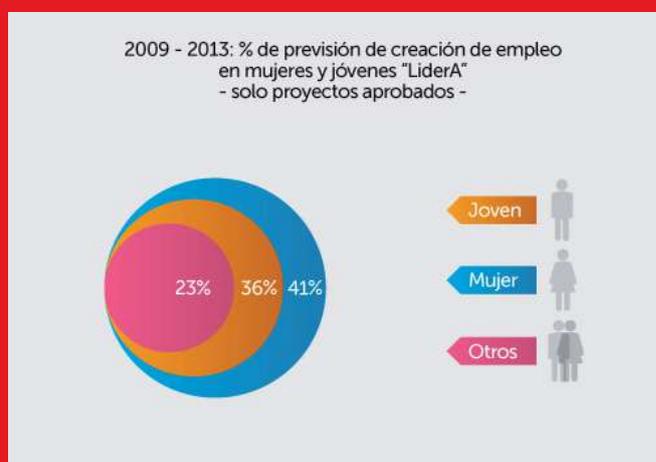


## CONTRIBUIMOS A LA GENERACIÓN DE EMPLEO

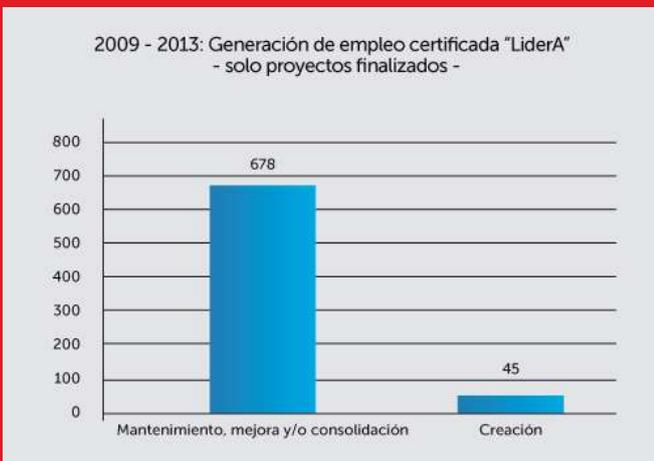
La contribución del PAG "LiderA" a la creación y mantenimiento del empleo en el territorio sigue siendo muy importante. A través de los 19 expedientes de ayuda aprobados en 2013 se prevé la creación neta de 6 nuevos empleos y el mantenimiento y/o la consolidación de 86 empleos, lo que supone el 6% y el 9,54% del total de los expedientes de ayuda aprobados desde 2010, cuantías que ascienden a 100 y 901 empleos, respectivamente.



Esta previsión de creación de empleo durante este año 2013, a diferencia de los datos acumulados desde 2010, supone una mayor incidencia en el colectivo de "Mujeres", siendo menor en el resto de colectivos. En lo que a mantenimiento, mejora y/o consolidación del empleo durante este año 2013, a diferencia de los datos acumulados desde 2010, supone una mayor incidencia en el colectivo de "Otros trabajadores", siendo similar la incidencia en el colectivo de "Jóvenes".

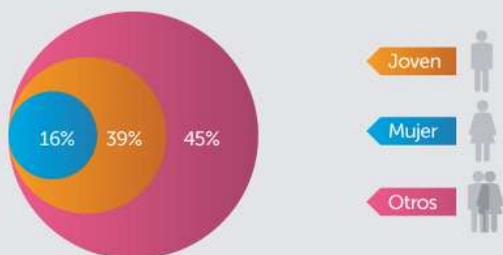


La certificación de empleo real creado, mantenido y/o consolidado, a través de la comprobación de los contratos de trabajo, altas en la seguridad social y certificación de nivel de empleo, de los expedientes finalizados en 2013 asciende a 15 empleos netos creados y 95 empleos mantenidos y/o consolidados, lo que supone un 33,33% y un 14,01%, respectivamente sobre el total del empleo certificado desde 2010.

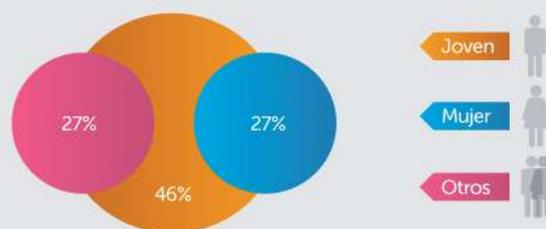


Esta certificación de mantenimiento, mejora y/o consolidación del empleo durante este año 2013 ha sido mayor en el colectivo de "Otros trabajadores", respecto a los datos acumulados desde 2010 e idéntico en el caso del colectivo de "Jóvenes". En cuanto a la certificación de creación de empleo durante este año 2013, ha sido similar al dato acumulado desde 2010, inferior en el colectivo de "Mujeres" y muy superior en el colectivo de "Otros trabajadores".

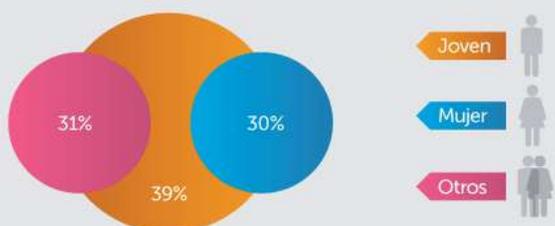
2013: % de certificación de mantenimiento, mejora y/o consolidación de empleo en mujeres y jóvenes "LiderA"  
 - solo proyectos finalizados -



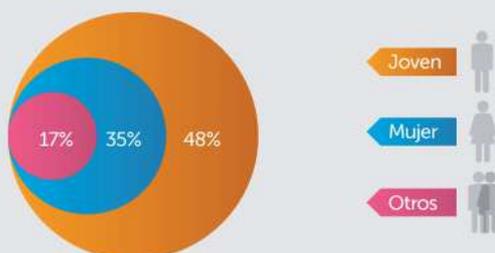
2013: % de certificación de creación de empleo en mujeres y jóvenes "LiderA"  
 - solo proyectos finalizados -



2009 - 2013: % de certificación de mantenimiento, mejora y/o consolidación de empleo en mujeres y jóvenes "LiderA"  
 - solo proyectos finalizados -



2009 - 2013: % de certificación de creación de empleo en mujeres y jóvenes "LiderA"  
 - solo proyectos finalizados -



## CULMINANDO LA GESTIÓN DE LOS EXPEDIENTES DE AYUDA APROBADOS

Además de tramitar solicitudes y aprobar expedientes de ayuda, la gestión del GDR durante el año 2013 también se ha centrado en la certificación de las inversiones finalizadas y en el pago de las ayudas a los/as beneficiarios/as de las mismas, correspondientes a esas inversiones finalizadas. En 2013 se ha certificado el 33,33% de las certificaciones de expedientes de ayuda, el 26,72% de la inversión total comprobada certificada, el 27,02% de la inversión subvencionable certificada y el 24,86% de la ayuda certificada, del total realizado hasta la fecha desde 2010.

CERTIFICACIONES DE GASTO (2013) <sup>1</sup>	PROGRAMA	DATO
	Programa "LiderA"	
	Nº de certificaciones de gasto	41
	Inversión comprobada certificada	2.236.643,54 €
	Inversión subvencionable certificada	1.745.220,24 €
	Ayuda certificada	760.852,24 €

En lo que ha certificaciones de pago, se refiere, se ha pagado del 29,4% de las certificaciones de pago de expedientes de ayuda, el 20,60% de la inversión subvencionable pagada y el 19,5% de la ayuda pagada, del total realizado hasta la fecha desde 2010.

CERTIFICACIONES DE PAGO (2013) <sup>2</sup>	PROGRAMA	DATO
	Programa "LiderA"	
	Nº de certificaciones de pago	35
	Inversión subvencionable certificada	1.335.328,97 €
	Ayuda pagada	566.668,70 €

<sup>1</sup> No incluye certificaciones de la línea de gastos de funcionamiento.

<sup>2</sup> No incluye certificaciones de la línea de gastos de funcionamiento.

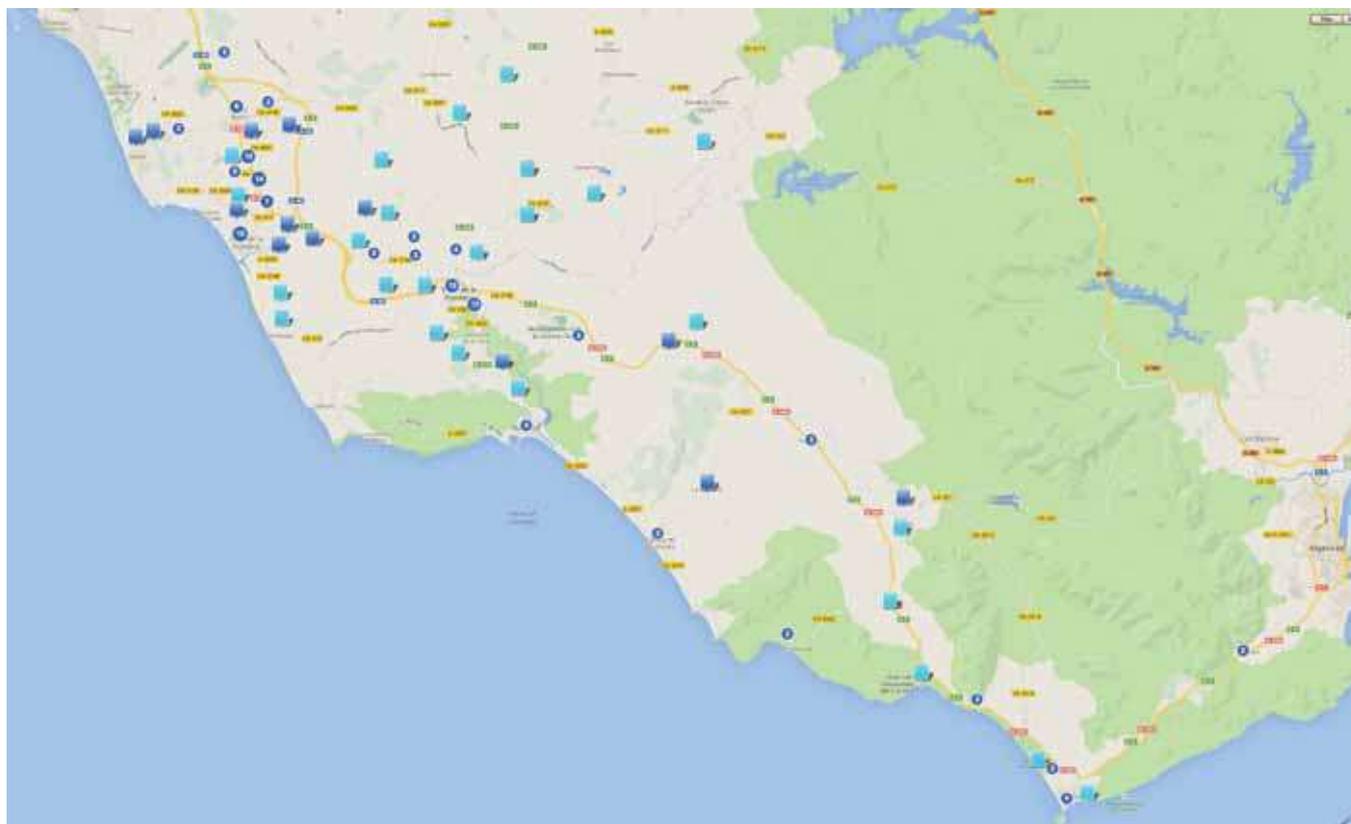
## SOBRE LA MARCHA GLOBAL DEL PAG LIDERA

El estado de ejecución, sobre cuadro financiero vigente, a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente: 1) inversión subvencionable y ayuda comprometida asciende al 147,56% y al 95,19%, respectivamente; 2) ayuda certificada asciende al 57,47%; y 3) ayuda pagada asciende al 56,87% (en los tres parámetros se incluyen los gastos de funcionamiento).

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/cuadrofinanciero>

## LOCALIZA LOS EXPEDIENTES DEL PAG LIDERA

En 2013 hemos seguido actualizando los datos georeferenciados de los expedientes de ayuda aprobados a través del PAG "LiderA". La información presentada responde al compromiso adquirido de transparencia en la gestión de los fondos públicos: nº de expediente, beneficiario/a, inversión aceptada, ayuda concedida y estado del expediente.



<http://www.jandalitoral.org/web/guest/expedientes>

## MUJER Y DESARROLLO RURAL

### INCORPORACIÓN DE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO EN EL PAG "LIDERA"

Desde el 6/06/2009 hasta 31/12/2013, el número de expedientes de ayuda tramitados por promotoras "mujer" ha sido de 32, lo que representa un 13,17% del total tramitado. La inversión tramitada, que aún continúa "viva" asciende a 1.628.775 €, lo que representa un 11,36% del total.



Municipio	Nº de proyectos	Inversión presentada
Barbate	3	614.697 €
Conil de la Frontera	10	308.542 €
Tarifa	5	271.588 €
Vejer de la Frontera	9	404.983 €
Litoral de la Janda	4	- €
Ámbito de Influencia	1	28.965 €
Total	27	1.628.775 €

No obstante el apoyo concedido por el GDR a proyectos promovidos por mujeres y/o que tienen una incidencia positiva en este colectivo ha sido mucho mayor. En total los expedientes aprobados vigentes ascienden a 54, que representa un 34,88% del total. La inversión subvencionable vigente asciende a 4.843.866,29 € que representa un 43,23% del total y la ayuda concedida asciende a 2.398.192,14 € que representa un 48,13% del total (en estas cifras no se incluyen los gastos de funcionamiento).

Municipio	Nº de proyectos	Inversión subvencionable	Ayuda concedida
Barbate	3	469.401 €	161.941 €
Conil de la Frontera	13	620.359 €	241.716 €
Tarifa	14	1.509.593 €	954.361 €
Vejer de la Frontera	11	1.607.406 €	610.414 €
Litoral de la Janda	12	608.698 €	417.936 €
Ámbito de Influencia	1	28.409 €	11.825 €
Total	54	4.843.866 €	2.398.193 €



## PROGRAMA FORMATIVO LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN EL DESARROLLO RURAL “MOVER, REVISAR, ACTUAR Y DECIDIR”

Participación en el programa formativo organizado por la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, enmarcado en el proyecto “Plan de difusión, acercamiento y adhesión de las federaciones y asociaciones de mujeres rurales que forman parte de los 52 consejos territoriales de los GDRs andaluces a la red de mujeres rurales y urbanas”.

El GDR ha participado en las cuatro sesiones programadas para el personal técnico de los GDR y Delegaciones Territoriales de la Consejer

Taller 1	22/02/2013	Asistentes	Gerente GDR   Responsable Área de proyectos del GDR
Taller 2	24/05/2013	Asistentes	Responsable Área de proyectos del GDR
Taller 3	18/06/2013	Asistentes	Responsable Área de proyectos del GDR
Taller 4	19/09/2013	Asistentes	Responsable Área de proyectos del GDR

El GDR ha informado a las mujeres sobre el programa formativo y ha coordinado la asistencia de las mujeres a cada una de las sesiones programadas.

Taller 1	22/02/2013	Asistentes	Una representante de la Asociación de mujeres “La Tarralla” Una representante de la Asociación de mujeres “Virgen del Carmen”
Taller 2	23/05/2013	Asistentes	Dos representantes de la Asociación de mujeres “La Tarralla”
Taller 3	21/06/2013	Asistentes	Dos representantes de la Asociación de mujeres “La Tarralla” Asociación Una representante de la Asociación de mujeres “Virgen del Carmen” Una representante de la Asociación de mujeres “San Ambrosio”
Taller 4	20/09/2013	Asistentes	Dos representantes de la Asociación de mujeres “La Tarralla”

El GDR ha recopilado y enviado a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural la información relativa a las iniciativas de género, igualdad y empoderamiento puestas en marcha por el GDR.

## PROYECTO DE IGUAL A IGUAL

- Elaboración, edición y difusión de la publicación "20 Mujeres, 20 Empresarias".
- Organización y celebración de la Jornada de presentación de la publicación anterior, en Tarifa el 23 de octubre de 2013.
- Organización y celebración de los Talleres Municipales "Somos más importantes de lo que creemos: lo que no se ve pero está y cuenta". En Tarifa el 22/10, en Barbate el 24/10, en Conil de la Fra. el 24/10 y en Vejer de la Fra. el 25/10.

\* (Más información en el apartado del área de proyectos).



## JUVENTUD Y DESARROLLO RURAL

### INCORPORACIÓN DE LA PERSPECTIVA DE LA JUVENTUD EN EL PAG "LIDERA"

Desde el 6/06/2009 hasta 31/12/2013, el número de expedientes de ayuda tramitados por promotores/as "joven" ha sido de 45, lo que representa un 18,52% del total tramitado. La inversión tramitada, que aún continua "viva" asciende a 2.065.941 €, lo que representa un 14,41% del total.

Municipio	Nº de proyectos	Inversión presentada
Barbate	2	689.373 €
Conil de la Frontera	25	852.393 €
Tarifa	3	180.909 €
Vejer de la Frontera	13	314.301 €
Litoral de la Janda	0	0 €
Ámbito de Influencia	2	28.965 €
Total	45	2.065.941 €

No obstante el apoyo concedido por el GDR a proyectos promovidos por jóvenes y/o que tienen una incidencia positiva en este colectivo ha sido mucho mayor. En total los expedientes aprobados vigentes ascienden a 67, que representa un 43,22% del total. La inversión subvencionable vigente asciende a 4.424.485,79 € que representa un 39,49% del total y la ayuda concedida asciende a 2.229.158,88 € que representa un 44,74% del total (en estas cifras no se incluyen los gastos de funcionamiento).

Municipio	Nº de proyectos	Inversión subvencionable	Ayuda concedida
Barbate	2	685.579 €	212.684 €
Conil de la Frontera	29	992.599 €	413.705 €
Tarifa	13	1.366.146 €	911.625 €
Vejer de la Frontera	10	792.837 €	314.231 €
Litoral de la Janda	12	558.916 €	365.088 €
Ámbito de Influencia	1	28.409 €	11.825 €
Total	67	4.424.486 €	2.229.159 €

### CUESTIONARIO DE PARTICIPACIÓN JUVENIL

Desde el GDR hemos cumplimentado y enviado el cuestionario de participación Juvenil solicitado por la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, con el objetivo de hacer un diagnóstico sobre la participación de la población joven en el desarrollo territorial, especialmente el de las Asociaciones Juveniles en los Consejos Territoriales de los Grupos de Desarrollo Rural de Andalucía.



## LAS CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN EXTERNA

A continuación se recogen las conclusiones del proceso de evaluación externa realizado a la actividad desarrollada por el GDR del Litoral de la Janda durante el periodo 2008-2012, en lo que a gestión del Plan de Actuación Global "LiderA", se refiere. Las conclusiones son las literales extraídas del informe de evaluación elaborado por la empresa Arenal Grupo Consultor, S.L.



### COHERENCIA INTERNA

- El PAG del Litoral de la Janda se está ejecutando de forma coherente con lo planificado, habiéndose apoyado proyectos que se ajustan a lo previsto, que contribuyen suficientemente bien a los objetivos perseguidos y que han propiciado un elevado nivel de ejecución del gasto público en todos los programas.
- El único cambio constatado respecto a lo planificado es la reducción de la tasa de subvención respecto a lo previsto en cada uno de los programas, decisión del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda que es acertada, pues así se apoyan más proyectos con niveles significativos de incentivos en la inmensa mayoría de los casos.
- No se han identificado solapamientos ni redundancias entre las actuaciones realizadas, en tanto que se han constatado algunos efectos sinérgicos entre proyectos realizados por un mismo promotor, además de los efectos de carácter general que producen los proyectos realizados por la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- La coordinación entre los/as agentes que actúan en este territorio tiene un marco adecuado en el Consejo Territorial de Desarrollo Rural, más potencial que real, pues si bien en este órgano están representados todos/as los/as agentes relevantes, la participación ha sido inferior a la que hubiese sido deseable.

### GESTIÓN

- Los medios materiales con que ha contado el GDR del Litoral de la Janda para implementar el PAG han sido suficientes, en tanto que la dotación de recursos humanos ha estado muy ajustada a la carga de trabajo derivada de la gestión de los expedientes de ayuda.
- El personal del GDR ha desarrollado bien su trabajo según se deduce de las opiniones manifestadas por los/as beneficiarios/as de las ayudas sobre su profesionalidad, el trato que han recibido y la información que se les ha suministrado sobre el PAG y el estado de sus solicitudes.
- El procedimiento de solicitud de las ayudas es complejo para muchos/as promotores/as por la información que deben aportar, suponiendo un obstáculo importante para aquellos/as que por sus características tienen menos capacidades administrativas, situación que puede provocar que algunos/as desistan de presentar la solicitud.
- El plazo de resolución de las solicitudes de ayuda es moderadamente alto en promedio, incluso cuando se ha superado la fase de puesta en marcha del PAG y los procedimientos han estado más rodados, principalmente por la existencia de algunos expedientes cuya tramitación se ha dilatado en exceso. Una parte de la demora se debe al tiempo que tardan los/as promotores/as en resolver las subsanaciones que se les requieren por la insuficiencia de información aportada en el momento de la solicitud.



- Los criterios de valoración de los proyectos responden a los objetivos perseguidos con el PAG y en ellos están bien representadas las prioridades del GDR, bondades que en parte se diluyen debido a que algunos no se han instrumentado bien y su aplicación genera incertidumbres en ciertos casos, a la redundancia en determinados aspectos y en lo que se valora en los pluses del GDR.
- La importancia que los pluses tienen en la valoración final de las solicitudes es elevada, lo cual prima a los proyectos que menos contribuyen a los objetivos del PAG, pues estos tendrán una baja puntuación en los criterios básicos y adicionales, que son los que reflejan dicha contribución.
- La posibilidad de anticipar parte de la ayuda y realizar pagos parciales a medida que se ejecuta el proyecto hacen que las ayudas puedan operar como fuente de financiación, lo que es una clara ventaja para muchos/as promotores/as con escasos recursos propios y grandes dificultades para acceder al mercado financiero.
- La baja utilización de los anticipos y pagos parciales es sorprendente, principalmente la segunda de estas facilidades, probablemente porque las condiciones exigidas a los/as promotores/as hayan sido difíciles de cumplir, principalmente la aportación de avales bancarios para recibir anticipos.

- El procedimiento establecido para el pago de las ayudas garantiza la correcta aplicación de los fondos públicos, aunque ello conlleva una carga administrativa elevada que lo convierte en difícil para aquellos/as con menor capacidad de gestión y genera insatisfacción entre los/as beneficiarios/as, principalmente cuando un mismo documento tienen que aportarlo más de una vez por el vencimiento de su vigencia.
- La certificación de las inversiones y gastos se realiza en un plazo razonable si se tiene en cuenta la documentación que debe verificarse y la carga de trabajo de las personas que en el GDR tienen que realizar esta tarea. Menos adecuado es el tiempo que transcurre desde la certificación hasta el pago, que se demora en exceso debido principalmente a las comprobaciones que realiza el RAF y los trámites que se hacen ante la Consejería de Agricultura, Pesca y Medio Ambiente.

## EFICACIA, EFICIENCIA Y EFECTIVIDAD

- La falta de cuantificación de los objetivos que se pretenden lograr con el PAG del Litoral de la Janda hace imposible la correcta evaluación de la eficacia y la eficiencia. Ante esta situación, se ha utilizado la inversión inducida como “proxi” de los objetivos, dado que es un primer resultado perseguido en las intervenciones públicas que actúan incentivando la realización de proyectos por agentes económicos y sociales.
- La eficacia del PAG del Litoral de la Janda en términos de inversión inducida es muy elevada, habiéndose logrado resultados superiores a los previstos en todos los programas, ya sea tomando las cifras comprometidas por los/as promotores/as o los importes certificados (índices de eficacia de 3,51 y 1,73 respectivamente).
- También se ha sido mucho más eficiente de lo previsto en la utilización de los fondos públicos, con un ahorro importante por unidad de objetivo alcanzado, tanto en compromisos como en certificaciones (25,8% y 25,7% respectivamente).
- Las ayudas del PAG han tenido una efectividad alta, pues del orden del 40% de los proyectos no se hubiesen realizado sin ellas y otro 43% ha modificado alguna de las características que habría tenido sin la ayuda, de tal forma que el efecto incentivador ha sido del 83%.
- La efectividad ha sido muy superior en los proyectos promovidos por entidades públicas, cuyas dificultades financieras hubiesen impedido realizar los proyectos de no haber contado con las ayudas del PAG, en muchos casos incluso si no hubiesen dispuesto de anticipos.

## SATISFACCIÓN

- La satisfacción de los/as beneficiarios/as del PAG del Litoral de la Janda es alta, algo más las entidades públicas que las entidades privadas sin ánimo de lucro y que las empresas privadas (3,63, 3,30 y 3,03 sobre 4 respectivamente), por lo que la mayor parte volvería a solicitar las ayudas (92%).
- La gestión de las ayudas es el aspecto de la aplicación del PAG con el que los/as beneficiarios/as están más satisfechos/as, bastante más que con el tipo de ayuda otorgada y mucho más que con el importe de la ayuda (3,51, 2,80 y 2,31 sobre 4 respectivamente).
- Las decisiones adoptadas para aplicar el PAG han sido transparentes para los/as beneficiarios/as (93% la valoran bien o muy bien), algo más para las entidades públicas que para las entidades privadas sin ánimo de lucro y para las empresas privadas (3,67, 3,30 y 3,29 sobre 4 respectivamente).
- También existe satisfacción con el papel que el GDR está teniendo en el desarrollo del Litoral de la Janda, algo más las entidades públicas que las empresas privadas y que las entidades privadas sin ánimo de lucro (3,84, 3,53 y 3,47 sobre 4 respectivamente).



## PERTINENCIA

- El PAG del Litoral de la Janda era y sigue siendo una intervención pública necesaria para mejorar el nivel de desarrollo de este territorio, pues sus objetivos responden a los retos que deben afrontarse, sin apoyo público difícilmente se avanzará a buen ritmo en el logro de dichos retos y queda bastante por hacer.
- Los objetivos perseguidos pueden lograrse mediante la concesión de subvenciones para que los agentes públicos y privados lleven a cabo proyectos que no realizarían sin las ayudas, al mejorarse mediante ellas las ratios económicas y financieras de los proyectos, por lo que la lógica de la intervención es correcta.
- Más discutible es el fundamento de la intervención cuando las ayudas se otorgan a proyectos que se hubiesen realizado sin contar con ellas, pues el efecto sería nulo salvo que mediante las ayudas se modifique algún elemento relevante del proyecto (innovación, sostenibilidad, etc.).
- Cuando ni siquiera esto último ocurre, como ha ocurrido en el 6,5% de los proyectos apoyados en el PAG, la contribución de la intervención a los objetivos públicos sólo puede encontrarse en el mantenimiento de los productos generados con los proyectos y en elevar la probabilidad de supervivencia de los/as promotores/as, especialmente cuando se trata de empresas privadas.





## IMPACTOS

- Los impactos generados por el PAG del Litoral de la Janda son de muy distinto tipo debido a la diversidad de los proyectos ejecutados, entre ellos creación de empresas, modernización de instalaciones empresariales, dotaciones de equipamientos públicos, acciones formativas e informativas, organización de certámenes empresariales y participación en ellos, mejora de espacios forestales o asistencias técnicas para desarrollar actividades económicas.
- La dimensión de estos impactos es reducida hasta ahora por varios motivos, principalmente porque se han ejecutado pocos proyectos, muchos son de escasa dimensión económica, no todos han alcanzado todavía su nivel normal de funcionamiento al haberse finalizado las inversiones recientemente y en algunos no se están utilizando adecuadamente los productos generados.
- El impacto más frecuente ha sido el aumento de la productividad de empresas instaladas en el Litoral de la Janda, pues este efecto es el que generan los proyectos de modernización de instalaciones, que ha sido el tipo de proyecto que en mayor número se ha ejecutado hasta ahora.
- La agricultura y el turismo son los sectores productivos en los que más han impactado los fondos del PAG del Litoral de la Janda, al ser en los que más proyectos empresariales se han ejecutado, principalmente en el primero, y en el que más incidencia han tenido los proyectos de entidades públicas y entidades privadas sin ánimo de lucro, principalmente el sector turístico.
- La permanencia en el tiempo de los impactos generados dependerá de múltiples factores, específicos de cada proyecto y de difícil integración en un conjunto reducido de factores explicativos, por lo que no puede aventurarse lo que sucederá.
- En la medida que las demandas de la agricultura y del turismo tengan una buena evolución, los impactos tenderán a mantenerse, en tanto que si se reduce la actividad en estos sectores es muy probable que desaparezcan parte de los impactos. También será relevante la continuidad de las entidades privadas sin ánimo de lucro que han ejecutado los proyectos, en lo que tendrá un papel crucial la posibilidad de contar con fondos suficientes para desarrollar sus objetivos estatutarios.
- Los impactos generados hasta ahora se completarán con los que provoquen los proyectos no ejecutados todavía, que por número y dimensión económica pueden ser de una magnitud similar a los impactos de los proyectos ejecutados hasta diciembre de 2012.



## SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

- Las actuaciones realizadas en el marco del PAG contribuyen a la sostenibilidad ambiental del Litoral de la Janda, pues se han apoyado un conjunto de proyectos que tienen efectos positivos en la situación ambiental de este territorio y no se han identificado efectos negativos provocados por ellos.
- En los avances que se están produciendo en la sostenibilidad ambiental tiene un papel relevante la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, que ha adoptado una serie de decisiones en la planificación e implementación de las actuaciones dirigidas a lograr dicho objetivo, además de haber promovido un conjunto de proyectos que contribuyen a él.

## INNOVACIÓN

- El propiciar la realización de procesos innovadores en las organizaciones públicas y privadas ha sido una prioridad del GDR del Litoral de la Janda, que se ha plasmado en los criterios de valoración de los proyectos y en las iniciativas que ha promovido en el marco del PAG.
- Para el GDR un amplio conjunto de proyectos apoyados con los fondos del PAG son innovadores, cuando realmente muchos de ellos no lo son, discrepancia que se debe a la forma en la que se ha instrumentado la innovación en el proceso de valoración y a la generosa interpretación que se ha hecho de las características de los proyectos.
- La existencia de las ayudas del PAG ha provocado que una serie de proyectos hayan sido más innovadores de lo que habrían sido sin ellas, estimándose en torno al 53% del total. Por una parte, en torno al 21% de los proyectos que se hubiesen realizado sin ayudas han sido más innovadores gracias a ellas (13% del total de proyectos), pues sus promotores/as introdujeron algunas características innovadoras por las ayudas. Por otra parte, el 40% de los proyectos que no se hubiesen realizado sin las ayudas, son más innovadores de lo que lo hubiesen sido sin ayuda, pues no se habrían realizado.

## COOPERACIÓN

- La cooperación entre agentes ha sido un aspecto relevante de la estrategia de desarrollo impulsada por la Asociación, que se ha plasmado en los criterios de valoración de los proyectos y en los proyectos que ha realizado, en los que con mayor o menor intensidad han tenido a la cooperación como referencia.
- El GDR ha considerado en el proceso de valoración que en torno a dos tercios de los proyectos presentados al PAG tenían algún elemento de cooperación, resultado que es producto en buena parte por la laxitud con la que se ha aplicado el criterio de valoración.
- La cooperación real entre agentes del territorio y/o con agentes de otros territorios ha sido baja en el marco del PAG, situación que es frecuente en el medio rural andaluz, donde por múltiples causas (recelo a que los/as demás aporten menos u obtengan más, experiencias anteriores negativas, consideración de los/as demás únicamente como competidores/as, etc.) es difícil que se lleven a cabo iniciativas en cooperación.
- En todo caso, no hay que olvidar que la cooperación no es un fin en si misma, es una forma de trabajar que aporta ventajas a los participantes, que pueden llevar a cabo proyectos que de otra forma no podrían realizar o que de abordarlos de forma individual asumirían riesgos excesivos o costes difíciles de soportar.

## PARTICIPACIÓN

- La participación de los agentes en los órganos de gobierno de la Asociación ha sido baja y con una tendencia negativa, indicadores que ponen de manifiesto la pérdida de interés que han sufrido muchos miembros de la Asociación sobre los temas que se tratan en sus órganos.
- Las causas de la baja participación no pueden ponderarse, pero sí es probable que la mayoría de los casos de no asistencia se deban a que son muchas las reuniones a las que tienen que asistir (incluidas las de otras entidades), al coste del desplazamiento hasta la sede de la Asociación, la dificultad para entender los temas que se tratan y que consideran que en las reuniones sólo se confirman las propuestas de la Gerencia del GDR.
- Para la Asociación es importante la participación de los agentes del territorio, posición que ha quedado de manifiesto al promover en el marco del PAG un proyecto que tiene como objetivo favorecer la cohesión social y los canales de participación entre los agentes sociales y económicos del territorio.



## GÉNERO

- La Asociación ha otorgado una gran importancia a la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, que se ha visto reflejada en la Estrategia de Actuación Global, en la incorporación de mujeres a sus órganos de dirección y en los criterios de valoración de los proyectos presentados al PAG.
- Las previsiones de dedicación de fondos del PAG a actuaciones de género han sido superadas ampliamente (25% previsto y 48% real), lo que es una clara muestra del interés de los agentes por avanzar en la igualdad de oportunidades, principalmente las entidades públicas, pero también algunas entidades privadas sin ánimo de lucro, entre ellas la Asociación.
- La capacidad emprendedora de las mujeres del Litoral de la Janda sigue siendo escasa y muy inferior a la de los hombres, situación que ha quedado patente en el número de proyectos promovidos por ellas en el marco del PAG.



## JUVENTUD

- También ha sido muy relevante el papel que la Asociación ha otorgado a los/as jóvenes en el desarrollo del Litoral de la Janda, habiendo adoptado decisiones similares a las que ha tomado para avanzar en materia de género.
- El avance en materia de juventud ha sido más intenso de lo previsto, al menos en términos de aplicación de los fondos del PAG (10% previsto y 41% comprometido), poniendo de manifiesto el interés que tienen las entidades públicas y las entidades privadas sin ánimo de lucro en mejorar la situación y el futuro de la juventud, así como los empleos asociados a los proyectos que serán cubiertos por jóvenes.
- El espíritu emprendedor entre los/as jóvenes del Litoral de la Janda es escaso a tenor del número de proyectos presentados al PAG, muy inferior al del conjunto de personas que no pueden ser calificadas como jóvenes.



# 4.1.2. INICIATIVA DE TURISMO SOSTENIBLE



El GDR del Litoral de la Janda, a través del Convenio suscrito con la Consejería de Turismo y Comercio el 14 de diciembre de 2007 ha gestionado la Iniciativa de Turismo Sostenible, enmarcada en la Estrategia de Turismo Sostenible de Andalucía, apoyando proyectos con una dotación específica, previa valoración y aprobación de la misma Consejería, así como, valorando las solicitudes de ayuda presentadas a las convocatorias de subvenciones realizadas directamente por la propia Consejería. Este programa ha tenido carácter sectorial, enfocado exclusivamente a actuaciones en el sector turístico en los municipios de Barbate, Conil y Vejer de la Frontera, siendo los/as beneficiarios/as del mismo las personas físicas y jurídicas que han reunido los requisitos establecidos en la convocatoria.

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/68>



## FINALIZA LA EJECUCIÓN DE LA ITS

La Iniciativa de Turismo Sostenible finalizó su ejecución y justificación el 13 de diciembre de 2012. No obstante, a lo largo del ejercicio 2013, ante el incumplimiento por parte de la Consejería de Turismo y Comercio de las adendas 3ª y 4ª del Convenio de Colaboración suscrito entre ambas entidades, en lo relativo a la aportación de los Gastos de Funcionamiento correspondientes al ejercicio 2012, por una cuantía de 50.000 €, tras agotar la vía administrativa, el 22 de mayo el GDR del Litoral de la Janda inicia la interposición de un recurso contra la citada Consejería ante la Sala de lo Contencioso-Administrativo del Tribunal Superior de Justicia de Andalucía (Sevilla). El 28 de octubre el Letrado de la Junta de Andalucía remite a la Sala de lo Contencioso-Administrativo escrito de contestación a la demanda presentada en el que se da por allanado el recurso solicitando al Tribunal que dicte la sentencia correspondiente.

En 2014, al cierre de esta Memoria Anual de Actividades e Informe de Responsabilidad Social 2013, se constata la recepción de la notificación de que el día 17 de diciembre de 2013, la Sección Primera de la Sala de lo Contencioso-Administrativo del Tribunal Superior de Justicia de Andalucía ha dictado sentencia a favor de la demanda interpuesta por el GDR del Litoral de la Janda, condenando a la Consejería de Turismo y Comercio al abono de 50.000 €.

## LAS CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN EXTERNA

A continuación se recogen las conclusiones del proceso de evaluación externa realizado a la actividad desarrollada por el GDR del Litoral de la Janda durante el periodo 2008-2012, en lo que a gestión de la Iniciativa de Turismo Sostenible, se refiere. Las conclusiones son las literales extraídas del informe de evaluación elaborado por la empresa Arenal Grupo Consultor, S.L.

*Las expectativas creadas entre los agentes del sector turístico del litoral de la Janda con la formulación de una ITS para este territorio no se han hecho realidad, principalmente por la escasa asignación de fondos que ha realizado la Consejería de Turismo, Comercio y Deporte para ejecutar el Programa de Turismo Sostenible diseñado por la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.*

*Aunque en el Programa se cuantificaban inversiones muy superiores a las que podía financiar la Consejería de Turismo, Comercio y Deporte a tenor de los fondos que disponía para desarrollar la Estrategia de Turismo Sostenible de Andalucía, no es menos cierto que el importe asignado es claramente insuficiente para lograr un mínimo avance en los objetivos perseguidos.*

*La diferencia entre los fondos estimados en el Programa y el importe comprometido por la Consejería se debe a la inexistencia de orientaciones y criterios para que los/as promotores/as de las ITS definieran sus programas, lo que provocó que en la formulación de los objetivos primaran más planteamientos idealistas que las posibilidades reales de financiación de proyectos que tenían que ejecutarse para lograr esos objetivos.*

*A los escasos fondos con que ha contado el Programa se une que algunos de los proyectos realizados contribuyen poco a los objetivos perseguidos, como por ejemplo la reforma de la Oficina de Turismo de Conil, y que varios de los equipamientos creados o reformados tienen un bajo nivel de utilización, como por ejemplo el Centro de Interpretación del Viento, con lo que el avance en los objetivos perseguidos ha sido muy escaso.*

*El bajo nivel de utilización de algunos de los equipamientos creados o reformados con el Programa se debe principalmente a que sus promotores/as no evaluaron correctamente la demanda que tendrían ni las necesidades financieras que se generarían en su funcionamiento, hecho en el que tuvo gran importancia que soportaran en la mayoría de los casos una parte pequeña del coste total de la inversión de los proyectos al acumular varias subvenciones y que lograsen por anticipado el 75% de la subvención del Programa.*

*Es muy probable que pocos proyectos se hubiesen realizado sin las subvenciones del Programa de Turismo Sostenible, pues la crisis económica ha reducido significativamente la capacidad financiera de la mayoría de los/as promotores/as, por lo que su efectividad ha sido muy elevada, han tenido un elevado efecto incentivador, aunque en algunos casos el incentivo ha actuado de forma inadecuada al posibilitar la realización de proyectos que tenían escasas posibilidades de funcionar.*

*En el bajo nivel de utilización de los resultados logrados con los proyectos ha influido mucho que hayan sido promovidos por ayuntamientos, cuyo principal objetivo era que se creasen o reformasen dotaciones públicas en sus municipios y no prestaron suficiente atención a las necesidades derivadas del funcionamiento de dichas dotaciones.*

*La nula participación que en el Programa de Turismo Sostenible han tenido las empresas del sector, a pesar de que promovieron algunos proyectos que contribuían a los objetivos de esta intervención pública, es sintomático de la orientación que la Consejería de Turismo, Comercio y Deporte le ha dado al Programa, instrumentado como una fuente de financiación de los ayuntamientos y, por tanto, alejada de la estrategia que subyace en la normativa y en el propio Programa.*

*Si bien los ayuntamientos tienen un papel importante en algunos componentes de la sostenibilidad del sector turístico, no es menos cierto que para lograr los objetivos del Programa de Turismo Sostenible del Litoral de la Janda era fundamental contar con la participación de las empresas del sector.*

*Si bien las empresas que presentaron solicitudes al Programa no tenían impedimento en integrarse en la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, condición exigida en la normativa para ser beneficiario/a, este requisito no tiene una suficiente justificación y restringe mucho el abanico de empresas que podrían contribuir con sus proyectos al logro de los objetivos marcados en el Programa de Turismo Sostenible.*

*Por tanto, se ha desaprovechado el trabajo realizado por la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda para implicar a las empresas turísticas en el logro de los objetivos del Programa, con el consiguiente coste de oportunidad y deterioro de su credibilidad ante dicho colectivo, además de haberse realizado un esfuerzo en gestión más elevado al que habría sido necesario para ejecutar el Programa con el bajo alcance que finalmente ha tenido.*

*Con el bajo alcance que ha tenido el Programa se entiende mal que la resolución de las solicitudes y el pago de las ayudas se hayan demorado mucho en bastantes casos, hechos que ponen de manifiesto que los procedimientos de gestión no han sido todo lo apropiados que hubiese sido deseable. Esto no ha tenido consecuencias graves en el desarrollo de los proyectos, pues los/as promotores/as tuvieron conocimiento que iban a ser subvencionados sus proyectos antes de la fecha de resolución de la solicitud y la mayoría de los proyectos dispusieron de anticipos de la ayuda otorgada.*

*En suma, los problemas diagnosticados por la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda en el proceso de formulación de la ITS siguen existiendo y los avances que hayan podido lograrse en la resolución de esos problemas desde 2007 no son atribuibles al Programa de Turismo Sostenible.*

# 4.1.3. ATENDIENDO EMPREENDE- DORES/AS

Al GDR son muchos los hombres y mujeres, jóvenes y no tan jóvenes, que se acercan para preguntar sobre las posibilidades de financiación de su proyecto con cargo a los programas que gestionamos o simplemente para contarnos su idea y, a partir de ahí, trabajar con el resto de dispositivos de apoyo existentes en el territorio (Centro de Apoyo al Desarrollo Empresarial y Delegaciones de Municipales de Fomento, Empleo y/o Desarrollo Económico).

## INICIATIVAS ATENDIDAS

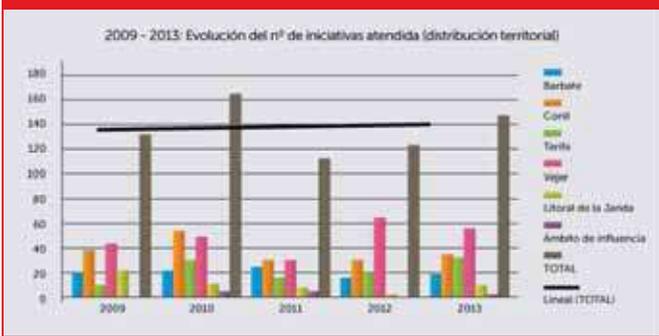
Durante 2013 han sido 152 las iniciativas atendidas por el personal técnico del GDR, con una inversión prevista de 6.486.194 €. De estas iniciativas 45 han sido tramitadas a través del PAG "LiderA", siendo el resto derivadas a otros dispositivos de apoyo. Aunque el número de iniciativas se ha incrementado, respecto a los dos últimos años, la inversión prevista ha descendido en un 33,54%, respecto al año anterior y un 209,76%, respecto al año 2009, lo que deja muy patente que los efectos acumulados de la crisis económica aun siguen restando capacidad de recuperación a este territorio.

Nuevamente la figura del/de la empresario/a individual ha sido la más representativa, acaparando el 60,5% del total, seguido muy de lejos por las sociedades mercantiles, que han supuesto un 21,7% de las iniciativas atendidas. En cuanto a inversión prevista e iniciativas atendidas por municipios, Tarifa, Vejer y Conil de la Frontera han mantenido un equilibrio en este ejercicio.





El GDR sigue poniendo a disposición de todos/as los/as emprendedores/as del territorio la herramienta informática CREAR, que permite generar toda la documentación necesaria para la tramitación de las ayudas del PAG "LiderA".

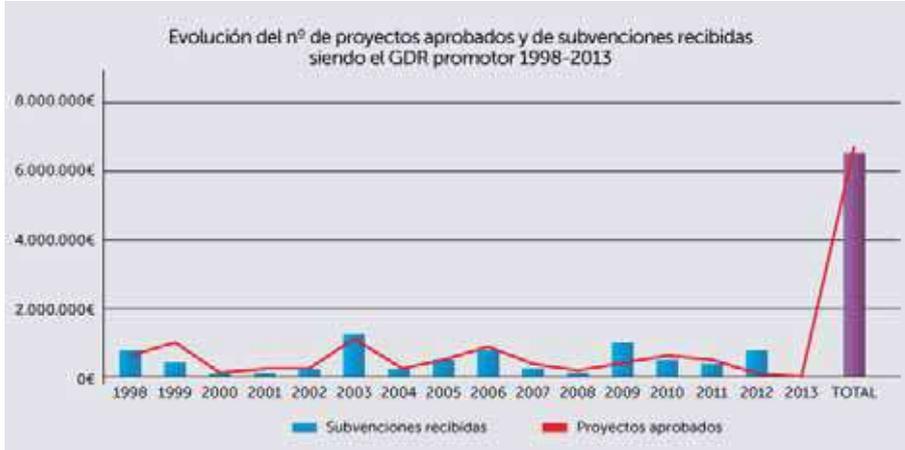


# 4.2. GESTIÓN DE PROYECTOS

Los proyectos que promovemos desde el GDR, o bien somos socios colaboradores y/o participantes, intentan responder a las necesidades del territorio y de su ciudadanía recogidas en la estrategia de desarrollo. El GDR por la especificidad de las propias iniciativas y por ser el principal agente vertebrador del territorio, asume el liderazgo en su diseño, ejecución y evaluación. Todos los proyectos promovidos por el GDR tienen un ámbito territorial, siendo su beneficiario el propio territorio del Litoral de la Janda, sus ciudadanos/as, sus empresas y sus instituciones.

La gestión de los proyectos promovidos directamente por nuestro GDR está profesionalizada al máximo nivel de exigencia. Tanto es así, que al igual que los programas, debido a la importancia que tiene para la consecución de la Misión y Visión, establecida, la gestión de proyectos se incluye dentro de nuestro Sistema de Gestión Integrado (SGI), a través de un proceso denominado: "Gestión de Proyectos", al que además de los estándares de calidad en los que el GDR se encuentra certificado se le aplica un estándar adicional, también certificado, en concreto: UNE 66916:2003 "Directrices para la gestión de la calidad en los proyectos" (equivalente a la ISO 10006:2003) que hemos adaptado basándonos en la metodología del Project Management Institute (PMI).





Durante 2013 se han procesado los datos de la evaluación realizada del periodo 2007-2012, elaborándose y difundándose el informe correspondiente a la gestión y ejecución de los proyectos promovidos por el GDR.

Durante el año 2013 hemos desarrollado actuaciones encuadradas en 7 proyectos promovidos por el propio GDR y con financiación procedente de los diferentes programas que gestionamos y líneas de ayuda a las que hemos tenido acceso. La actividad ha sido notablemente menor en esta área que en los dos ejercicios anteriores.





## INICIATIVAS CON ORIENTACIÓN PRODUCTIVA

Las actuaciones de mayor peso puestas en marcha durante este año 2013, dada la necesidad de contribuir a la reactivación de la actividad económica y creación de empleo en el territorio, se han focalizado en proyectos cuyas actuaciones tienen como objetivo la dinamización, formación y cualificación del tejido empresarial y trabajadores/as del territorio, sea cual sea su orientación productiva, la promoción turística del territorio.

### CULTURA EMPRENDEDORA – EMPLEO – DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA

“**LITORAL DE LA JANDA COMPETITIVO**”, un proyecto cuyo objetivo es potenciar la profesionalización del sector empresarial del territorio mediante la inversión en formación de empresarios/as, directivos/as y trabajadores/as de todos los sectores empresariales.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2009 – 2013, y financiación de PAG “LiderA”, este proyecto ha concluido sus actuaciones en este ejercicio.

Durante 2013 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

#### Intercambio de experiencias con otros territorios

Durante este año se ha organizado y desarrollado la Misión Técnica al Grupo de Acción Local “Maiella Verde”, gestor de la estrategia Leader, territorio rural situado en la Comarca del Sangro - Aventino, provincia de Chieti, en la región los Abruzos (Italia). Se desarrolló de los días 27 al 30 de mayo de 2013, con el objetivo de conocer la experiencia de aplicación del método leader en un territorio rural, que combina zona de costa con zona de interior, con la participación de diferentes entidades e instrumentos financieros, caso del propio Grupo de Acción Local, de un Grupo de Acción Local Pesquero y de un Pacto Territorial por el Empleo. Participaron un total de 12 personas representantes de los diferentes órganos de gobierno del GDR, tanto de carácter público, como privado.



MISIÓN TÉCNICA	FECHA Y LUGAR DE CELEBRACIÓN	VISITAS
Enfoque Leader - territorio rural - costero	27-30/05/2013: Sangro – Aventino: (Chieti, Abruzos, Italia)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones: Grupo de Acción Local Maiella Verde (GAL), el Grupo de Acción Local Pesquero “Costa dei Trabocchi” (FLAG) y el Pacto Territorial del “Sangro Aventino”.</li> <li>Visitas: Agriturismo Caniloro, Finca Fonte La Spogna, Fattoria La Guardata, Almazara Masciantonio, Restaurante Santa Chiara, Restaurante Garden y el Trabocco di punta Tufano empresas participantes en el proyecto de puesta en valor de los productos locales “La Galería del Gusto”, Parque Arqueológico de Iuvanum y la Abadía de San Giovanni in Venere, recursos integrados en las rutas turísticas del “Laboratorio del Gusto”.</li> </ul>



## AGRICULTURA, GANADERÍA, FORESTAL – PRODUCTOS LOCALES

**“AGRODIVULGA”**, un proyecto cuyo objetivo es promocionar y difundir recursos, experiencias e iniciativas relacionadas con los sectores agrícola, ganadero y forestal, entre los/as habitantes del Litoral de la Janda.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2009 – 2013, y financiación de PAG “LiderA”, este proyecto ha concluido sus actuaciones en este ejercicio.

Durante 2013 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

### Jornada técnica ganadera

La promoción, información e inscripción en la jornada técnica ganadera programada y desarrollada en Vejer de la Frontera, ha sido posible gracias al material divulgativo elaborado y distribuido por todo el territorio. En esta jornada han participado 48 personas y 5 ponentes, siendo su fecha de celebración el 12 de abril de 2013.

La jornada técnica ganadera, ha supuesto la celebración de la XIII edición de la jornada que el GDR organiza conjuntamente con el Ayuntamiento de Vejer de la Frontera y con la colaboración de otras entidades públicas y privadas del territorio.

## INICIATIVAS QUE VERTEBRAN EL TERRITORIO

A través de estas actuaciones desarrolladas en 2013 nuestro GDR ha seguido trabajando en el cumplimiento de los objetivos de valorización del patrimonio rural, dinamización del tejido social, visualización del papel de la mujer rural, concienciación y difusión de la riqueza de los Parques Naturales presentes en el territorio, difusión de la actividad desarrollada por nuestra organización en sus tareas de gestión de programas, proyectos, etc.

## DINAMIZACIÓN SOCIAL – GÉNERO - JUVENTUD

**“LA HUELLA DEL GDR”**, un proyecto cuyo objetivo es dar a conocer a la población en general y a los/as ciudadanos/as del territorio en particular, el GDR Litoral de la Janda, acercando la información y los recursos adecuados a los/as potenciales beneficiarios/as de ayudas públicas que gestiona esta entidad.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2011 – 2013, y financiación de PAG “LiderA”, este proyecto ha concluido sus actuaciones en este ejercicio.

Durante 2013 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

### Especial “Huella del GDR” y “Especiales GDR”

El principal documento resultante de esta actuación ha sido el especial denominado “LA HUELLA DEL GDR”. Un documento en soporte digital, que incluye audio y video, elaborado con el objetivo de recoger las principales actuaciones desarrolladas por el GDR durante el periodo 2009-2012, así como las opiniones de los principales actores locales del territorio, incluida una muestra de beneficiarios/as de las ayudas que gestionamos, siendo en total 42 las personas participantes. La difusión se ha desarrollado principalmente a través de correo electrónico, la Web y las redes sociales del GDR, así como a través de envío postal a los principales grupos de interés. La presentación de “LA HUELLA DEL GDR” se realizó en la reunión del Consejo Territorial de Desarrollo rural celebrado el 23 de mayo de 2013.

También se han elaborado y difundido tres especiales informativos con diferentes temáticas: 1.- Medio Ambiente y Sociedad | 2.- Programa LiderA | 3.- Territorio Activo. Cada especial informativo, además de contar con la participación de actores relevantes y beneficiarios/as de las ayudas que gestionamos, hasta un total de 24 personas, también ha contado con una entrevista al Presidente del GDR del Litoral de la Janda, D. Miguel Ángel Peña García, como núcleo central de cada publicación. Además de la difusión vía correo electrónico, la Web y las redes sociales del GDR, también se ha realizado una difusión a través de la Web de “Tarifa al Día” (durante el mes de agosto) y en la edición digital del “Diario de Cádiz” (durante el mes de octubre).



**“ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA”**, un proyecto cuyo objetivo es promover el conocimiento e intercambio de experiencias entre los diferentes colectivos asociativos del territorio, y de éstos con empresarios/as de Conil, Vejer, Barbate y Tarifa.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2011 – 2013, y financiación de PAG “LiderA”, este proyecto ha desarrollado el grueso de sus actuaciones en este año.

Durante 2013 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

#### Visita a proyectos del territorio

Programación y desarrollo de siete visitas a proyectos empresariales y otras iniciativas del territorio, que han sido beneficiarias de las ayudas del Plan de Actuación Global “LiderA”. Los/as participantes han podido conocer de primera mano cual es el destino de los fondos públicos que gestiona el GDR, cómo son estas iniciativas apoyadas, quienes las lideran, que ha supuesto para las empresas el apoyo recibido, como funcionan estas empresas y como benefician a los/as habitantes del Litoral de la Janda las iniciativas no productivas, también apoyadas con este programa. Para su difusión se diseñó un folleto informativo (250 uds.) y se realizó una campaña de información vía correo electrónico y contactando directamente con las diferentes entidades asociativas del territorio, así como con las administraciones locales. Se han visitado un total de 22 proyectos empresariales e iniciativas de carácter no productivo, en la que han participado un total de 246 personas.

VISITAS	DÍA DE VISITA	Nº DE PARTICIPANTES
Área recreativa “Los Pinos”: Rafael Pérez Sánchez Acceso a la playa de Los Lances Norte: Ayuntamiento de Tarifa Centro Interpretación de Cetáceos: GDR Los Alcornocales	19/11/2013	38
Explotación ganadera ecológica: “Canteruelas”, SAT Oficina Turismo Barbate – Ayuntamiento de Barbate Localizadores: Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer “San Paulino”	21/11/2013	20
Central hortícola: “Ntra. Sra. de las Virtudes”, SCA Explotación agrícola: Juan José Sánchez Madero Molinos de Viento – Ayuntamiento de Conil	26/11/2013	33
Bodega y almazara “Sancha Pérez”. Ramón Iglesias Pérez Panadería: “PANŞUR La Noria”, SL Punto de recogida de residuos metálicos: Jose Angel Andrades Ibañez	28/11/2013	43
Área Recreativa de Tahivilla: ELA Tahivilla Sendero Facinas - Los Tomos: ELA Facinas Quesería artesanal: “Quesos El Cabrero”, SC	03/12/2013	36
Restaurante “La Jábega”: Sebastián Brenes Muñoz Valorización de los Pinares de Roche: ROSAM, SA Desarrollo de aplicaciones informáticas: CEGINFOR, SL	05/12/2013	42
Explotación agrícola: José Luis Pérez Morillo Taller neumáticos “Los Trillís”: Rocío Rodríguez Rodríguez Restaurante “Las Delicias”: Grupo Corredera 31, SL Parque infantil “Manzanares”: Ayuntamiento de Vejer	11/12/2013	34



**“DE IGUAL A IGUAL”**, un proyecto cuyo objetivo es visibilizar y dar a conocer experiencias empresariales puestas en marcha por mujeres, con objeto de reconocer el papel activo que juegan en el desarrollo económico de su territorio, así como promover la puesta en marcha de nuevas iniciativas.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2011 – 2013, y financiación de PAG “LiderA”, este proyecto ha concluido sus actuaciones en este ejercicio.

Durante 2013 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

#### **Elaboración, diseño y edición de una publicación sobre mujeres empresarias**

Durante este año han continuado los trabajos de elaboración de la publicación: desarrollo del trabajo de campo, realización de fotografías, transcripción de las entrevistas, redacción, así como, trabajos de diseño y edición de la publicación. El resultado ha sido la publicación “20 mujeres, 20 empresarias” de 136 páginas, además de la portada y contraportada, formato 210x210 mm, de la que se han editado en papel 500 ejemplares. En la elaboración de esta publicación han participado 20 mujeres empresarias y 12 representantes de las Delegaciones de la Mujer e Igualdad de los Ayuntamientos de Barbate, Conil, Tarifa y Vejer, de la Mancomunidad de Municipios de la Janda Acompañando esta publicación, aprovechando los contenidos recogidos en la misma, con el objetivo de seguir difundiendo los principales mensajes transmitidos por las mujeres empresarias, se ha diseñado y editado 200 ejemplares del Calendario 2014 “Por la Igualdad de Género”. Tanto la difusión de la publicación como del calendario se ha realizado mediante envíos de ejemplares por correo postal y entregas en las Jornadas de presentación, así como, en otros actos desarrollados por el GDR. Se aprovecharon la Web y las redes sociales del GDR para amplificar la difusión.

#### **Jornada Técnica sobre el papel de la mujer en el desarrollo socioeconómico del territorio.**

El 23 de octubre de 2013 tuvo lugar en Tarifa la jornada de presentación de la publicación “20 Mujeres 20 Empresarias”, jornada de trabajo que tuvo como protagonistas a todas las mujeres del Litoral de la Janda, además de las 20 mujeres protagonistas de la publicación. Con una asistencia aproximada de 100 personas. Para su difusión se diseñó y editó folleto informativo (250 uds.), etc., además de realizar su difusión a través de la Web y las redes sociales del GDR para amplificar la difusión.

De forma paralela a las jornadas se desarrollaron durante los días 22, 24 y 25 de octubre, en los cuatro municipios, unos talleres de cuatro horas de duración bajo el nombre de “Somos más importantes de lo que creemos: lo que no se ve pero está y cuenta”. En total han sido 43 las mujeres participantes en estos talleres celebrados en Barbate, Conil de la Fra., Tarifa y Vejer de la Fra.

## **INICIATIVAS QUE CONTRIBUYEN A MEJORAR LA GESTIÓN DEL GDR**

A través de estas actuaciones desarrolladas en 2013 nuestro GDR ha seguido trabajando en el reforzamiento de algunos de los valores que caracterizan su gestión, caso de la calidad personal y profesional, cualificación continua y motivación de nuestro equipo humano, así como de calidad y agilidad en la gestión y rigor en la ejecución de los programas de desarrollo y proyectos.

**“CONSTRUYENDO CONOCIMIENTO”**, un proyecto cuyo objetivo es el desarrollo de las competencias personales y profesionales de los recursos humanos del GDR Litoral de la Janda, elevando las cotas de eficacia y eficiencia en el trabajo que desempeñan.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2011 – 2013, y financiación de PAG “LiderA”.

Durante 2013 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

#### Participación en acciones formativas organizadas por terceros.

El GDR ha facilitado la participación del equipo humano del GDR en diferentes acciones formativas desarrolladas por terceros. Con cargo a este proyecto concreto se ha financiado la participación en las siguientes 5 acciones formativas en 2013: "Gestión del Aprovisionamiento", "Competencias directivas y gestión de equipos de trabajo" (2), "Curso de contabilidad avanzada" y "Experto Universitario Gestión de Proyectos". Todos estos programas formativos en los que se ha participado se han desarrollado en la modalidad online o a distancia, con asistencia puntuales a los exámenes.

#### Asistencia a congresos, jornadas y seminarios.

El GDR ha facilitado la participación del equipo humano del GDR en diferentes eventos formativos organizados por terceros. Con cargo a este proyecto concreto se ha financiado la asistencia a los siguientes 3 eventos en 2013: Congreso Andalucía Management 2013 (Málaga); Diálogos para el Desarrollo (Málaga); Diversificación de la Economía Rural (Granada).

**"EVALÚA GDR"**, un proyecto cuyo objetivo es conocer y valorar el grado de avance en el cumplimiento de los objetivos y de los resultados esperados por el Plan de Actuación Global 2007-2013 durante la primera asignación presupuestaria, con objeto de introducir los cambios necesarios para ajustar sus objetivos, actuaciones, organización y medios, derivados de las deficiencias que sufre en su diseño y/o en su aplicación o por hechos que hayan acontecido en el entorno en el que se aplican, y adoptar las medidas pertinentes para mejorar los resultados que se están logrando.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2011 – 2013, y financiación de PAG "LiderA", este proyecto ha concluido sus actuaciones en este ejercicio.

Durante 2013 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

#### Evaluación externa.

Durante este año Asistencias Técnicas Clave, S.L., empresa evaluadora externa, ha desarrollado los trabajos de evaluación, que se han extendido al conjunto de pro-

gramas gestionados por el GDR, a los proyectos promovidos por el GDR y a la actividad de la Asociación, con carácter general, pasando a denominar el proceso de evaluación "Evaluación de la actividad de la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda durante el periodo 2007-2012". Para la realización de este proceso de evaluación se han entrevistado 25 actores relevantes y beneficiarios/as de las ayudas gestionadas, se han realizado 109 encuestas a beneficiarios/as de las ayudas y se han observado sobre el terreno 24 expedientes de ayuda de beneficiarios/as. Además se han analizado todos los proyectos promovidos por el propio GDR, las actas de los órganos de gobierno, las bases de datos utilizadas para el control y la gestión de los programas de ayuda y toda la normativa aplicable a los programas y proyectos gestionados. Como apoyo a todo el proceso de participación se ha creado un grupo de evaluación en Facebook, que a través de 3 bloques de información y 18 líneas de discusión también ha permitido la recopilación de información (no obstante, los resultados de esta experiencia de utilización de las redes sociales no han sido todo lo positivo que se esperaba). Se han generado 7 documentos fruto de este proceso de evaluación:

- Evaluación de la actividad de la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- Evaluación de los proyectos de la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- Evaluación de la ITS del Litoral de la Janda.
- Evaluación de la NERA del Litoral de la Janda.
- Evaluación del PAG "LiderA" del Litoral de la Janda.
- Informe global de evaluación.
- Valoración y propuestas.

Los resultados de la evaluación con carácter previo a su difusión han sido informados por los diferentes órganos de gobierno de la Asociación en las sesiones de trabajo mantenidas en los meses de octubre y diciembre. Posteriormente se ha hecho una difusión entre los/as socios/as de la Asociación y los agentes y administraciones más directamente involucradas con la actividad desarrollada por el GDR del Litoral de la Janda (se han editado 100 Cds recopilatorios).

## DISEÑANDO Y TRABAJANDO EN NUEVOS PROYECTOS

A continuación relacionamos los proyectos elaborados y/o en los que hemos participado desde el GDR presentados a diferentes convocatorias durante el año 2013.

PROYECTO	FECHA	OBJETIVOS	ACTUACIONES	CONVOCATORIA	ESTADO
Plan de igualdad en la ADR	14/01/2013	Analizar la situación de la ADR en materia de igualdad, creando las medidas necesarias para hacerla real y efectiva y sensibilizar a diferentes empresas/entidades del territorio en material de igualdad de oportunidades.	Elaboración y diseño de un plan de igualdad en la ADR.  Campaña de difusión sobre Planes de igualdad.	Convocatoria 2013 - Orden de 24 de febrero de 2010 por la que se establecen las bases reguladoras de las ayudas públicas destinadas a fomentar la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en el ámbito laboral - Programa para realizar estudios, acciones innovadoras y actividades de sensibilización en materia de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en el ámbito laboral.	Resolución favorable 16/12/2013
Evolución de la dimensión social en el territorio del litoral de la Janda y promoción territorial del enfoque Leader	26/07/2013	Desarrollar un proceso de análisis que permita identificar la evolución que ha tenido el PAG LiderA desde su puesta en marcha, en los diferentes sectores sociales del ámbito de actuación y del ámbito de influencia del Litoral de la Janda, con el fin de conocer las causas de la escasa participación a diferentes niveles y de recoger propuestas de mejora. Incidir en la promoción del enfoque Leader como mecanismo de desarrollo participativo, así como de las ventajas que este enfoque supone para el territorio.	Diagnóstico social del ámbito actuación y del ámbito de influencia del territorio.  Difusión del enfoque leader.  Difusión del proyecto y presentación de resultados en los órganos de gobierno del GDR.	Orden de 2 de junio de 2009, por la que se regula la convocatoria y participación de los Grupos de Desarrollo Rural de Andalucía en la gestión y ejecución del Plan de Actuación Global, en el marco del Programa de Desarrollo Rural 2007-2013.	Tramitación
Estudio sobre el impacto de la crisis económica en los sectores económicos estratégicos del territorio del litoral de la Janda. Diseño de medidas paliativas y prioridades para el desarrollo	26/07/2013	Desarrollar un proceso de análisis que permita identificar las necesidades actualizadas de los principales sectores económicos estratégicos del territorio del Litoral de la Janda, con el fin último de priorizar y optimizar los recursos existentes en las últimas fases de programación de los fondos correspondientes a FEADER 2007-2013.	Estudio sobre el impacto de la crisis económica en los sectores económicos estratégicos del territorio.  Difusión del proyecto y presentación de resultados en los órganos de gobierno del GDR.	Orden de 2 de junio de 2009, por la que se regula la convocatoria y participación de los Grupos de Desarrollo Rural de Andalucía en la gestión y ejecución del Plan de Actuación Global, en el marco del Programa de Desarrollo Rural 2007-2013.	Tramitación
Difusión del impacto del PAG LiderA en el Litoral de la Janda a través de especiales informativos temáticos	26/07/2013	Desarrollar un proceso de análisis de expedientes del PAG LiderA, con el fin último de dar a conocer a la población a través de especiales informativos, los resultados de la puesta en marcha de los proyectos, incidiendo en el impacto que el PAG LiderA ha tenido en el Litoral de la Janda en temáticas como la infancia, el sector agrario, los equipamientos e infraestructuras públicas y la diversificación económica.	Análisis y trabajo de campo.  Redacción, diseño y difusión de los boletines.	Orden de 2 de junio de 2009, por la que se regula la convocatoria y participación de los Grupos de Desarrollo Rural de Andalucía en la gestión y ejecución del Plan de Actuación Global, en el marco del Programa de Desarrollo Rural 2007-2013.	Tramitación
Puesta en valor de sectores estratégicos y dinamización de grupos de interés del territorio	26/07/2013	Desarrollar actuaciones que pongan en valor recursos de los que dispone el territorio, favoreciendo la puesta en marcha de proyectos e iniciativas al amparo del PAG LiderA que al mismo tiempo dinamicen a grupos de interés del territorio, para aumentar su participación en los procesos de desarrollo rural y en el desarrollo de sus municipios.	Jornadas sector ganadero.  Jornadas patrimonio.  Jornadas empresariales.  Encuentro género.  Encuentro juventud.  Campaña de difusión del proyecto.	Orden de 2 de junio de 2009, por la que se regula la convocatoria y participación de los Grupos de Desarrollo Rural de Andalucía en la gestión y ejecución del Plan de Actuación Global, en el marco del Programa de Desarrollo Rural 2007-2013.	Tramitación
Dinamización de las webs y redes sociales del GDR	26/07/2013	Desarrollar un proceso de dinamización y de promoción de las redes sociales del GDR, de la web <a href="http://www.jandalitoral.org">www.jandalitoral.org</a> , con el fin de ofrecer a la población una información completa y detallada sobre la actividad que desarrolla el GDR, incidiendo en aquella relativa al PAG LiderA y del portal <a href="http://www.visitatrafalgar.com">www.visitatrafalgar.com</a> , con el fin de darla a conocer a los/as empresarios y convertirla en una herramienta de dinamización del territorio.	Campaña de promoción y dinamización de la web <a href="http://www.jandalitoral.org">www.jandalitoral.org</a> y sus redes sociales.  Campaña de promoción y dinamización del portal <a href="http://www.visitatrafalgar.com">www.visitatrafalgar.com</a> y sus redes sociales.	Orden de 2 de junio de 2009, por la que se regula la convocatoria y participación de los Grupos de Desarrollo Rural de Andalucía en la gestión y ejecución del Plan de Actuación Global, en el marco del Programa de Desarrollo Rural 2007-2013.	Tramitación

## LAS CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN EXTERNA

A continuación se recogen las conclusiones del proceso de evaluación externa realizado a la actividad desarrollada por el GDR del Litoral de la Janda durante el periodo 2008-2012, en lo que a gestión de los proyectos promovidos por el GDR, se refiere. Las conclusiones son las literales extraídas del informe de evaluación elaborado por la empresa Arenal Grupo Consultor, S.L.

*Los proyectos promovidos por la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda en el periodo 2007-2012 han tenido bien definidos y correctamente ejecutados, por lo que son pocas las mejoras que pueden proponerse. Cabría recomendar lo siguiente:*

- 1. Elevar el número de proyectos dirigidos a mejorar la competitividad de los sectores fundamentales de la economía del Litoral de la Janda.*
- 2. Definir los proyectos sectoriales en estrecha relación con las empresas existentes en el territorio.*
- 3. Implantar la evaluación de los proyectos una vez transcurrido el tiempo necesario para que sus impactos se hayan manifestado completamente.*



# 4.3. GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA TERRITORIAL

La estrategia NERA del Litoral de la Janda ha sido y sigue siendo el marco en el que se encuadran todas las actuaciones que desarrollamos en el GDR: programas, proyectos, cooperación, etc. Una definición clara de los objetivos perseguidos y un abanico de líneas estratégicas capaces de asegurar su implementación son las bases que permiten monitorizar y evaluar su grado de consecución.

Con objeto de dar una visión clara, comprensible por todos/as, de fácil medición y evaluación en el GDR hemos incluido el proceso "Gestión de la Estrategia Territorial" dentro del Sistema de Gestión Integrado (SGI).



Para su seguimiento y evaluación solo incluimos los datos de ejecución de los programas y proyectos con financiación, que han sido aprobados. Se trata de un análisis acumulativo.

Durante 2013 se han procesado los datos de la evaluación realizada de la Nueva Estrategia Rural de Andalucía en el Litoral de la Janda (NERA) elaborándose y difundándose el informe resultante.

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/areaplanificacion>



PROGRAMAS	NÚMERO DE INTERVENCIONES	SUBPROGRAMAS	NÚMERO DE INTERVENCIONES	LÍNEAS DE INTERVENCIÓN	NÚMERO DE INTERVENCIONES	GRUPOS DE INTERVENCIÓN	NÚMERO DE INTERVENCIONES		
Desarrollo e Impulso de la Estrategia de Desarrollo Rural	5	Diseño, promoción e impulso de Estrategias y Planes de Desarrollo	4	Elaboración de estudios y planes de actuación relacionados con el desarrollo del territorio	2	Elaboración de estudios, planes y evaluaciones	2		
				Dinamización y promoción de la Estrategia de Desarrollo Rural	2	Dinamización de agentes y promoción de la estrategia de desarrollo rural	2		
		Capacitación y consolidación de los Grupos de Desarrollo Rural	1	Capacitación y cualificación del equipo técnico del GDR	1	Adquisición de capacidades por parte del equipo técnico del GDR	1		
Dinamización Económica de las Zonas Rurales	126	Mejora de la competitividad del sector agrario, forestal y agroindustrial	70	Formación y capacitación de empresarios y trabajadores	0	Formación de profesionales del sector agrícola, ganadero, forestal y agroindustrial	0		
				Mejora de la competitividad y adaptabilidad de explotaciones y agroindustrias	66	Modernización de explotaciones agrícolas y ganaderas	55		
						Aumento del valor económico de los bosques	0		
						Aumento del valor añadido de productos agrícolas, ganaderos y forestales (ayudas a agroindustrias)	11		
				Fomento de la cooperación para el desarrollo del sector agrario, forestal y agroindustrial	0	Cooperación para el desarrollo de nuevos productos, procesos y tecnologías	0		
				Mejora de las infraestructuras y equipamientos para el desarrollo del sector agrario, forestal y agroindustrial	0	Creación y desarrollo de infraestructuras para la adaptación del sector agrícola, ganadero, forestal y agroindustrial	0		
				Promoción de productos, recursos y servicios relacionados con el sector agrario, forestal y agroindustrial	4	Promoción e información relativa a productos, servicios y recursos relacionados con el sector agrícola, ganadero, forestal y agroindustrial	4		
				Apoyo a la diversificación de la economía rural	56	Formación y capacitación de empresarios y trabajadores	1	Formación de profesionales relacionados con la diversificación de la economía rural	1
						Mejora de la competitividad y adaptabilidad de las empresas no agrarias	39	Diversificación hacia actividades no agrarias ni forestales	0
								Apoyo a empresas del sector turístico	11
		Apoyo a empresas que presten servicios a la economía y/o la población rural	25						
		Ayudas a microempresas	3						
		Fomento del asociacionismo y la cooperación para el desarrollo económico	0			Apoyo a las asociaciones empresariales y profesionales turísticas	0		
						Apoyo a las asociaciones empresariales y profesionales no agrarias	0		
		Mejora de los servicios básicos, infraestructuras y equipamientos para la economía rural	5			Dotación y mejora de servicios, infraestructuras, equipamientos y herramientas de apoyo al turismo rural	5		
						Dotación y mejora de servicios, infraestructuras, equipamientos y herramientas de apoyo al desarrollo económico sostenible	0		
		Diseño y promoción de productos, servicios y recursos del territorio	11			Diseño y promoción de paquetes y servicios turísticos	7		
				Promoción e información relativa a productos, recursos y servicios para el desarrollo económico	4				

PROGRAMAS	NÚMERO DE INTERVENCIONES	SUBPROGRAMAS	NÚMERO DE INTERVENCIONES	LÍNEAS DE INTERVENCIÓN	NÚMERO DE INTERVENCIONES	GRUPOS DE INTERVENCIÓN	NÚMERO DE INTERVENCIONES		
Mejora de la Calidad de Vida en las Zonas Rurales	24	Mejora de la empleabilidad y la vertebración social	2	Mejora de la empleabilidad y la inserción laboral de la población	1	Formación y asesoramiento para la capacitación y la inserción laboral	1		
				Mejora de los servicios que faciliten el acceso al empleo	0				
				Fomento de la integración social, la igualdad de oportunidades y la participación ciudadana	1	Información, asesoramiento y sensibilización para el fomento de la integración y la vertebración social de la población rural	1		
		Conservación y modernización de las zonas rurales	20	Dotación y mejora de servicios, infraestructuras y equipamientos en los municipios	15	Dotación y mejora de servicios, infraestructuras y equipamientos para la calidad de vida	14		
						Modernización y adaptación de los municipios rurales y su entorno	1		
						Conservación y protección del patrimonio rural	5	Concienciación, conservación y protección del patrimonio rural	5
						Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales	2	Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales	2
		Conservación de la naturaleza y el paisaje en zonas forestales	2						
TOTAL	155	TOTAL	155	TOTAL	155	TOTAL	155		

El 81,29% de los expedientes aprobados a promotores/as se corresponden con intervenciones encaminadas a dinamizar la economía del territorio, generar y mantener empleo. Las intervenciones están centradas en la mejora de la competitividad del sector primario y agroindustrial, así como en los proyectos de diversificación económica.

## IMPACTO DE LA INICIATIVA DE TURISMO SOSTENIBLE

Con el programa finalizado en 2012, el dato más relevante es que el 75% de las intervenciones apoyadas se han centrado en la creación de productos turísticos o mejora de los existentes, siendo esta una de las estrategias seguidas para paliar los efectos de la estacionalidad turística, tanto de la oferta, como de la demanda en el Litoral de la Janda. El carácter sectorial y las tipologías de proyectos a apoyar, promovidos por el sector público, han caracterizado la gestión de este programa.

OBJETIVO	NÚMERO DE INTERVENCIONES	ACCIÓN	NÚMERO DE INTERVENCIONES
A. Creación de productos turísticos y/o mejora de los existentes	9	A.1 Creación de centros de interpretación de recursos turísticos	2
		A.2 Escenificación de hechos históricos	0
		A.3 Implantación de rutas turísticas	0
		A.4 Recuperación y puesta en valor turístico del patrimonio monumental	2
		A.5 Puesta en valor de vías verdes	1
		A.6 Recuperación y puesta en valor de recursos turísticos	0
		A.7 Construcción y dotación de material de oficinas de información turística	1
		A.8 Creación de nuevos productos	3
		A.9 Creación, ampliación y mejora de establecimientos turísticos	0
		A.10 Creación de oferta complementaria	0
		A.11 Creación de establecimientos con oferta de turismo específicos que respondan a motivaciones de una determinada demanda turística	0
B. Fortalecimiento de la competitividad del sector turístico local	2	B.1 Apoyo a los emprendedores del territorio que quieran orientar o expandir su actividad empresarial al sector turístico	1
		B.2 Diseño y creación de oficinas virtuales de información y marketing turístico basadas en el uso intensivo de las tecnologías de la información y la comunicación, especialmente internet	0
		B.3 Difusión y sensibilización de las posibilidades tecnológicas entre las empresas y entidades del sector turístico que operan en el territorio	0
		B.4 Incorporación de sistemas de procesos tecnificación e innovación tecnológica en la gestión de la actividad turística y en la empresa	1
		B.5 Incorporación de las TIC a la gestión, promoción y comercialización de la oferta turística, privilegiando la relación directa entre el territorio y el productor del servicio turístico y el mercado turístico	0
		B.6 Fomento de nuevas tecnologías de marketing turístico	0
C. Creación, mantenimiento y mejora del espacio turístico	1	C.1 Embellecimiento de los entornos y accesos a los recursos incluyendo eliminación de cableado, recuperación de elementos de arquitectura tradicional, embellecimiento de vías en cascos históricos así como soterramiento de contenedores de residuos	1
		C.2 Establecimiento y mejora de los sistemas de señalización turística	0
		C.3 Mejora de accesibilidad	0
		C.4 Creación y recuperación de miradores paisajísticos	0
		C.5 Recuperación y tratamiento paisajístico	0
		C.6 Rehabilitación o restauración, para su dedicación al uso turístico, de inmuebles con más de 50 años de antigüedad y con algún significado histórico o que refleje la tipología constructiva representativa del lugar, recuperando su entorno o memoria histórica	0
D. Implantación de sistemas y herramientas para la sostenibilidad medioambiental	0	D.1 Implantación de sistemas de gestión en las empresas o instalaciones turísticas conducentes a la obtención de certificaciones o distintivos en gestión medioambiental	0
		D.2 Implantación o adaptación de instalaciones dirigidas a la instalación de energías no contaminantes, sistemas de ahorro energético, y de agua, sistemas de depuración o reciclado de residuos, reducción de la contaminación acústica o lumínica y de seguridad o contra incendio	0
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>TOTAL</b>	<b>12</b>

## IMPACTO EN LA ESTRATEGIA NERA

El impacto de las intervenciones financiadas con los programas PAG "LiderA" e ITS, así como por los proyectos promovidos por el propio GDR en el NERA del Litoral de la Janda acumulado desde 2008 - 2013 es el siguiente :

ÁREAS TEMÁTICAS	NÚMERO DE INTERVENCIONES	OBJETIVOS	NÚMERO DE INTERVENCIONES	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	NÚMERO DE INTERVENCIONES
1. Medio físico y medio ambiente	10	O (1)1. Conservar y poner en valor el medio ambiente y los recursos naturales	10	L (1)1.1. Favorecer el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales presentes en el territorio	2
				L (1)1.2. Mejorar la gestión energética	0
				L (1)1.3. Mejorar la conservación y gestión de los espacios naturales impulsando su puesta en valor y su reconocimiento social	8
		O (1)2. Apoyar un modelo de ordenación del territorio que favorezca el desarrollo de base patrimonial	0	L (1)2.1. Favorecer una ordenación territorial sostenible	0
				L (1)2.2. Apoyar un urbanismo sostenible	0
2. Población y sociedad	8	O (2)1. Consolidar el mantenimiento de los niveles de la calidad de vida actuales, favoreciendo el desarrollo sostenible y contenido del territorio	4	L (2)1.1. Adecuar la formación a las necesidades locales	3
				L (2)1.2. Promover un modelo de asentamiento de población que mejore la calidad de vida	1
		O (2)2. Favorecer la cohesión social y los canales de participación de la población	4	L (2)2.1. Favorecer la integración social	0
				L (2)2.2. Fomentar la participación social	2
		L (2)2.3. Promover la igualdad de derechos de los ciudadanos	2		
3. Infraestructuras y transportes	12	O (3)1. Adecuar las infraestructuras, equipamientos y servicios a las necesidades del territorio	12	L (3)1.1. Mejorar los sistemas generales de infraestructuras y equipamientos básicos	11
				L (3)1.2. Aumentar la dotación y la eficacia de los servicios sanitarios y sociales	0
				L (3)1.3. Impulsar el desarrollo de servicios de atención a personas dependientes y la conciliación de la vida familiar y laboral	1
4. Actividades económicas	136	O (4)1. Mejorar y fortalecer el sistema productivo local	136	L (4)1.1. Consolidar la actividad económica, actuando en los sectores estratégicos comarcales y aprovechando los recursos productivos locales	99
				L (4)1.2. Favorecer la diversificación de la estructura económica de la comarca, apoyando la creación de nuevas actividades económicas emergentes	21
				L (4)1.3. Mejorar las condiciones existentes para el asentamiento y la consolidación de la actividad económica en el territorio	16
5. Entorno y organización administrativa	7	O (5)1. Mejorar el entorno empresarial y la organización administrativa del territorio	7	L (5)1.1. Adecuar las instituciones a las necesidades del desarrollo	0
				L (5)1.2. Mejorar y ampliar la imagen de la comarca, de cara a una proyección exterior de la misma	6
				L (5)1.3. Fomentar la colaboración e interacción público-privada mediante mecanismos de participación ciudadana	1
6. Patrimonio rural	8	O (6)1. Conservar y poner en valor el patrimonio rural	8	L (6)1.1. Valorizar los recursos patrimoniales del territorio favoreciendo su uso y disfrute por residentes y visitantes	7
				L (6)1.2. Potenciar los elementos de identidad de los núcleos rurales, reforzando los vínculos con las pedanías y el diseminado	0
				L (6)1.3. Fomentar la concienciación social acerca del valor y necesidad de preservar el patrimonio rural y natural de la comarca	1
<b>TOTAL</b>	<b>181</b>	<b>TOTAL</b>	<b>181</b>	<b>TOTAL</b>	<b>181</b>

<sup>3</sup> El impacto de las actuaciones solo se analiza a nivel de los objetivos temáticos y, por tanto, a través de sus diferentes líneas estratégicas. Los objetivos transversales definidos en el NERA del Litoral de la Janda, que son: Género, Sostenibilidad ambiental, Innovación, Cultura emprendedora, Sociedad de la información y Cooperación, se entienden incluidos en cada uno de los objetivos temáticos. El análisis del impacto en estos objetivos transversales se realizará, de forma específica, en las evaluaciones intermedia y final del NERA.

Algo más del 75,14% de las intervenciones apoyadas por el GDR tienen como objetivo estratégico mejorar y fortalecer el sistema productivo local, lo que representa una apuesta clara del GDR por orientar su gestión a la recuperación económica y a la creación y mantenimiento del empleo en el territorio. No obstante, todos los objetivos temáticos se encuentran cubiertos, en mayor o menor medida, siendo el patrimonio rural, las infraestructuras y los equipamientos los siguientes objetivos más apoyados.

## LAS CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN EXTERNA

A continuación se recogen las conclusiones del proceso de evaluación externa realizado a la actividad desarrollada por el GDR del Litoral de la Janda durante el periodo 2008-2012, en lo que a gestión de los proyectos promovidos por el GDR, se refiere. Las conclusiones son las literales extraídas del informe de evaluación elaborado por la empresa Arenal Grupo Consultor, S.L.

- 1. El diagnóstico realizado en el proceso de formulación de la NERA del Litoral de la Janda no es válido en muchos de sus aspectos, más en los que se refieren al entorno que a los propios de este territorio, pues la crisis económica que se inicia en 2008 ha provocado que muchas amenazas y oportunidades hayan dejado de serlo.*
- 2. El balance de los cambios experimentado desde que se formuló la NERA es negativo, principalmente por el fuerte incremento del nivel de desempleo, que junto al estancamiento de los salarios y la reducción de beneficios en muchos sectores relevantes en la economía del Litoral de la Janda, están empeorando el nivel de renta de la población que reside en este territorio.*

- 3. La reducción de la renta provocada por la crisis económica está influyendo negativamente en el objetivo principal de la NERA, la mejora de la calidad de vida, pues ésta depende mucho de la capacidad económica de la población. En los demás factores que influyen en la calidad de vida (salud, cultura, medio ambiente, etc.) la evolución ha sido mejor, pero sin cambios sustanciales que hayan provocado un aumento de la calidad de vida, entre otras cosas porque en 2007 ya se estaba en una buena situación.*
- 4. La principal contribución de la Asociación a los objetivos de la NERA ha sido la mejora de la agricultura y el turismo, sectores estratégicos del Litoral de la Janda por su contribución directa e indirecta a la renta y al empleo. En los objetivos transversales cabe destacar el papel que está teniendo la Asociación en los referidos a la innovación y a la cultura emprendedora.*
- 5. El diseño de la estrategia de la NERA del Litoral de la Janda es insuficiente, pues no está definido cómo se pretende avanzar en el logro de los objetivos, las líneas estratégicas son ambiguas por lo general y no están correctamente formuladas.*
- 6. El número de líneas estratégicas es tan amplio que cualquier reto relacionado con el desarrollo rural puede ser abordado con alguna de ellas, planteamiento que aporta ventajas para la aplicación de la NERA, pero que impide conocer las prioridades y dificultad la toma de decisiones dado que no es posible abordarlo todo.*
- 7. El sistema de seguimiento de la NERA es adecuado, reúne los principales requisitos que debe tener un sistema de seguimiento de intervenciones públicas, lo que ha permitido conocer en todo momento el estado de ejecución de las actuaciones y disponer de la información para tomar decisiones que mejorasen su implementación y consecuencias.*
- 8. La información generada por el sistema de seguimiento no se ha plasmado en informes de seguimiento, carencia que no ha generado problemas debido a que la información es conocida de primera mano por la dirección de la Asociación, que es quién toma las decisiones operativas.*

9. La Asociación ha realizado un importante ejercicio de transparencia al difundir mucha información sobre sus actuaciones, a la que han podido acceder todos/as los/as ciudadanos/as al estar disponible en su Web, tanto en sus memorias anuales como en otros documentos de distinto nivel de detalle.

10. El esfuerzo que ha realizado la Asociación para propiciar la participación de los agentes del territorio y la población en general en el diseño, implementación y evaluación de sus actuaciones, no ha tenido el resultado que se pretendía, ha sido insuficiente en muchos casos y pocos son los agentes que han participado activamente.





# 4.4. REDES, COOPERACIÓN Y COLABORACIÓN

La cooperación y colaboración con los agentes locales en el propio territorio está totalmente integrada en la dinámica de trabajo del GDR. De igual forma, estos lazos trascienden las fronteras del Litoral de la Janda extendiéndose a todos aquellos territorios y organizaciones que pueden aportar algo y contribuir a nuestro desarrollo sostenible. El trabajo en red es, por tanto, una de las características que distinguen la acción de nuestro GDR.

La componente de cooperación está presente en los programas y proyectos que gestionamos y promovemos desde el GDR. La cooperación y colaboración con organizaciones y territorios presenta diferentes niveles. La difusión de actividades realizadas por terceros, las misiones técnicas, la adhesión a proyectos de cooperación, la participación como socios en proyectos de cooperación y el liderazgo de proyectos de cooperación, son algunas de los medios utilizados para llevar a cabo esta importante tarea en el seno de nuestro GDR.





## COOPERAMOS CON OTROS TERRITORIOS

La cooperación con otros territorios y sus agentes, con objeto de favorecer el desarrollo de nuestro propio territorio es clave en la estrategia de cooperación. En 2013 hemos desarrollado misiones técnicas, participado en convocatorias de cooperación con otras entidades, gestionado la cooperación provincial, etc.

### TRABAJAMOS EN RED

- El GDR ha desarrollado en mayo de 2013 la misión técnica en el marco del proyecto "Litoral de la Janda Competitivo" (Comarca del "Sangro Aventino", provincia de Chieti, Región de los Abruzos, Italia), que ha sido posible gracias a la colaboración en el diseño y desarrollo de la misión del Grupo de Acción Local "Maiella Verde" gestor del Eje 4 Leader en este territorio. Otras entidades con las que ha colaborado el GDR en este viaje, por mediación de este GAL han sido: el Grupo de Acción Local Pesquero "Costa dei Trabocchi" (FLAG) y el Pacto Territorial del "Sangro Aventino", además de todas las entidades y empresas visitadas.
- El GDR participó en 2013 en el "Third ENRD LEADER Event" (3º Evento Leader de la Red Europea de Desarrollo Rural, celebrado entre el 17-18 de abril en Bruselas (Bélgica), invitado por esta organización, que bajo el título "Leader: Building Bridges for the Future" (Leader: Construyendo Puentes para el Futuro), constituyó un foro de debate sobre la aplicación del Desarrollo Local Participativo/enfoque Leader en el nuevo periodo 2014-2020 entre los principales actores involucrados en el proceso: grupos de acción local, grupos de acción local – pesquera, Comisión Europea, autoridades de gestión, organismos pagadores, redes rurales nacionales y regionales, organizaciones agrarias, etc.

- El 10 de diciembre de 2013 presentamos, en Vejer de la Frontera, a todo el sector empresarial turístico del territorio, la plataforma "Andalusian Wilderness", fruto de la colaboración de este GDR con la Consejería de Economía, Innovación, Ciencia y Empleo en el marco del proyecto Europeo "Transhábitat". Se realizó una amplia difusión de las oportunidades del proyecto entre todo el sector empresarial.
- La Junta Directiva del GDR aprueba la adhesión a la Declaración de Córdoba realizada en el Congreso de la Empresa Rural Innovadora, celebrado en Montilla el 18/02/2013.
- La Junta Directiva del GDR aprueba la adhesión al Pacto Local por el Empleo del Ayuntamiento de Vejer de la Frontera.
- El GDR ha colaborado con la Consejería de Economía, Innovación, Ciencia y Empleo, así como, participado activamente durante el año 2013 en la ejecución de la actuación "Diseño de modelos innovadores de dinamización empresarial en espacios naturales de Andalucía y su puesta en marcha" enmarcada en el Proyecto Europeo "Bioeconomy" del programa POCTEFEX. La participación del GDR ha sido tanto en la fase de diseño, como en la identificación de los actores relevantes, así como en la fase de celebración de los talleres (12) y validación de los modelos de negocio diseñados. Los modelos de negocio sobre los que se ha trabajado en el Parque Natural del Estrecho han sido: "Nuevos canales de comercialización para la miel", "Pesca artesanal para turistas" y "Producto turístico transfronterizo". En el caso del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate han sido: "despiece y comercialización de carne de vacuno", "Mercado virtual de ganado vacuno" y "Rutas ecuestres".
- El GDR ha mostrado su apoyo al proyecto "Certificación FSC del Monte Alcornocal en la Comunidad Autónoma de Andalucía" presentado por la organización GEA Forestal a la convocatoria Smallholder 2013 del FSC IC.

- El GDR ha colaborado con la Consejería de Turismo y Comercio en la elaboración del Plan Integral de Fomento del Turismo Interior Sostenible de Andalucía "Plan + Interior", a través de la coordinación provincial, recopilando y remitiendo toda la información de diagnóstico, análisis y ejecución de los últimos años referida al sector turístico en los cuatro municipios del litoral de la Janda, así como las encuestas elaboradas para facilitar el proceso participativo.
- El GDR ha colaborado activamente con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural en el análisis de los documentos de debate y la cumplimentación de los cuestionarios que forman parte del proceso de participación en la Planificación LEADER/CLLD 2014-2020 y en la Evaluación Leader 2007-2013.
- El GDR ha colaborado activamente en las Jornadas Provinciales para la elaboración del III Plan Andaluz de Agricultura Ecológica 2014 – 2020, organizadas por la Dirección General de Calidad, Industrias Agroalimentarias y Producción Ecológica como parte del proceso de participación de los grupos de interés.
- El GDR ha mostrado su apoyo al proyecto "Implementación de indicadores del grado de conservación de la biodiversidad en agrosistemas de la Red Natura 2000 LIFE SIMBION", que la Fundación General de la Universidad de Alcalá (FGUA) va a presentar junto con la Fundación Félix Rodríguez de la Fuente (FFRF), la Fundación Internacional para la Restauración de Ecosistemas (FIRE), el Colegio Oficial de Biólogos de la Comunidad de Madrid (COBCM) y la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Agrónomos y Montes de la Universidad de Córdoba (UCO) en la convocatoria LIFE+ 2013.
- El GDR ha participado en las reuniones de la Junta Rectora del PN de la Breña y Marismas del Barbate celebradas los días 21/02/2013, 12/11/2013 y 02/12/2013 y en la del Parque Natural del Estrecho celebrada el 19/03/2013 presentando los resultados de su gestión en el territorio.

- El GDR ha mostrado su apoyo al proyecto LIFE+: BioGEN "Recuperación y conservación de recursos fitogenéticos de interés con elevado riesgo de erosión genética".
- El GDR ha participado en el proceso de evaluación continua de la Red Rural Nacional (RRN) como entidad participante de sus actividades.
- El GDR ha participado en la Jornada de Diversificación de la Economía Rural organizada por FEDACO.
- El GDR ha colaborado con el Departamento para la Promoción del Turismo Ecuestre en España, perteneciente a la Federación Hípica Española validando los contenidos promocionales de los itinerarios ecuestres de los que el GDR es promotor.
- Participación en el proyecto de investigación denominado "Cambio rural y programas de desarrollo. Incidencia socio-territorial en Gales y Andalucía" desarrollado por el Departamento de Geografía Humana de la Universidad de Granada, en colaboración con la Universidad de Gales.
- El GDR ha mostrado su apoyo al proyecto de I+D+I denominado "Diseño de un sistema de calidad sobre el efecto de las políticas públicas en el desarrollo rural", que será coordinado desde la Universidad de Sevilla.
- El GDR ha participado en el proyecto de I+D+i "Integración del Paisaje en los Planes de Ordenación del Territorio de Ámbito Subregional. Aplicación Práctica" promovido por la Agencia de Obra Pública de la Junta de Andalucía, el Centro de Estudios Paisaje y Territorio de la Universidad de Sevilla y las empresas Asistencias Técnicas Clave y Arenal Grupo Consultor.

- Nuestro GDR participa activamente en la Asociación de Desarrollo Rural de Andalucía (ARA) y en la Red Española de Desarrollo Rural (REDR). El GDR sigue apoyando las actividades y la gestión técnica de la Asociación Empresarial "Turismo Jandalitoral" y de la Asociación de Productores Alimentarios de Calidad del litoral de la Janda, en una clara apuesta por la vertebración del tejido empresarial del territorio.
- La cooperación con el resto de GDRs de la provincia de Cádiz y Andalucía se ha plasmado en dos líneas de trabajo: a) presentación de proyectos conjuntos a convocatorias de ayuda realizadas por las diferentes administraciones públicas; b) gestionando el Grupo de Cooperación Provincial.

## PROYECTOS DE COOPERACIÓN

Los GDRs de Los Alcornocales, Campiña de Jerez, Sierra de Cádiz y el propio Litoral de la Janda hemos diseñado dos actuaciones de cooperación provincial, que bajo la fórmula de Agrupación de Entidades, hemos presentado a la convocatoria de ayudas del Grupo de Cooperación Provincial:

TÍTULO	ORDEN O PROGRAMA DE AYUDA	COORDINADOR/A	ESTADO	META	ACTUACIONES
Turismo Sostenible en los Espacios Naturales de la Provincia de Cádiz	Orden de 14 de junio de 2011, por la que se establecen las bases reguladoras para la concesión de subvenciones, gestionadas por los Grupos de Cooperación, en el marco de las Categorías de Gasto 57 y 58 del Programa Operativo FEDER de Andalucía 2007-2013	GDR Sierra de Cádiz	A la espera de la Resolución	<p>Desarrollar Instrumentos de Planificación y Gestión de los bienes del Patrimonio Rural de las zonas rurales de la provincia de Cádiz</p> <p>Fomentar las actividades relacionados con el patrimonio rural</p> <p>Formación en protección y conservación del patrimonio rural en general, y para lo cual se llevarán a cabo las siguientes acciones</p>	<p><b>PROPIAS</b> Evaluación situación actual del patrimonio rural en su ámbito de actuación e influencia.</p> <p><b>COMUNES</b> Prospección y propuestas de sensibilización y concienciación acerca de la importancia del patrimonio rural</p> <p>Realización de un Inventario del patrimonio rural.</p>
Patrimonio Rural en las zonas de actuación de los grupos de desarrollo rural de la provincia de Cádiz	Orden de 14 de junio de 2011, por la que se establecen las bases reguladoras para la concesión de subvenciones, gestionadas por los Grupos de Cooperación, en el marco de las Categorías de Gasto 57 y 58 del Programa Operativo FEDER de Andalucía 2007-2013	GDR Sierra de Cádiz	A la espera de la Resolución	Optimizar las actuaciones de la Carta Europea de Turismo Sostenible (CETS) en los Espacios Naturales de la Provincia de Cádiz	<p>Dinamización de los Foros de la CETS.</p> <p>Evaluación, situación actual de los programas de actuación de la CETS y recomendaciones para los Grupos de Desarrollo Rural que componen el Grupo de Cooperación Provincial de Cádiz.</p> <p>Formación de 2-3 técnicos por cada Grupo de Desarrollo Rural que componen el Grupo de Cooperación Provincial de Cádiz, como consultores y auditores de la II Fase de la CETS.</p> <p>Prospección y propuestas de posibles futuros proyectos de cooperación y/o acciones conjuntas de los GDR de la provincia de Cádiz en materia de Turismo Sostenible.</p> <p>Propuesta de posibles actuaciones de los parques Naturales y/o de los GDR de la provincia de Cádiz en el marco de la RBIM.</p>

## GRUPO DE COOPERACIÓN PROVINCIAL

El Grupo de Cooperación Provincial de Cádiz constituido por todos los GDR de la provincia de Cádiz para la gestión del Plan de Intervención Provincial (PIP) en el marco de las categorías de gasto 57 "otras ayudas para mejorar los servicios turísticos" y 58 "Protección y conservación del patrimonio cultural" del Programa Operativo FEDER de Andalucía 2007-2013, coordinado por el GDR de la Sierra de Cádiz ha tenido en este año 2013 su periodo de máxima actividad desde su constitución.

Con una convocatoria abierta hasta el 30 de septiembre de 2013 y con la posibilidad de asumir compromisos hasta el 31 de diciembre de 2013, la Comisión Técnica de Cooperación y el Consejo General de Cooperación se han reunido en varias ocasiones a lo largo de este año 2013 para analizar y valorar los proyectos presentados conforme a la normativa aplicable y aprobar provisionalmente, respectivamente, correspondiendo la aprobación definitiva a la Dirección General de Desarrollo Sostenible del medio Rural.

Nuestro GDR ha seguido desarrollando en este año 2013 una importante labor de difusión de las ayudas gestionadas por el Grupo Provincial de Cooperación. Toda la información relativa a estas ayudas se ha colgado en la Web del GDR, habiéndose asesorado en diferentes ocasiones a las personas y entidades interesadas en presentar proyectos a esta convocatoria de ayudas.

ÓRGANO DEL GRUPO PROVINCIAL DE COOPERACIÓN	REUNIÓN, FECHA Y LUGAR DE CELEBRACIÓN
Comité Técnico de Cooperación	24/01/2013 – Villamartín
	26/03/2013 – Villamartín
	01/04/2013 – La Barca de la Florida
	06/05/2013 – Alcalá de los Gazules
	12/07/2013 – Vejer de la Fra
	31/07/2013 – La Barca de la Florida
	19/12/2013 – Villamartín
Consejo General de Cooperación	28/01/2013 – Villamartín
	01/04/2013 – La Barca de la Florida
	06/05/2013 – Alcalá de los Gazules
	15/07/2013 – Vejer de la Frontera
	20/12/2013 – La Barca de la Florida

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/cooperacionprovincial>

## CARTA EUROPEA DE TURISMO SOSTENIBLE (CETS)

Nuestro GDR participa ha participado y participa activamente en los Grupos de Trabajo y Foros de las Cartas de Europeas de Turismo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate y del Parque Natural del Estrecho. Este trabajo se extiende al Grupo de Coordinación Provincial de las CETS de los parques naturales de esta provincia, que durante 2013 mantuvo una reunión en San Fernando, el día 31 de enero.

La actividad de los Grupos de Trabajo y de los Foros ha sido notablemente menor entes año que en ejercicios anteriores: 15 de marzo (Foro CETS "Breña y Marismas del Barbate"), para continuar con el desarrollo de las actuaciones contempladas en el Plan de Acción y 16 de abril (Grupo de Trabajo CETS "El Estrecho", coincidente con la realización de la auditoria preceptiva para la renovación de la CETS y aprobación del nuevo Plan de Acción.

## ESTABLECEMOS COMPROMISOS CON LA SOCIEDAD

En la medida de nuestras posibilidades, desde el GDR establecemos relaciones de colaboración con otras organizaciones, con objeto de contribuir a los objetivos marcados en nuestra estrategia. Convenios de formación para la mejora de cualificación de los/as jóvenes que han finalizado sus estudios y convenios con las entidades financieras, para mejorar las condiciones de acceso a la financiación, cooperación con otros territorios, etc. son algunas de los compromisos realizados en 2013.

FECHA	CONVENIOS	OBJETO DEL CONTRATO
11/06/2013	Convenio de colaboración entre Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda y Cajamar, Caja Rural, Sociedad Cooperativa de Crédito	Intensificar las relaciones entre ambas partes para fomentar el desarrollo rural, potenciando la calidad de vida de los habitantes de zonas desfavorecidas (turismo rural, pequeñas empresas, artesanía y servicios locales, comercialización de la producción agraria, conservación y mejora del medio ambiente y del entorno, etc.), para lo que Cajamar, Caja Rural Sociedad Cooperativa de Crédito, aporta los medios financieros (productos y servicios) y materiales propios de su red de Oficinas, en tanto que la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, aporta su colaboración como vínculo de unión entre sus miembros e inversores y Cajamar.
Mayo 2013	Cooperation Agreement between GAL Maiella Verde and Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda	Exchange any kind of information about LEADER projects. Exchange any kind on knowledge and experience about LEADER projects. Exchange experts and other LEADER projects specialist.

## DIFUNDIMOS LAS ACTIVIDADES QUE A TODOS/AS NOS INTERESAN

Estas son algunas de las actividades, proyectos y actuaciones desarrollados por otras organizaciones que hemos difundido en 2013, directamente en nuestras instalaciones o bien, a través de la Web del GDR, en su apartado "Actualidad":



- ARA (Asociación Rural de Andalucía): difusión de las publicaciones "Un paseo por algunos festejos gastronómicos del medio rural", "La gestión del patrimonio cultural. Apuntes y casos en el contexto andaluz", "Neorrurales en Andalucía. 52 experiencias" y "Restaurantes rurales en Andalucía. 52 experiencias".
- IAJ (Instituto Andaluz de la Juventud, Consejería de Presidencia e Igualdad): difusión de información como Centro de Información Juvenil.
- IECA (Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía, Consejería de Economía, Innovación, Ciencia y Empleo): difusión de la revista "Información estadística y cartográfica de Andalucía".
- ASAJA – Cádiz: 10/01/2013 - Jornada Técnica sobre "El Manejo del ganado vacuno extensivo" (Vejer de la Fra.)
- Fundación Andalucía Emprende: 31/01/2013 - Jornada Creciendo en Red (Vejer de la Fra.)
- Asociación de Amigos del PN Los Alcornocales, Ayuntamiento de Tarifa y ELA de Facinas: 09/02/13 - X Campaña Bosque Vivo (Tarifa).
- Fundación Andalucía Emprende: 21/02/2013 - Curso Nuevas líneas de financiación ICO (Vejer de la Fra.)
- ASAJA – Cádiz: 04/03/2013 - Jornada Técnica "Aspectos sanitarios en el ganado vacuno extensivo" (Tarifa).
- Ayuntamiento de Conil de la Fra.: 02/04/13 - II Jornadas Gastronómicas de la Huerta de Conil (Conil de la Fra.)
- Ayuntamiento de Vejer de la Fra.: 12/04/2013 - XIII Jornada Técnica Ganadera (Vejer de la Fra.)
- Ayuntamiento de Conil de la Fra.: 19/04/13 - I Ruta de la Tapa (Conil de la Fra.)
- Ayuntamiento de Tarifa: 25/04/2013 - VII Concurso Morfológico " Ciudad de Tarifa " (Tarifa).
- PN del Estrecho: Programa de concienciación ambiental – 10º Aniversario del Parque Natural del Estrecho.
- Asociación Valor Ecológico – ECOVALIA: 04/05/2013 - Jornada sobre buenas prácticas en el cultivo del olivo (Vejer de la Fra.)
- Fundación Andalucía Emprende: 16/05/2013 - Jornada de Pre-internacionalización (Barbate).
- Amigos de los Museos, Patronato de Raíces Conileñas y Ayuntamiento de Conil de la Fra.: 25/05/13 - I Congreso Comarcal de Encajes de Bolillo (Conil de la Fra.)
- Fundación Andalucía Emprende: 28/05/2013 - Jornada sobre cooperación y oportunidad en el sector turístico (Vejer de la Fra.)
- ASAJA – Cádiz: 05/06/2013 - Jornada Técnica "Mejora genética en el ganado vacuno extensivo" (Conil de la Fra.)



- Fundación Andalucía Emprende: 07/06/2013 - Curso: Plan de Empresa (Vejer de la Fra.)
- ASAJA – Cádiz: 12/06/2013 - Jornada Técnica "Ganadería ecológica" (Vejer de la Fra.)
- Fundación TEICA: 27/06/2013 - Jornadas Eficiencia y Calidad los retos de la industria agroalimentaria (Jerez de la Fra.)
- Fundación Andalucía Emprende: 24/10/2013 - Curso Formas Jurídica (Vejer de la Fra.)
- ...



<http://www.jandalitoral.org/web/guest/noticiascorporativasyactualidad>

Además, utilizando los perfiles activos del GDR del Litoral de la Janda en las redes sociales, Facebook y Twitter, hemos difundido y ampliado las noticias sobre eventos, presentaciones, hechos interesantes, etc., que han acontecido en el territorio del Litoral de la Janda durante el año 2013 y que nos han parecido coincidentes con la visión, la misión y los valores de nuestra organización.

# 4.5. LA AGENDA DE 2013

Aunque la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA" ocupa la mayor parte del tiempo de todos/as los/as que trabajamos en el GDR del Litoral de la Janda, la agenda de trabajo también tiene un hueco para mantener reuniones de trabajo para la puesta en marcha de nuevos proyectos, para el establecimiento de relaciones de cooperación, para colaborar con las instituciones que nos apoyan en el desarrollo de sus actividades, para proyectar el trabajo que desarrollamos, para desarrollar las actuaciones contempladas en los proyectos que promovemos, para la mejora de la formación y cualificación de nuestro equipo humano, para conocer nuevas experiencias que puedan ser transferidas a nuestro territorio, etc., en definitiva para seguir trabajando por el desarrollo sostenible del Litoral de la Janda.

Sin el ánimo de ser exhaustivos, os relacionamos algunas de esas tareas, que además de las ya mencionadas de gestión del Plan de Actuación Global "LiderA", hemos desarrollado en los doce meses del año 2013:





## ENERO:

- 10/01, Vejer de la Fra. (Cádiz).- impartición de ponencia en jornada técnica ganadera organizada por ASAJA Cádiz.
- 10/01, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión preparatoria de la jornada técnica ganadera 2013 "Agrodivulga" con el Ayuntamiento de Vejer y la ADSG Comarca de la Janda.
- 21/01, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con asistencia técnica del proyecto europeo BIOECONOMY.
- 21/01, Sevilla.- reunión con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural sobre los gastos de funcionamiento.
- 22/01, Loja (Granada).- reunión técnica sobre los gastos de funcionamiento promovida por ARA.
- 24/01, Sevilla.- participación en el seminario "Estrategia Sur: Reflexión + Contactos + Acción"
- 24/01, Villamartín (Cádiz).- reunión de la Comisión Técnica del Grupo Provincial de Cooperación.
- 25/01, Conil de la Fra. (Cádiz).- entrevista con empresaria para la publicación "20 mujeres, 20 empresarias" del proyecto "De Igual a Igual".
- 25/01, Vejer de la Fra. (Cádiz).- entrevista con empresaria para la publicación "20 mujeres, 20 empresarias" del proyecto "De Igual a Igual".
- 28/01, Villamartín (Cádiz).- reunión del Consejo General del Grupo Provincial de Cooperación.
- 29/01, Conil de la Fra. (Cádiz).- entrevista con empresaria para la publicación "20 mujeres, 20 empresarias" del proyecto "De Igual a Igual".
- 29/01, Barbate (Cádiz).- asistencia a la entrega de premios del III Concurso de Fotografía del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate.
- 29/01, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con el Director-Conservador del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate.
- 30/01, Alcalá de los Gazules (Cádiz).- reunión con la Dirección General de Agricultura y Ganadería y con la Delegación Territorial de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural.
- 31/01, San Fernando (Cádiz).- reunión provincial de coordinación de la Carta Europea de Turismo Sostenible.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.



## FEBRERO:

- 12/02, Vejer de la Fra. (Cádiz).- auditoría interna del Sistema de gestión Integral del GDR del Litoral de la Janda por parte de IMP Consultores.
- 12/02, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con coordinación provincial de AGAPA.
- 15/02, Sevilla.- reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 15/02, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión de trabajo con municipios del litoral gaditano de cara a la presentación de proyectos a las ayudas del Grupo de Cooperación Provincial en materia de turismo.
- 18/02, Sevilla.- reunión con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural sobre acciones de formación sobre participación de las mujeres en el desarrollo rural.
- 18-22/02, Vejer de la Fra. (Cádiz).- auditoría contable del ejercicio 2012 realizada por Seiquer Auditores.
- 20/02, Conil de la Fra. (Cádiz).- acompañamiento a la Delegación Provincial en su visita a los expedientes de la SCA "Ntra. Sra. de las Virtudes" y a expedientes de agricultores individuales.
- 21/02, Barbate (Cádiz).- reunión de la Junta Rectora del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate.
- 21/02, Conil de la Fra. (Cádiz).- entrevista con empresaria para la publicación "20 mujeres, 20 empresarias" del proyecto "De Igual a Igual".
- 22/02, Vejer de la Fra. (Cádiz).- sesión de formación sobre participación de las mujeres en el desarrollo rural.
- 25/02, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con la Asociación de Empresarios de "El Palmar" ASHOPA.
- 26/02, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con la Asociación "Garum" socia del GDR.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.



### MARZO:

- 4/03, Tarifa (Cádiz).- asistencia a jornada técnica ganadera organizada por ASJA Cádiz.
- 7/03, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión de trabajo con municipios del litoral gaditano de cara a la presentación de proyectos a las ayudas del Grupo de Cooperación Provincial en materia de turismo.
- 15/03, La Barca de la Florida (Cádiz).- reunión de coordinación de las gerencias de los GDRs de la provincia de Cádiz.
- 15/03, Barbate (Cádiz).- reunión del Foro de la Carta Europea de Turismo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate.
- 18-19/03, Vejer de la Fra. (Cádiz).- auditoría de recertificación del Sistema de Gestión Integral del GDR por la entidad Bureau Veritas.
- 19/03, Sevilla.- reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 19/03, Algeciras (Cádiz).- reunión de la Junta Rectora del Parque Natural del Estrecho.
- 21/03, Chiclana de la Fra. (Cádiz).- asistencia al "Innovation Day" sobre turismo organizado por Tecnotur.
- 21/03, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión de la Junta Directiva y del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- 22/03, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión del Comité de Gestión del GDR.
- 26/03, Villamartín (Cádiz).- reunión de la Comisión Técnica del Grupo de Cooperación Provincial.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.



## ABRIL:

- 1/04, La Barca de la Florida (Cádiz).- reunión de la Comisión Técnica y del Consejo General del Grupo de Cooperación Provincial.
- 2/04, Conil de la Fra. (Cádiz).- asistencia a la presentación de las "III Jornadas Gastronómicas de la Huerta de Conil" organizadas por el Ayuntamiento de Conil de la Fra.
- 2/04, Vejer de la Fra. (Cádiz).- taller de modelos de negocio del proyecto BIOECONOMY – Ganadería.
- 9/04, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con Alcaldía y Urbanismo del Ayuntamiento de Vejer de la Fra.
- 9/04, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con representantes de la Asociación de Mujeres "La Tarralla", socia del GDR.
- 10/04, Benalup – Casas Viejas (Cádiz).- asistencia al acto de inauguración de la sede de la Comunidad de Regantes "Ingeniero Eugenio Olid".
- 12/04/, Vejer de la Fra. (Cádiz).- asistencia a la jornada técnica ganadera "Agrodivulga" organizada por el GDR y el Ayuntamiento de Vejer de la Fra.
- 15/04, Sevilla.- Reunión con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 15/04, Vejer de la Fra. (Cádiz).- entrevista con empresaria para la publicación "20 mujeres, 20 empresarias" del proyecto "De Igual a Igual".
- 16-17/04, Tarifa (Cádiz).- auditoría de la Carta Europea de Turismo Sostenible del Parque Natural del Estrecho.
- 16-19/04, Bruselas (Bélgica).- asistencia al "Third ENRD LEADER Event" (3º Evento Leader) organizado por la Red Europea de Desarrollo Rural.
- 19/04, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con técnicos del área de medio ambiente de Diputación de Cádiz.
- 23/04, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con técnicos de la Confederación de Empresarios de Cádiz, social del GDR.
- 24/04, Cádiz.- asistencia al acto de presentación del borrador del Plan Estratégico de la Piña en Andalucía.
- 24/04. Córdoba.- asistencia al Foro IESA organizado por la Universidad de Córdoba.
- 25/04, Tarifa (Cádiz).- asistencia a al acto de inauguración de la Feria del Caballo de Tarifa.
- 26/04, Sevilla.- asistencia a la Jornada de modelos de negocio e innovación organizada por la Fundación Andanatura.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.



### MAYO:

- 4/05, Vejer de la Fra. (Cádiz).- asistencia a jornada sobre el olivar y el aceite organizada por la Bodega-Almazara Sancha Pérez.
- 6/05, Alcalá de los Gazules (Cádiz).- reunión del Comité Técnico y del Consejo General del Grupo Provincial de Cooperación.
- 8/05, Sevilla.- reunión con despacho de abogados Montero & Aramburu.
- 10/05, Conil de la Fra. (Cádiz).- asistencia al acto de inauguración de la Ruta del Atún organizada por el Ayuntamiento de Conil de la Fra.
- 23/05, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- 23/05, La Barca de la Florida (Cádiz).- sesión de formación sobre participación de las mujeres en el desarrollo rural.
- 24/05, Sevilla.- reunión con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del medio Rural sobre la perspectiva de género en la estrategia comarcal y la dinamización de las asociaciones de mujeres.
- 27-30/05, Chieti (Abruzos, Italia).- desarrollo de la misión técnica de cooperación del proyecto "Litoral de la Janda Competitivo".
- 30/05, Conil de la Fra. (Cádiz).- reunión de la Junta Directiva y del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.

### JUNIO:

- 1/06, Conil de la Fra. (Cádiz).- pesada de la Gerencia en la Feria y Fiestas de El Colorado (Conil de la Fra.)
- 3/06, Vejer de la Fra., (Cádiz).- entrevista proyecto de investigación sobre paisajes a cargo de la Universidad de Sevilla.
- 3/06, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con la presidencia de la Asociación Empresarial "Turismo Jandalitoral".
- 4/06, El Puerto de Santa María (Cádiz).- asistencia a jornada sobre la comunicación de las intervenciones financiadas con los Fondos Europeos.
- 6/06, Jerez de la Fra. (Cádiz).- asistencia a la Jornada sobre la situación de las negociaciones sobre la próxima reforma de la PAC organizada por la Conse-

jería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural.

- 10/06, Chiclana de la Fra. (Cádiz).- firma de la póliza de crédito con la entidad financiera CAJAMAR – Caja Rural.
- 12/06, Vejer de la Fra. (Cádiz).- asistencia a la Jornada sobre vacuno extensivo organizada por ASAJA Cádiz.
- 13/06, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión de la Junta Directiva y del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- 14/06, Barbate (Cádiz).- visita institucional a las instalaciones de la empresa LECs de Barbate.
- 18/06, Sevilla.- reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 18/06, Cabra (Córdoba).- reunión con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural sobre metodología de trabajo con mujeres.
- 20/06, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión del Pacto Local por el Empleo de Vejer de la Fra.
- 21/06, Alcalá de los Gazules (Cádiz).- sesión de formación sobre participación de las mujeres en el desarrollo rural.
- 24-25/06, Sevilla.- sesión técnica sobre la aplicación del Plan Especial medida 41 del PDRA 2007-2013 con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 25/06, Málaga.- asistencia a almuerzo empresarial organizado por Management Activo.
- 27/06, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión de la Junta Directiva, del Consejo Territorial de Desarrollo Rural y de la Asamblea General del GDR del Litoral de la Janda.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.

## JULIO:

- 2/07, Sevilla.- reunión con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del medio Rural sobre la justificación de los gastos de funcionamiento.
- 5/07, Vejer de la Fra. (Cádiz).- entrevista con corresponsales locales del Diario El Independiente de Cádiz.
- 9/07, La Barca de la Florida (Cádiz).- reunión de coordinación de las gerencias de los GDRs de la provincia de Cádiz.
- 10/07, Sevilla.- reunión de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del medio Rural con las presidencias de los GDRs andaluces y con ARA.
- 11/07, Vejer de la Fra. (Cádiz).- taller de modelos de negocio del proyecto BIOECONOMY – Olivar y aceite.
- 12/07, Vejer de la Fra. (Cádiz).- firma de contratos de ayudas con beneficiarios del PAG "LiderA".
- 12/07, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión del Comité Técnico del Grupo Provincial de Cooperación.
- 15/07, Puerto Real (Cádiz).- reunión con los responsables del Campus Agroalimentario de Excelencia CEAI3 de la Universidad de Cádiz.





- 15/07, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión del Consejo General del Grupo Provincial de Cooperación.
- 17/07, Jerez de la Fra. (Cádiz).- asistencia a Jornada provincial para la elaboración del III Plan Andaluz de Agricultura Ecológica 2014-2020 (III-PAE).
- 18/07, Tarifa (Cádiz).- asistencia a Jornada vacuno extensivo organizada por ASAJA Cádiz.
- 18/07, Tarifa (Cádiz).- asistencia al acto de colocación de la primera piedra del Observatorio del estrecho y Centro Expositivo de la Migración promovido por la Fundación Migres.
- 23/07, La Barca de la Florida (Cádiz).- reunión de coordinación de las gerencias de los GDRs de la provincia de Cádiz.
- 25/07, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión del Comité de Gestión del GDR.
- 29/07, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con ASAJA Cádiz, socio del GDR.
- 31/07, La Barca de la Florida (Cádiz).- reunión del Comité Técnico del Grupo Provincial de Cooperación.
- 31/07, El Puerto de Santa María (Cádiz).- reunión con CAJAMAR Caja Rural.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.

#### AGOSTO:

- 9/08, Vejer de la Fra. (Cádiz).- Junta Directiva y Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.

#### SEPTIEMBRE:

- 11/09, Sevilla.- reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural.
- 12/09, Tarifa (Cádiz).- salida de campo del proyecto sobre vacuno extensivo promovido por ASAJA Cádiz.
- 16/09, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con investigadores de la Universidad de Sevilla.
- 17/09, Ronda (Málaga).- sesión técnica con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural sobre la aplicación de los nuevos listados de control a los expedientes de ayuda.



- 18/09, Sevilla.- reunión con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural sobre los controles a realizar por la Intervención a expedientes de ayuda.
- 19/09, Mollina (Málaga).- reunión con Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural sobre temas de perspectiva de género.
- 20/09, Alcalá de los Gazules (Cádiz).- sesión de formación sobre participación de las mujeres en el desarrollo rural.
- 25/09, Vejer de la Fra. (Cádiz).- grabación de entrevista al Presidente del GDR en el programa "Este es mi pueblo" de Canal Sur TV.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.

## OCTUBRE:

- 8/10, Tarifa (Cádiz).- reunión del proyecto Centro de Interpretación de Cánticos con los promotores, las empresas del sector y el Ayuntamiento de Tarifa.
- 10/10, Cádiz.- asistencia a la Jornada sobre comercio electrónico organizada por la Confederación de Empresarios de Cádiz.
- 10/10, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión de coordinación de gerencias de los GDRs de la provincia de Cádiz.
- 15/10, Vejer de la Fra. (Cádiz).- taller de modelos de negocio del proyecto BIOECONOMY – Apicultura.
- 22/10, Tarifa (Cádiz).- organización del taller "somos más importantes de lo que creemos: lo que no se ve pero está y cuenta", enmarcado en el proyecto "De Igual a Igual" promovido por el GDR.
- 23/10, Tarifa (Cádiz).- jornada de presentación de la publicación "20 mujeres, 20 empresarias" enmarcada en el proyecto "De Igual a Igual" promovido por el GDR.
- 24/10, Conil de la Fra. (Cádiz).- organización del taller "somos más importantes de lo que creemos: lo que no se ve pero está y cuenta", enmarcado en el proyecto "De Igual a Igual" promovido por el GDR.



- 24/10, Barbate (Cádiz).- organización del taller "somos más importantes de lo que creemos: lo que no se ve pero está y cuenta", enmarcado en el proyecto "De Igual a Igual" promovido por el GDR.
- 25/10, Vejer de la Fra. (Cádiz).- organización del taller "somos más importantes de lo que creemos: lo que no se ve pero está y cuenta", enmarcado en el proyecto "De Igual a Igual" promovido por el GDR.
- 29/10, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con la Asociación de Mujeres "la Atunara" de Zahara de los Atunes.
- 30/10, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión de la Junta Directiva y del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.

#### NOVIEMBRE:

- 4/11, Sevilla.- reunión con despacho de abogados Montero & Aramburu.
- 5/11, Vejer de la Fra. (Cádiz).- control de calidad al GDR, que forma parte del Plan Especial, realizado por la Delegación Provincial de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural.
- 6/11, Sevilla.- reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural con los GDRs de la provincia de Cádiz.
- 7/11, Málaga.- asistencia al encuentro Andalucía Management 2013.
- 7/11, Vejer de la Fra. (Cádiz).- control de calidad al GDR, que forma parte del Plan Especial, realizado por la Delegación Provincial de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural.
- 12/11, Granada.- reunión de FEDECO – REDER.
- 12/11, Barbate (Cádiz).- reunión de Comisión Técnica de la Junta Rectora del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate.
- 19/11, Tarifa (Cádiz).- visitas a proyectos financiados a través del PAG "LiderA" por parte de ciudadanos del territorio, enmarcado en el proyecto "Espacios de participación ciudadana" promovido por el GDR.



- 20/11, Loja (Granada).- reunión de gerencias de los GDRs de toda Andalucía.
- 21/11, Barbate (Cádiz).- visitas a proyectos financiados a través del PAG "LiderA" por parte de ciudadanos del territorio, enmarcado en el proyecto "Espacios de participación ciudadana" promovido por el GDR.
- 25/11, Vejer de la Fra. (Cádiz).- taller de modelos de negocio del proyecto BIOECONOMY – Turismo ecuestre.
- 26/11, Vejer de la Fra. (Cádiz).- taller de modelos de negocio del proyecto BIOECONOMY – Pesca artesanal.
- 26/11, Conil de la Fra. (Cádiz).- visitas a proyectos financiados a través del PAG "LiderA" por parte de ciudadanos del territorio, enmarcado en el proyecto "Espacios de participación ciudadana" promovido por el GDR.
- 26/11, Medina Sidonia (Cádiz).- asistencia a taller participativo sobre "Integración del paisaje en los planes de ordenación del territorio de ámbito subregional. Aplicación práctica a la Janda", promovido por la Agencia de la Obra Pública de la Junta de Andalucía.
- 28/11, Vejer de la Fra. (Cádiz).- visitas a proyectos financiados a través del PAG "LiderA" por parte de ciudadanos del territorio, enmarcado en el proyecto "Espacios de participación ciudadana" promovido por el GDR.
- 29/11, Chiclana de la Fra. (Cádiz).- asistencia al "Innovation Day" sobre turismo organizado por Tecnotur.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.

## DICIEMBRE:

- 2/12, Barbate (Cádiz).- asistencia a Junta Rectora del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate.
- 3/12, Tarifa (Cádiz).- visitas a proyectos financiados a través del PAG "LiderA" por parte de ciudadanos del territorio, enmarcado en el proyecto "Espacios de participación ciudadana" promovido por el GDR.
- 3/12, Conil de la Fra. (Cádiz).- asistencia al acto de presentación de la I Ruta del Retinto de Conil, organizada por el Ayuntamiento de Conil de la Fra.
- 5/12, Conil de la Fra. (Cádiz).- visitas a proyectos financiados a través del PAG "LiderA" por parte de ciudadanos del territorio, enmarcado en el proyecto "Espacios de participación ciudadana" promovido por el GDR.



- 10/12, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con empresarios del sector turístico del territorio para la presentación de las plataformas Visitatrafalgar y Andalu-ciawilderness.
- 10/12, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión con la Asociación de Empresarios de Conil, social del GDR.
- 11/12, Vejer de la Fra. (Cádiz).- visitas a proyectos financiados a través del PAG "LiderA" por parte de ciudadanos del territorio, enmarcado en el proyecto "Espacios de participación ciudadana" promovido por el GDR.
- 13/12, La Barca de la Florida (Cádiz).- reunión de coordinación de las gerencias de los GDRs de la provincia de Cádiz.
- 17/12, Vejer de la Fra. (Cádiz).- reunión de la Junta Directiva, del Consejo Territorial de Desarrollo Rural y de la Asamblea General del GDR del Litoral de la Janda.
- 19/12, Villamartín (Cádiz).- reunión del Comité Técnico del Grupo Provincial de Cooperación.
- 20/12, La Barca de la Florida (Cádiz).- reunión del Consejo General del Grupo Provincial de Cooperación.
- Todo el mes.- atención a nuev@s emprendedor@s y beneficiari@s de expedientes de ayuda.
- Todo el mes.- atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones.
- Todo el mes.- reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR

# 4.6. LAS PUBLICACIONES EN 2013

En el GDR Litoral de la Janda cuando ejecutamos planes, programas y proyectos desarrollamos una intensa actividad de divulgación y transmisión de conocimientos. Manuales, libros, boletines, revistas, folletos informativos,... son algunos de los tipos de publicaciones que elaboramos (directamente o en colaboración con otras entidades), editamos y distribuimos. Durante el año 2013 han sido varios los materiales divulgativos de proyectos y las publicaciones elaboradas, editadas y distribuidas por nuestro GDR:

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/serviciopublicaciones>



Título

**XIII Jornada Técnica Ganadera**

Editorial

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

**Folleto informativo de la XIII Jornada Técnica Ganadera enmarcada en el proyecto "Agrodivulga"**

Formato

**PDF**

Edición

**Gratuita**

Idioma/s

**Español**

Título

**La Huella del GDR**

Editorial

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

**Recopilatorio de las actividades desarrolladas por el GDR durante el periodo 2007-2012**

Formato

**PDF (audio y video)**

Edición

**Gratuita**

Idioma/s

**Español**

Título

**Especial Informativo "Territorio Activo"**

Editorial

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

**Recopilatorio de las principales actuaciones desarrolladas por el GDR en apoyo de la cultura emprendedora durante el periodo 2007-2012**

Formato

**PDF**

Edición

**Gratuita**

Idioma/s

**Español**



Título

**Especial Informativo  
"Medio Ambiente y Sociedad"**

Editorial

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

Recopilatorio de las principales actuaciones desarrolladas por el GDR en materia de responsabilidad social y ambiental durante el periodo 2007-2012

Formato

**PDF**

Edición

**Gratuita**

Idioma/s

**Español**

Título

**Especial Informativo  
"Programa LiderA"**

Editorial

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

Recopilatorio de la gestión desarrollada por el GDR del Plan de Actuación Global "LiderA" durante el periodo 2009-2012

Formato

**PDF**

Edición

**Gratuita**

Idioma/s

**Español**

Título

**Visita a proyectos empresariales y otras iniciativas puestas en marcha en el Litoral de la Janda**

Editorial

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

Recopilatorio de las principales actuaciones desarrolladas por el GDR en apoyo de la cultura emprendedora durante el periodo 2007-2012

Formato

**PDF**

Edición

**Gratuita**

Idioma/s

**Español**



Título

---

**Evaluación de la actividad de la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Editorial

---

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

---

**Informe de la evaluación externa realizada por el Grupo Arenal Consultores sobre la actividad desarrollada por el GDR durante el periodo 2007-2012**

Formato

---

**PDF**

Edición

---

**Gratuita**

Idioma/s

---

**Español**

Título

---

**Evaluación de los proyectos de la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Editorial

---

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

---

**Recopilatorio de la gestión desarrollada por el GDR del Plan de Actuación Global "LiderA" durante el periodo 2009-2012**

Formato

---

**PDF**

Edición

---

**Gratuita**

Idioma/s

---

**Español**

Título

---

**Evaluación de la ITS del Litoral de la Janda**

Editorial

---

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

---

**Informe de la evaluación externa realizada por el Grupo Arenal Consultores sobre la gestión de la Iniciativa de Turismo Sostenible durante el periodo 2007-2012**

Formato

---

**PDF**

Edición

---

**Gratuita**

Idioma/s

---

**Español**



Título

**Evaluación de la NERA del Litoral de la Janda**

Editorial

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

**Informe de la evaluación externa realizada por el Grupo Arenal Consultores sobre la gestión de la Nueva Estrategia Rural de Andalucía durante el periodo 2007-2012**

Formato

**PDF**

Edición

**Gratuita**

Idioma/s

**Español**

Título

**Evaluación del PAG del Litoral de la Janda**

Editorial

**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

Sinopsis

**Informe de la evaluación externa realizada por el Grupo Arenal Consultores sobre la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA" durante el periodo 2009-2012**

Formato

**PDF**

Edición

**Gratuita**

Idioma/s

**Español**



**Título**  
-----  
**Valoración y Propuestas**

**Editorial**  
-----  
**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

**Sinopsis**  
-----  
**Informe de Valoración y Propuestas que realiza el Grupo Arenal Consultores sobre la gestión de todas las actividades desarrolladas por el GDR durante el periodo 2007-2012**

**Formato**  
-----  
**PDF**

**Edición**  
-----  
**Gratuita**

**Idioma/s**  
-----  
**Español**

**Título**  
-----  
**Informe Global de Evaluación**

**Editorial**  
-----  
**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

**Sinopsis**  
-----  
**Informe Global de Evaluación que realiza el Grupo Arenal Consultores sobre la gestión de todas las actividades desarrolladas por el GDR durante el periodo 2007-2012**

**Formato**  
-----  
**PDF**

**Edición**  
-----  
**Gratuita**

**Idioma/s**  
-----  
**Español**

**Título**  
-----  
**Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2012**

**Editorial**  
-----  
**Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda**

**Sinopsis**  
-----  
**Memoria recopilatoria de todas las actividades desarrolladas por el GDR del Litoral de la Janda a lo largo del ejercicio 2012**

**Formato**  
-----  
**PDF**

**Edición**  
-----  
**Gratuita**

**Idioma/s**  
-----  
**Español**

# 4.7. TRANSFERI- MOS CONO- CIMIENTO

Nuestro GDR, enmarcado en los diferentes proyectos y programas que promueve, organiza diferentes tipos de eventos: jornadas técnicas, foros, seminarios, etc., cuyo objetivo es la transmisión de conocimientos y el intercambio de experiencias entre los/as asistentes. De forma individual o en colaboración con otras organizaciones el GDR ha organizado las siguientes eventos en 2013:



EVENTO	FECHA Y LUGAR DE CELEBRACIÓN	PONENTES
JORNADA TÉCNICA GANADERA "AGRODIVULGA"	ENTIDAD 12 de abril de 2013 Vejer de la Frontera	<p>Juan Valdés García, Empresario y Chef del restaurante "La Castillera": "La raza retinta como producto cárnico"</p> <p>José Monforte Ariza, Periodista gastronómico y Empresario "Cosas de Comé": "Las tendencias de la carne en la provincia de Cádiz"</p> <p>Carlos Sañudo Astiz, Doctor en Veterinaria y Catedrático de Producción Animal en la Universidad de Zaragoza: "Factores que influyen en la calidad de la carne de vacuno. La opinión del consumidor"</p> <p>Francisco Marcen Bosque, Director General de Oviaragón – Grupo Pastores: "Oviaragón – Grupo Pastores: un modelo integral orientado a un mercado global"</p> <p>Carlos Rodríguez Marcos, Gerente de carnicerías Raza Nostra: "El enfoque al cliente: ¿oportunidad o necesidad?"</p>

EVENTO	FECHA Y LUGAR DE CELEBRACIÓN	PONENTES
TALLERES "DE IGUAL A IGUAL"	22, 24 y 25 de octubre de 2013 Barbate, Conil, Tarifa y Vejer	Neus Albertos Meri, Agente de Igualdad, Asesora, formadora y dinamizadora en género igualdad y feminismo: "Somos más importantes de lo que creemos: lo que no se ve pero esta y cuenta"
JORNADA "DE IGUAL A IGUAL"	23 de octubre de 2013 Tarifa	Neus Albertos Meri, Agente de Igualdad, Asesora, formadora y dinamizadora en género igualdad y feminismo: "Empresarias, Emprendedoras y Cuidadoras: aportaciones de las mujeres al desarrollo económico del territorio. De invisibles a protagonistas"



05

¿DÓNDE

TRABAJAMOS?



**NUESTRO TERRITORIO NATURAL,  
EL LITORAL DE LA JANDA,  
DONDE DESARROLLAMOS  
LA MAYOR PARTE DE LAS ACTIVIDADES,  
COMPRENDE LOS TÉRMINOS  
MUNICIPALES COMPLETOS DE  
BARBATE, CONIL DE LA FRONTERA,  
TARIFA Y VEJER DE LA FRONTERA  
(CÁDIZ)**

No obstante, la geometría territorial es variable en función de las diferentes intervenciones promovidas por el GDR, pudiéndose incluso extenderse a otros territorios más lejanos, si la cooperación es la componente principal de las mismas.

[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=7KxqO8zuL0Q#!](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=7KxqO8zuL0Q#!)



En el marco de la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA", además de este territorio, que se denomina en la jerga "ámbito de actuación", nuestra actividad, para determinados tipos de intervenciones se extiende a los núcleos rurales de *Hozanejos, Las Veguetas, Llano de las Maravillas, Melilla y Pago del Humo*, todos ellos pertenecientes al vecino municipio de Chiclana de la Frontera (Cádiz), denominándose este territorio "ámbito de influencia".

En el marco de la gestión de la Iniciativa de Turismo Sostenible, el territorio del Litoral de la Janda acogido a la misma han sido los municipios de Barbate, Conil de la Frontera y Vejer de la Frontera.

El Litoral de la Janda integra en su territorio la superficie completa del Parque Natural La Breña y Marismas del Barbate, el 88% del Parque Natural del Estrecho y el 10% del Parque Natural de Los Alcornocales.

El domicilio social y oficinas del GDR del Litoral de la Janda se ubica en: Centro Ganadero Montemarismas - Carretera Vejer-Barbate (CA-5203), KM. 0,150, Código Postal 11150 - Vejer de la Frontera (Cádiz).

Las instalaciones de las que dispone el GDR están perfectamente adaptadas a las funciones y actividades que realiza. Son 260 m2 distribuidos de la siguiente forma:

- Hall de entrada
- Pasillos
- Zona de recepción y administración/archivo (2 puestos)
- Área de administración (2 puestos)
- Área de programas/archivo (2 puestos) y reuniones
- Área de proyectos/archivo (3 puestos)
- Área de presidencia/gerencia (1 puesto) y reuniones
- Sala de reuniones y archivo
- Archivo general
- Cuarto servidores y telecomunicaciones
- Office.

Todos los puestos de trabajo disponen del mobiliario y equipamiento, informático y de comunicación adecuado para desempeñar sus funciones. Existe una red local tipo LAN y otra tipo WFLAN. Un servicio de mantenimiento, reposición y modernización permite tener siempre a punto todo el equipamiento de base tecnológica.

Anexas a estas instalaciones se dispone de aseos de señora y caballero (13,43m2), así como de un office, para uso exclusivo del personal del GDR.

El GDR dispone del uso de un espacio común de 126m2 de superficie, que consiste en un salón de actos con capacidad para 90 personas. Además dispone de dos puestos de trabajo equipados para el desarrollo de trabajo técnico y administrativo sala anexa, así como de dos pequeños almacenes para útiles y enseres.



<http://www.jandalitoral.org/web/guest/comollegardr>

### Ámbito de actuación del GDR Litoral de La Janda





EL GDR

**POR DENTRO**

*Avance Libros*

Manuel Muñoz Pérez

The background of the image shows an office environment. On the right, there is a framed poster with the text 'Vigil de la Frontera', '22 de noviembre de 2002', '9.00 horas', and 'Antigua Comarca de la Campesina', along with a picture of a horse. In the foreground, there are several stacks of papers and a spiral-bound notebook on a desk. The overall lighting is dim, with a dark blue overlay on the left side.

**SOMOS UNA ASOCIACIÓN PRIVADA,  
INDEPENDIENTE Y SIN ÁNIMO DE LUCRO,  
REGIDA POR UNA ASAMBLEA GENERAL,  
UNA JUNTA DIRECTIVA Y UN CONSEJO  
TERRITORIAL DE DESARROLLO RURAL,  
CUYO DOMICILIO SOCIAL Y OFICINAS LO  
TENEMOS ESTABLECIDO EN  
VEJER DE LA FRONTERA  
(CÁDIZ)**

Nuestro equipo lo integran tanto personal laboral indefinido, el 83%, como personal laboral temporal adscrito a programas y proyectos concretos. En el GDR acogemos a alumnos/as de diferentes disciplinas y niveles, que finalizan su periodo formativo realizando sus prácticas en nuestra organización. Todos/as los/as que trabajamos en el GDR tenemos un claro compromiso con el territorio, con sus gentes y con una gestión transparente de los fondos públicos, pero sobre todo tenemos ilusión por seguir trabajando en favor de un desarrollo sostenible de nuestro territorio, que nos ayude a mejorar la calidad de vida y el bienestar de nuestros/as conciudadanos/as.

# 6.1. ¿CÓMO NOS ORGANIZA- MOS?

Nuestra organización responde a los requisitos establecidos en la Ley Orgánica 1/2002, de 22 de marzo, reguladora del Derecho de Asociación y otras normas de aplicación. De igual forma, da respuesta a las necesidades propias de las actividades desarrolladas por el mismo, consecuencia de la gestión de programas y proyectos, que financian otras instituciones, organizaciones y entidades, públicas y/o privadas.

La composición de cada uno de los órganos que conforman nuestra estructura organizativa, varía en función de su nivel de competencias. Diferenciamos aquellos considerados por la normativa vigente, en materia de asociaciones, como órganos de gobierno, caso de la Asamblea General y de la Junta Directiva; de aquellos, derivados de la gestión de programas específicos, caso del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, que tiene asignadas las competencias para la gestión del programa Plan de Actuación Global "LiderA".

Los órganos de gobierno pretenden una participación equilibrada de los intereses públicos y privados, así como de los diferentes colectivos presentes en el territorio. En el caso del Consejo Territorial de Desarrollo Rural, su composición viene marcada por el Decreto 503/2008, de 25 de noviembre.

Libertad de adhesión, participación democrática e igualdad de derechos y obligaciones de todos/as los/as asociados/as son algunas de las características que nos definen y caracterizan como organización.

Los Estatutos y el Reglamento de Régimen Interior, así como las normas de funcionamiento del Consejo Territorial de Desarrollo Rural establecen las reglas de participación en el GDR.

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/45>

# 6.2.

## ¿QUIENES LIDERAN NUESTRA ORGANIZACIÓN?

Nuestro GDR lo integran entidades públicas y privadas representadas por personas que tienen la responsabilidad de liderar la estrategia de desarrollo territorial y la capacidad de decisión sobre la ejecución de los diferentes programas y proyectos que gestionamos. Su papel es clave para que personal de plantilla y entidades e instituciones con las que colaboramos, tengan claros los objetivos e instrumentos con los que contar para lograr el objetivo perseguido por todos: la mejora de la calidad de vida y el bienestar de la población del Litoral de la Janda.

Asamblea General de Socios/as, Junta Directiva y Consejo Territorial de Desarrollo Rural son presididos por D. Miguel Ángel Peña García, en representación de la Excm. Diputación Provincial de Cádiz, ocupando la Vicepresidencia, D. Gonzalo Sánchez Calderón, en representación de la S.C.A "Nuestra Señora de las Virtudes". D. Bartolomé Ramírez Sánchez ocupa la Secretaría de los tres órganos citados, en representación de la Organización Profesional Agraria COAG Cádiz. Dña. Josefa Amado Sánchez ocupa la Tesorería, en representación del Ayuntamiento de Conil de la Frontera.





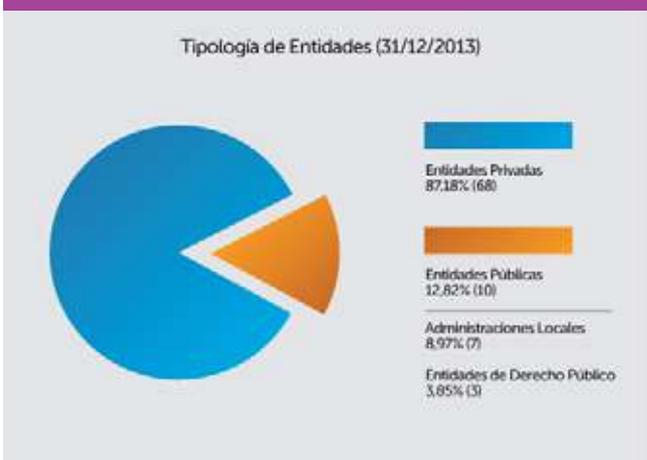
Además de lo establecido en los Estatutos, en cuanto a las convocatorias y el contenido de las mismas, ordinarias y extraordinarias, de los órganos de gobierno y decisión del GDR, que permiten la comunicación y expresión de opiniones a estos, la Presidencia directamente o a través de la Gerencia, en primera instancia, atiende a todos los socios y resto de grupos de interés comunicarse con el GDR.

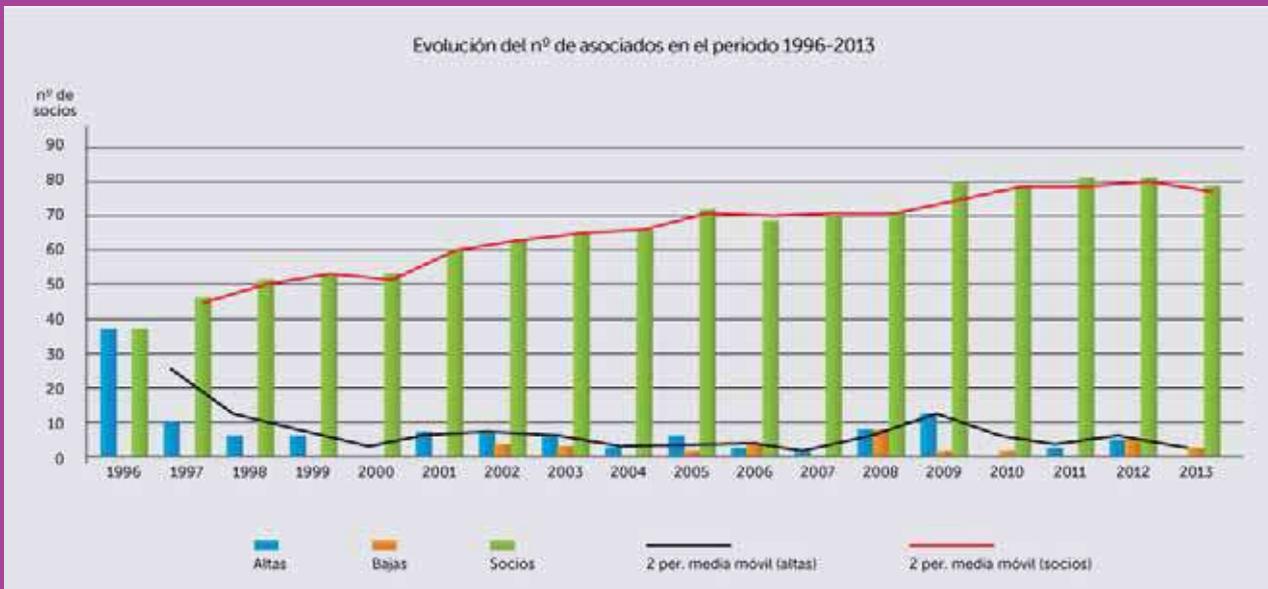
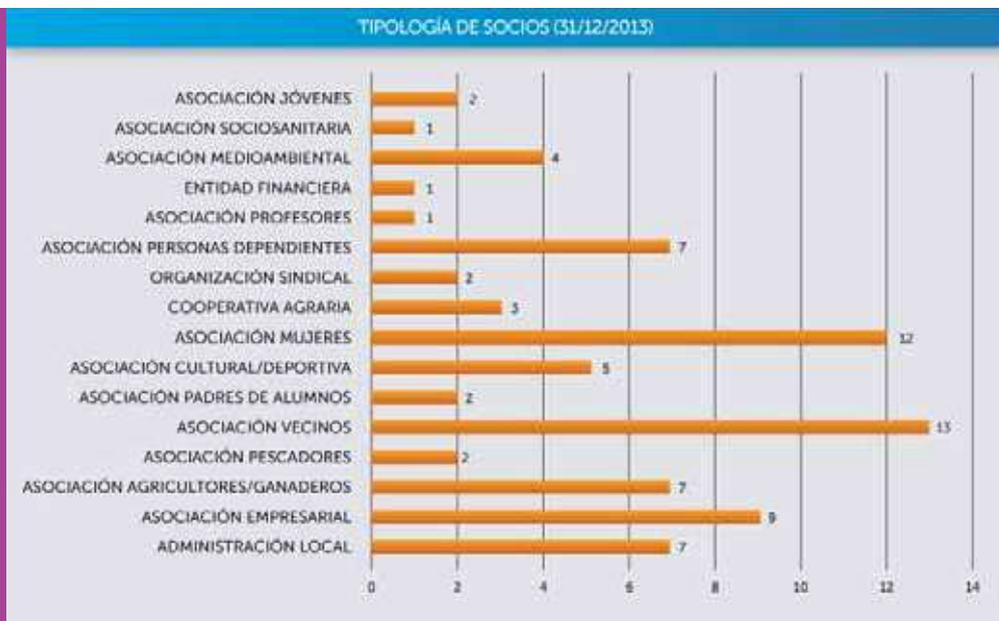
La participación en los órganos de gobierno y decisión del GDR no está remunerada. La representación del GDR en reuniones, eventos, etc., está sufragada en lo que a gastos de viaje, locomoción y manutención, se refiere.

## ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS/AS

La Asamblea General de Socios/as es nuestro órgano supremo de gobierno y la integran 78 socios/as de número de pleno derecho y 1 socio colaborador, siendo todos/as ellos/as personas jurídicas: administraciones públicas, organizaciones profesionales agrarias, organizaciones sindicales, organizaciones y asociaciones empresariales, asociaciones de mujeres, asociaciones de vecinos/as, cooperativas agrarias, asociaciones culturales, asociaciones de ganaderos, entidades financieras, etc. Su composición es mayoritariamente del sector privado, siendo esta un reflejo de la sociedad del Litoral de la Janda.

La Asamblea General se ha reunido en durante 2013 en dos ocasiones: 27 de junio y 17 de diciembre.





## JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva fue elegida en Asamblea General Extraordinaria el 20 de diciembre de 2012, tras cumplirse el mandato de la anterior. Como órgano ejecutivo, rector y gestor del GDR, está compuesta por 21 miembros, todos ellos socios de número de pleno derecho de la Asociación. Su composición es equilibrada y en ella se encuentran representados todos los intereses, públicos y privados, de los diferentes sectores y actividades con mayor importancia y presencia en el territorio.

La Junta Directiva se ha reunido en 2012 en siete ocasiones: 21 de marzo, 30 de mayo, 13 de junio, 27 de junio, 9 de agosto, 30 de octubre y 17 de diciembre.

### MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA (31/12/2013)

PRESIDENTE		
Miguel Ángel Peña García Excmo. Diputación Provincial de Cádiz		
VICEPRESIDENTE	SECRETARIO	TESORERO
Gonzalo Sánchez Calderón S.C.A. "Las Virtudes"	Bartolomé Ramírez Sánchez UAGA – COAG- Cádiz	Josefa Amado Sánchez Ayuntamiento de Conil de la Fra.
VOCAL	VOCAL	VOCAL
José Ortiz Galván Ayuntamiento de Vejer de la Fra.	Lucía Torrejón Toledo Mancomunidad de Municipios de la Janda	Teresa Vaca Ferrer Ayuntamiento de Tarifa
VOCAL	VOCAL	VOCAL
M <sup>a</sup> Dolores Varo Malia Ayuntamiento de Barbate	Manuel Lechuga Meléndez Ayuntamiento de Chiclana de la Frontera	David Suárez Martín S.C.A. "Divino Salvador"
VOCAL	VOCAL	VOCAL
Juan Pedro Salguero Ortega S.C.A. "Cerealista de Conil"	Oscar Perula Pérez ASAJA, Cádiz	Salvador Mera Crespo U.G.T., Cádiz
VOCAL	VOCAL	VOCAL
José Manuel Silva Puerta C.C.OO., Cádiz	José Muñoz Flores C.E.C., Cádiz	Paola del Castillo Mena Asoc. de Pequeños y Medianos Empresarios de Tarifa - APYMETA
VOCAL	VOCAL	VOCAL
Lola Guerrero Durán Asociación de Amas de Casa "Virgen del Carmen"	Manuel Basallote Galván Asociación Juvenil "Compass"	Javier Fernández Carvajal Fundación Migres
VOCAL	VOCAL	VOCAL
Francisco Rosado Sánchez Asociación de Vecinos "Santo Domingo de la Calzada"	Antonio López Castañeda A.D.S.G. "Comarcal de la Janda"	Vacante Entidad Financiera

La entidad financiera CAJAMAR Caja Rural, socio colaborador del GDR, asiste como entidad invitada a las sesiones de la Junta Directiva.

## CONSEJO TERRITORIAL DE DESARROLLO RURAL

El Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda se constituyó, por segunda vez, el 29 de mayo de 2012, siendo el órgano colegiado de decisión para la ejecución y seguimiento del Eje 4 del PDR. Sus funciones y composición se rigen por lo establecido por el Decreto 503/2008, de 25 de noviembre. Está integrado por 33 miembros con voz y voto, y tres miembros con voz pero sin voto (persona titular de la Delegación Provincial de la Consejería de Agricultura y Pesca, en el ejercicio de las funciones de promoción y apoyo a los Grupos de Desarrollo Rural; persona que ostenta la Secretaría de la Asociación, que actuará en calidad de Secretario del Consejo Territorial de Desarrollo Rural; y persona que ostenta la Gerencia del Grupo).

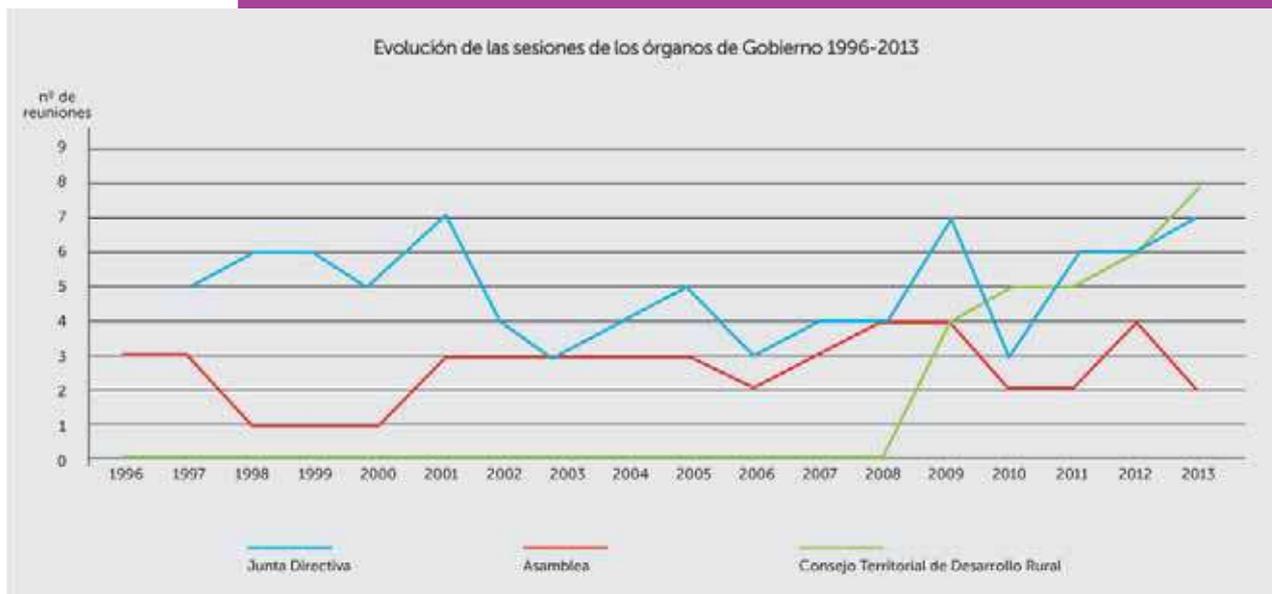
El Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda se ha reunido en 2013 en ocho ocasiones: 21 de marzo, 23 de mayo, 30 de mayo, 13 de junio, 27 de junio, 9 de agosto, 30 de octubre y 17 de diciembre.



## MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE DESARROLLO RURAL (31/12/2013)

MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE DESARROLLO RURAL (31/12/2013)		
CARGO	ENTIDAD	TITULAR
Presidencia (misma entidad que ostenta la Presidencia en la Junta Directiva)	Diputación Provincial de Cádiz	Miguel Ángel Peña García
Vicepresidencia (misma entidad que ostenta la Presidencia en la Junta Directiva)	S.C.A "Ntra. Sra. De las Virtudes"	Gonzalo Sánchez Calderón
Vocalla (Entidades Locales, Municipales o Supramunicipales, u otros organismos públicos con implantación comarcal o local): máx. 12	Ayuntamiento de Barbate	M <sup>a</sup> Dolores Varo Malia
	Ayuntamiento de Conil la Frontera	Josefa Amado Sánchez
	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	José Ortiz Galván
	Ayuntamiento de Tarifa	Teresa Vaca Ferrer
	Ayuntamiento de Chiclana de la Frontera	José Manuel Lechuga Meléndez
	Mancomunidad de Municipios de la Comarca de la Janda	Lucía Torrejón Toledo
Vocalla (Consejos Reguladores de Denominación de Origen, Denominaciones Específicas o Indicaciones Geográficas, de Comunidades de Regantes o de Cámaras de Comercio): máx. 2	Comunidad de Regantes "Eugenio Olid"	Antonio León Bohórquez
Vocalla (Organizaciones sindicales más representativas en Andalucía, de acuerdo con lo establecido en el artículo 7.1 de la Ley Orgánica 11/1985, de 2 de agosto, de Libertad Sindical): máx. 4	U.G.T. - Cádiz	Salvador Mera Crespo Francisca Romero Orhuela
	CC.OO. - Cádiz	Silvia Gómez Fernández José Manuel Silva Puertas
Vocalla (Organizaciones empresariales de carácter intersectorial más representativas en Andalucía, de acuerdo con lo establecido en la disposición adicional sexta del Real Decreto Legislativo 1/1995, de 24 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Estatuto de los Trabajadores): máx. 4	Confederación Empresarios de Cádiz	José Muñoz Flores Laura Pinterlo Granado Esperanza Herrero Moreno Pedro Sánchez Rodríguez
Vocalla (Asociaciones profesionales agrarias): máx. 3	ASAJA - Cádiz	Óscar Pérula Pérez
	UPA - Cádiz	José Manrique de Lara Fuentes
	UAGA - Cádiz (ostenta también la Secretaría)	Bartolomé Ramírez Sánchez
Vocalla (Cooperativas agrarias, organizaciones de cooperativas agrarias o de sus federaciones): máx. 2	S.C.A. "Divino Salvador"	David Suárez Martín
	S.C.A. "Cerealista de Conil"	Juan Pedro Salguero Ortega
Vocalla (Cooperativas no agrarias o de sus federaciones): máx. 2	FAECTA - Cádiz	Elena Aznar Expósito
Vocalla (Asociaciones empresariales, de organizaciones representativas de la economía social andaluza o sus federaciones): máx. 2	Unión de Empresarios de Barbate - UEB	Francisco González Reyes
	Asociación de la Pequeña y Mediana Empresa de Tarifa - APYMETA	Paola del Castillo Mena
Vocalla (Asociaciones de mujeres o de sus federaciones): máx. 2	Asociación de Amas de Casa "Virgen del Carmen"	Lola Guerrero Durán
	Asociación de Mujeres "La Terralla"	Sonia Raschert
Vocalla (Asociaciones de jóvenes o de sus federaciones): máx. 2	Asociación Juvenil "Portus Baessipo"	Arturo Cepero Sánchez
	Asociación Juvenil "Compass"	Manuel Basallote Galván
Vocalla (Otras asociaciones o entidades privadas que representen intereses económicos, sociales, medioambientales, culturales, deportivos o cualquier otro vinculado con el territorio): máx. 4	A.D.S.G. "Comarcal de la Janda"	Antonio López Castañeda
	Federación de Asociaciones de Vecinos "Campo de Tarifa"	Antonio Parada Rodríguez
	Fundación Migres	Javier Fernández Carvajal
	Asociación de Vecinos "Santo Domingo de la Calzada"	Francisco Rosado Sánchez

La entidad financiera CAJAMAR Caja Rural, socio colaborador del GDR, asiste como entidad invitada a las sesiones del Consejo Territorial de Desarrollo Rural.



Nuestra comunicación y gestión de la documentación de los órganos de gobierno y decisión del GDR se realiza a través de la intranet, en la que están habilitadas las comunidades correspondientes y la política de accesos a cada una:



<https://intranet.jandalitoral.org/web/guest/inicio>

# 6.3.

## LA GESTIÓN INTERNA

En el GDR cada año nos dotamos de un Plan de Actividades, que es aprobado por la Junta Directiva y la Asamblea General a final de año. Esta planificación se acompaña de un presupuesto anual que recoge la relación de ingresos y gastos para el desempeño de las actividades corrientes de la Asociación. En 2013 el Plan de Actividades y el Presupuesto para el ejercicio 2014 fueron aprobados el 17 de diciembre.

PLAN DE ACTIVIDADES PARA EL EJERCICIO 2014			
GESTIÓN DE LA ASOCIACIÓN		ACTIVIDAD	CALENDARIO
			E F M A M J J A S O N D
Transversal a todas las actividades desarrolladas por la Asociación	Junta Directiva		
	Consejo Territorial de Desarrollo Rural		
	Asamblea General		
	Comité de Gestión		
	Elaboración y aprobación de Memoria Anual de actividades 2013		
	Realización de Auditoría contable del ejercicio 2013		
	Elaboración y aprobación de Cuentas Anuales y Liquidación del presupuesto del ejercicio 2013		
	Elaboración Plan de Actividades para el ejercicio 2015		
Elaboración del Presupuesto para el ejercicio 2015			
Auditoría interna del Sistema Integrado de Gestión (inicialmente eliminada del presupuesto)			
Auditoría externa del Sistema Integrado de Gestión (inicialmente eliminada del presupuesto)			
PROGRAMAS		ACTIVIDAD	CALENDARIO
			E F M A M J J A S O N D
LiderA	Tramitación de las solicitudes de ayuda LiderA 2009/2013		
	Gestión de la información y reuniones del Consejo Territorial de Desarrollo Rural		
	Gestión de la ejecución de los expedientes LiderA 2009/2015		
	Elaboración del informe Anual de ejecución		
PROYECTOS	FINANCIACIÓN	ACTIVIDAD	CALENDARIO
			E F M A M J J A S O N D
Elaboración de propuestas de proyectos para su presentación a diferentes convocatorias de ayudas			
Espacios de	LiderA	I Encuentro territorial de colectivos asociativos	
Construyendo Conocimiento	LiderA	Asistencia a Jornadas, encuentros, seminarios, etc.	
		Organización de cursos específicos	
Evolución de la dimensión social en el territorio del Litoral de La Janda	LiderA	Matriculación en cursos impartidos por otras entidades	
		Diagnóstico sobre la participación social en el territorio. Análisis y presentación de resultados. Propuesta de mejora	
Estudio sobre el impacto de la crisis económica	LiderA	Campaña Comunicación enfoque Leader	
		Charlas Informativas a colectivos del territorio	
Difusión del impacto del PAG LIDERA	LiderA	Difusión del proyecto y presentación de resultados	
		Estudio sobre el impacto de la situación de la crisis económica. Análisis Comparativo. Propuesta de mejora	
Puesta en valor de los sectores estratégicos y dinamización de los grupos de interés del territorio	LiderA	Difusión del proyecto y presentación de resultados	
		Análisis información de expedientes y trabajo de campo con promotores	
Dinamización de las webs y redes sociales del GDR	LiderA	Elaboración y difusión especiales informativos	
		Jornadas Técnicas Ganaderas	
Proyecto de cooperación 421	LiderA	Jornadas Técnicas Patrimonio Rural	
		Jornadas Técnicas Empresariales	
		Encuentro Jóvenes	
		Encuentro Mujeres	
		Difusión Proyecto	
		Dinamización Web <a href="http://www.jandalitoral.org">www.jandalitoral.org</a>	
		Dinamización Web <a href="http://www.visitatrafalgar.com">www.visitatrafalgar.com</a>	
		Desarrollo nuevas funcionalidades <a href="http://www.jandalitoral.org">www.jandalitoral.org</a> y <a href="http://www.visitatrafalgar.com">www.visitatrafalgar.com</a>	
		Campaña promoción <a href="http://www.jandalitoral.org">www.jandalitoral.org</a> y <a href="http://www.visitatrafalgar.com">www.visitatrafalgar.com</a>	
		Coordinación proyecto cooperación	
		Campaña de difusión	

EPIGRAFES	GASTOS PRESUPUESTARIOS	EPIGRAFES	INGRESOS PRESUPUESTARIOS
	PRESUPUESTO		PRESUPUESTO
OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	EUROS	OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	EUROS
1. Ayudas monetarias	3.000 €	1. Resultados de explotación de la actividad mercantil	- €
2. Gastos de colaboraciones y del órgano de gobierno	1.000 €	2. Cuotas de usuarios y afiliados	27.827 €
3. Consumos de explotación	- €	3. Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboradores	- €
4. Gastos de personal	237.346 €	4. Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado	393.053 €
5. Amortizaciones, provisiones y otros gastos	314.563 €	5. Otros ingresos	- €
6. Gastos financieros y gastos asimilados	8.000 €	6. Ingresos financieros	- €
7. Gastos extraordinarios	- €	7. Ingresos extraordinarios	- €
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>563.709 €</b>	<b>TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>420.879 €</b>

	EUROS
Saldo operaciones de funcionamiento (ingresos-gastos)	- 142.830 €

DESCRIPCIÓN	OPERACIONES DE FONDO	INGRESOS Y GASTOS PRESUPUESTADOS
		EUROS
Aportaciones de fundadores y asociados	A) APORTACIONES DE FUNDADORES Y ASOCIADOS	- €
Aumentos (- Disminuciones) de Subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	B) VARIACIÓN NETA DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE CAPITAL Y OTROS	26.295 €
Disminuciones (- Aumentos) de bienes reales, bienes del Patrimonio Histórico, otro immobilizado y existencias	C) VARIACIÓN NETA DE INVERSIONES REALES	26.295 €
Disminuciones (- Aumentos) de inversiones financieras, tesorería y capital de funcionamiento	D) VARIACIÓN NETA DE ACTIVOS FINANCIEROS	3.865 €
Aumentos (- Disminuciones) de provisiones para riesgos y gastos y de deudas	E) VARIACIÓN NETA DE PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS Y DE DEUDAS	146.695 €

	EUROS
Saldo operaciones de fondo (A+B+C+D+E): Presupuesto =	142.830 €

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/52>

# 6.4. NUESTRO EQUIPO

El personal de plantilla del GDR, y el de alumnos/as en prácticas (en 2013 no ha sido el caso), es nuestro principal activo a la hora de trabajar en favor del desarrollo sostenible del Litoral de la Janda, a través de la gestión de la estrategia territorial, la gestión de programas y la gestión de proyectos. Cada año invertimos tiempo y presupuesto en nuestra gente para que puedan desarrollar su trabajo de forma eficaz y eficiente, y así desarrollar todo su potencial y contribuir a la consecución de los objetivos que nos hemos marcado.

## ORGANIGRAMA

Nuestro organigrama se estructura de la forma siguiente: Gerencia, de la que dependen tres áreas: Administración, Infraestructuras y RR.HH., Programas y Proyectos. La primera está concebida como un área de soporte para el resto de las áreas del GDR Litoral de la Janda. La segunda tiene en la gestión de los programas de desarrollo rural, en la iniciativa de turismo sostenible, y en cualquier otro programa que pudiera ser gestionado, su máxima responsabilidad. La tercera es responsable de la gestión de los proyectos de los que el GDR Litoral de la Janda es el promotor, es partner o simplemente actúa como entidad colaboradora.

El Director - Gerente del GDR Litoral de la Janda es Carlos Romero Valiente desde 2001, entre cuyas funciones también se encuentra la dirección del Sistema de Gestión Integrado. La gerencia del GDR cuenta con una dilatada carrera en el ámbito del desarrollo rural, lo que les dota de la capacitación y experiencia exigibles para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos. La Jefa del Área de Administración, Infraestructuras y RR.HH. es M<sup>a</sup> del Mar Medinilla Garrido, que desempeña también las funciones de técnica de apoyo al Sistema de Gestión Integrado. La Jefa del Área de Proyectos es Juana M<sup>a</sup> Rodríguez García y el Jefe del Área de Programas es Manuel Muñoz Pérez. El Comité de Gestión está compuesto por la Gerencia y los/as tres Jefes/as de Área.

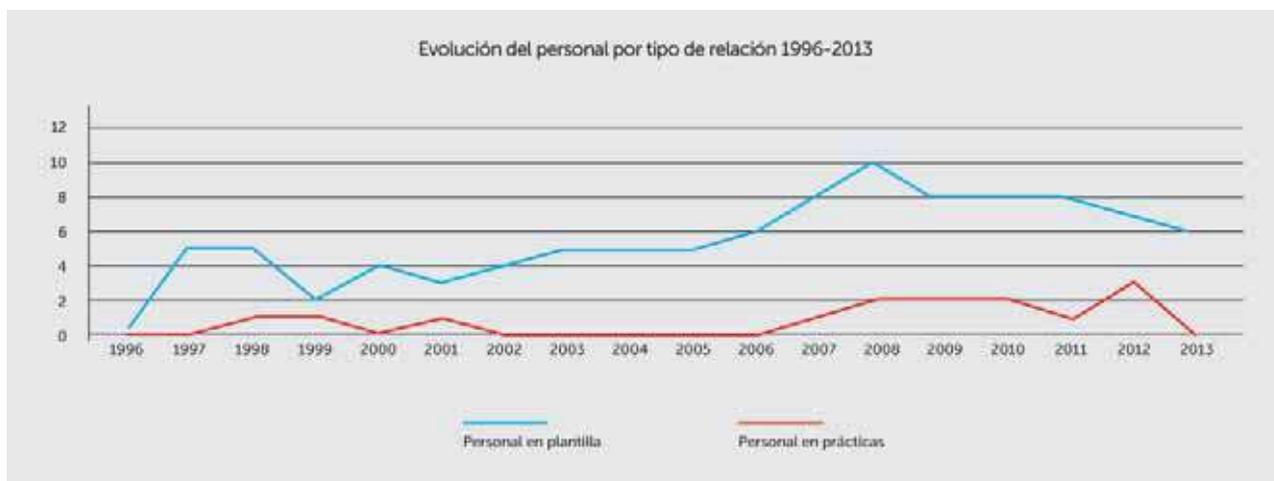
Los Estatutos de nuestra asociación, además de contemplar la figura de la Gerencia como órgano de administración, también contemplan la figura del Responsable Administrativo Financiero, que es ocupada por la Mancomunidad de Municipios de la Comarca de la Janda, cuyas funciones son la intervención y fiscalización del Plan de Actuación Global "LiderA", teniendo como persona para realizar estas labores a D. Jose García Pérez, Interventor General de la misma.



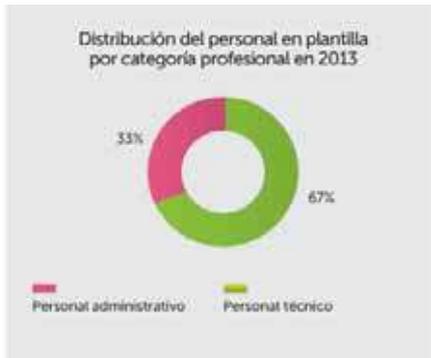
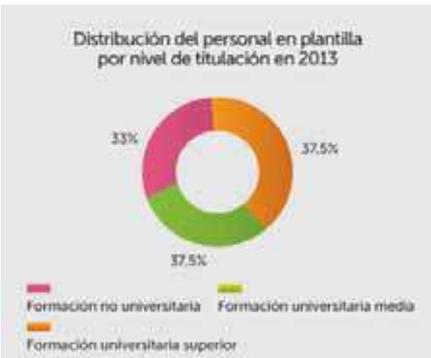
## LA PLANTILLA

El personal en plantilla (por orden alfabético, en el periodo 1 de enero a 31 de diciembre de 2013) ha sido el siguiente:

- M<sup>a</sup> del Mar Medinilla Garrido,  
*jefa del área de administración, infraestructuras y RR.HH.*
- M<sup>a</sup> Ángeles Muñoz Basallote,  
*administrativa de apoyo a programas (sustituida en el mes de diciembre por M<sup>a</sup> Ángeles Marchante Ortiz por baja por maternidad).*
- Manuel Muñoz Pérez,  
*jefe del área de programas.*
- Juana M<sup>a</sup> Rodríguez García,  
*jefa del área de proyectos.*
- Rosario Rodríguez Márquez,  
*administrativa.*
- Carlos Romero Valiente,  
*gerente.*



La plantilla de trabajadores/as ha permanecido estable en este año 2013, salvo la contratación de una persona como consecuencia de una baja por maternidad. Somos 6 las personas que pertenecemos a la plantilla del GDR. El 100% de la plantilla trabaja a jornada completa, con independencia de la tipología de contrato. Toda la plantilla se encuentra entre la franja de edad de 30 a 50 años.



El proceso de selección y contratación del personal del GDR lo realizamos respetando los principios de publicidad, mérito, capacidad, libre concurrencia, igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres y no discriminación, garantizando en todo momento la transparencia del proceso. Las directrices del sistema objetivo para la contratación de personal se encuentran disponibles en la Web del GDR y las palazas ofertadas se publican también en la misma.

## OFERTA PÚBLICA DE EMPLEO (OPE) DEL GDR DEL LITORAL DE LA JANDA CON CONTRATACIÓN DE PERSONAL EN EL AÑO 2013

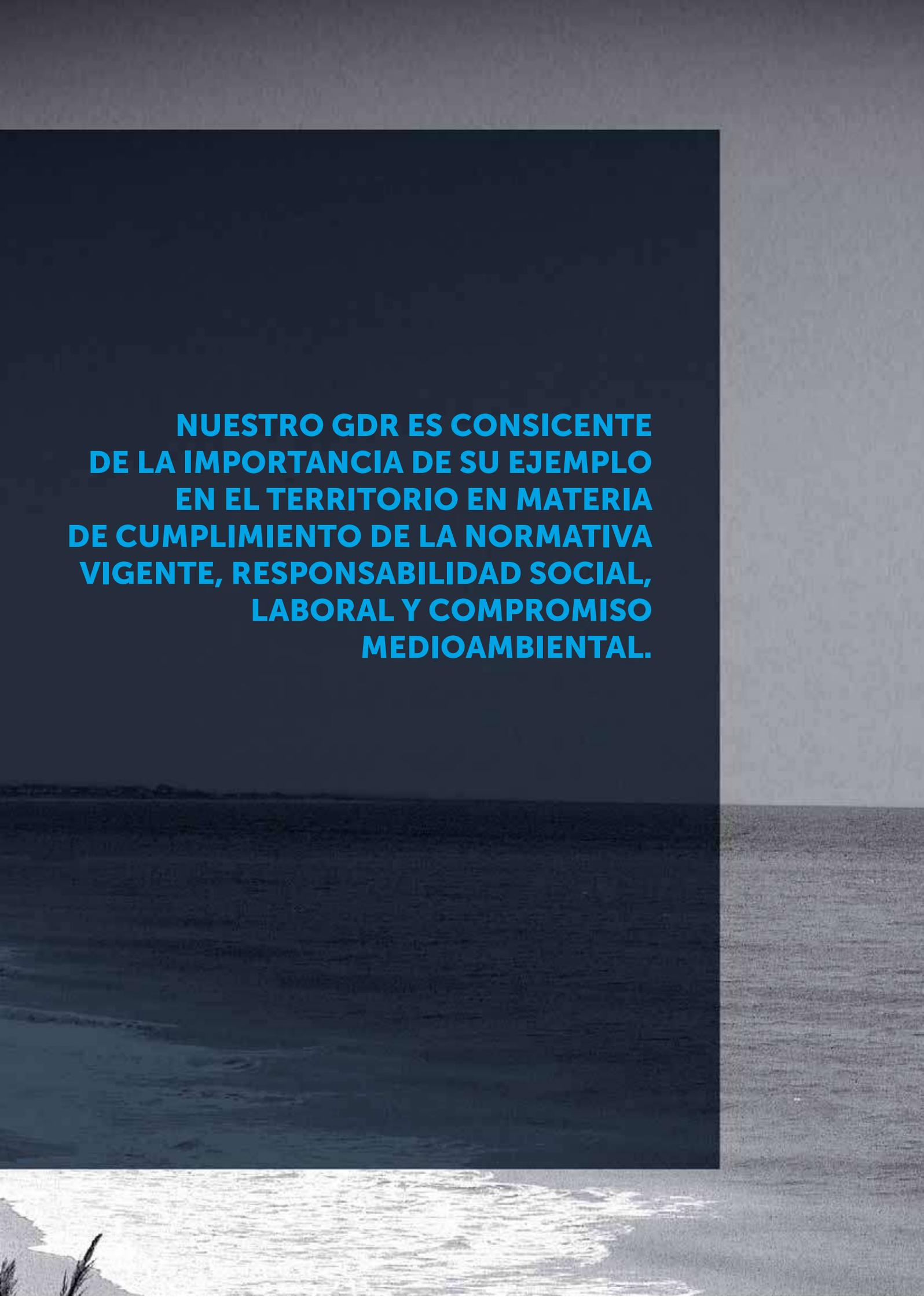
FECHA PUBLICACIÓN OFERTA	MEDIO DE PUBLICACIÓN	PUESTO DE TRABAJO OFERTADO	PROYECTO/PROGRAMA FINANCIADOR	NÚMERO DE ASPIRANTES
12/11/2013	Oferta gestionada a través del Servicio Andaluz de Empleo - SAE	Administrativo de apoyo a la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA" del Litoral de la Janda para el cumplimiento de la Regla N+2 de la anualidad 2011/2012 (BAJA MATERNIDAD)	Plan de Actuación Global "LiderA"	3

En el GDR no diferenciamos por razón de sexo en el salario base de los/as empleados/as de una misma categoría profesional. Respecto al régimen, procedimiento, derechos de consulta de los/as representantes de los/as trabajadores/as y efectos de las modificaciones sustanciales de las condiciones de trabajo, se mantiene una comunicación permanente con toda la plantilla, si bien en todo caso se procede según lo previsto en la legislación vigente (Estatuto de los Trabajadores). En el GDR no contamos con una política global o prácticas comunes de preferencia hacia la contratación de residentes de una localidad o país concreto, siendo el ámbito de actuación territorial el que determina el alcance del sondeo realizado por el SAE.

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/50>



COMPROMETIDOS/AS  
CON LA SOCIEDAD  
**Y EL TERRITORIO**



**NUESTRO GDR ES CONSICENTE  
DE LA IMPORTANCIA DE SU EJEMPLO  
EN EL TERRITORIO EN MATERIA  
DE CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA  
VIGENTE, RESPONSABILIDAD SOCIAL,  
LABORAL Y COMPROMISO  
MEDIOAMBIENTAL.**

# 7.1. RESPONSA- BILIDADES Y OBLIGACIO- NES

En el GDR nos regimos por una Política Integrada de gestión que refleja nuestro compromiso con la calidad, la eficacia, el rigor, el control, el cumplimiento de las normativas aplicables a nuestra actividad y la eficiencia en la gestión de nuestros programas, proyectos y recursos internos, mayoritariamente fondos públicos, siguiendo criterios de responsabilidad social en los ámbitos medioambiental, social y laboral para todos nuestros grupos de interés. En el GDR nos hemos dotado desde 2009 de un Código de Conducta, un Código de Buen Gobierno y una Política Anticorrupción, que órganos de gobierno y plantilla cumplen en el desarrollo de su actividad. Los proveedores del GDR son informados puntualmente de estas reglas básicas de las que nos hemos dotado, así como todas aquellas organizaciones y personas con las que colaboramos.

El GDR desde 2009 ha añadido un plus a su gestión, implantando un Sistema de Gestión Integrado, que cumple con los siguientes estándares:

- Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2008.
- Sistema de Gestión Ambiental: ISO 14001:2004.
- Directrices para la gestión de la calidad en los proyectos: UNE 66916:2003, equivalente a ISO 10006:2003.
- Sistema de Gestión Ética y Socialmente Responsable: SGE 21:2008.

Cada año hemos superado las correspondientes auditorías de seguimiento. En el año 2013 el GDR ha superado las correspondientes auditorías de renovación de los mismos. Bureau Veritas, entidad acreditada ante ENAC, es la entidad que certifica nuestro Sistema de Gestión Integrado.

Por problemas presupuestarios, la Junta Directiva de la Asociación ha decidido prescindir de las certificaciones externas de los 4 estándares que forman parte del Sistema de Gestión Integrado, siendo el mes de marzo de 2014 la fecha última de vigencia de los mismos.

La actividad del GDR se centra mayoritariamente en la gestión de fondos públicos a través de los diferentes programas de subvenciones que gestiona en colaboración con la Junta de Andalucía. Los proyectos que promueve directamente y ejecuta en el territorio, también son financiados en su mayor parte por fondos públicos. Además de cumplir escrupulosamente con los procedimientos de gestión aplicables y los regímenes de ayuda establecidos. El GDR mantiene un cumplimiento estricto de toda la normativa aplicable a su gestión diaria como organización, siéndole de aplicación las siguientes normativas:

- Auditoría de Cuentas Anuales 2012: cumplimiento de lo dispuesto por la normativa aplicable y auditoría: informe de auditoría realizado con fecha 20/06/2013.
- Prevención de Riesgos Laborales y Vigilancia Sanitaria: cumplimiento de lo dispuesto por la normativa aplicable.
- Sistema de Gestión Integrado (SGI): auditorías de seguimiento realizadas los días 18-19/03/2013.
- Ley General de Subvenciones: aplicación a las subvenciones recibidas por el GDR.
- Ley de Contratos del Sector Público: publicada en la Web del GDR en el Perfil del Contratante, se aplica a toda la actividad del GDR.
- Ley Orgánica de Protección de Datos de Carácter Personal: cumplimiento de lo dispuesto por la normativa aplicable y Ley de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio electrónico, se aplica a toda la actividad del GDR.

<http://www.jandalitorial.org/web/guest/48>

# 7.2. SOMOS SOCIALMEN- TE RESPON- SABLES

Nuestro GDR es una entidad sin ánimo de lucro que solo desarrolla actividades cuyos objetivos sean la mejora de la calidad de vida y el bienestar de sus ciudadanos/as. Asumimos un plus en nuestro compromiso con la sociedad con nuestra certificación bajo la norma SGE 21:2008 (Sistema de Gestión Ética y Socialmente Responsable) de FORÉTICA.

En 2013 hemos mantenido nuestro compromiso con la promoción de la **“donación de sangre”** publicando periódicamente los lugares del territorio donde la unidad móvil realiza las tareas de extracción entre los ciudadanos/as comprometidos.

La plantilla del GDR ha mantenido en 2013 la campaña interna de recogida de tapones de plástico que son donados a diferentes entidades y familias con el objetivo de obtener fondos a cambio de su entrega para el reciclado.

En 2013 hemos desarrollados diferentes actuaciones y proyectos que ponen de manifiesto nuestra apuesta por la involucración de la población del territorio y de sus actores más relevantes en la consecución de los objetivos que nos marcamos desde el GDR. Estos son algunos ejemplos claros:

Gracias al proyecto **“LITORAL DE LA JANDA COMPETITIVO”** representantes de la Junta Directiva del GDR (ayuntamientos, organizaciones empresariales, asociaciones de mujeres, etc.) pudieron conocer de primera mano como en otros territorios rurales europeos, en este caso la del Sangro-Aventino en Italia, se aplica el método Leader y se gestionan programas de desarrollo territorial cofinanciados por Fondos Europeos, al igual que lo hace nuestro GDR. Se intercambiaron experiencias en las formas de trabajar con la población local y de involucración de la misma en la solución de los problemas locales.

Gracias al proyecto **“EVALÚA GDR”** la población del Litoral de la Janda y los/as beneficiarios/as de las ayudas de los programas gestionados y de los proyectos puestos en marcha ha podido participar en el proceso de mejora continua que el GDR lleva a cabo para adecuar su gestión y sus objetivos a las necesidades de los/as ciudadanos/as del territorio.



Gracias al proyecto “ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA” representantes de organizaciones y colectivos de los 4 municipios del Litoral de la Janda, así como ciudadanos/as de este territorio, de forma particular, pudieron conocer de primera mano cual es el destino de los fondos públicos que gestiona el GDR. Pudieron ver el resultado de las decisiones que toman sus representantes en el Consejo Territorial de Desarrollo Rural y palpar la realidad social y económica de nuestro territorio, así como sus éxitos en materia de emprendizaje.



Gracias al proyecto “LA HUELLA DEL GDR”, los/as principales representantes de administraciones y colectivos del territorio del Litoral de la Janda, así como beneficiarios/as de las ayudas gestionadas, han podido expresar libremente su opinión acerca de cual es el papel que el GDR ha jugado, está jugando y debe seguir jugando en la dinamización socioeconómica del territorio.



Gracias al proyecto “DE IGUAL A IGUAL” la voz de las mujeres del Litoral de la Janda, que han contribuido, contribuyen y seguirán contribuyendo al desarrollo socioeconómico del territorio, se ha escuchado alto y claro y su experiencia a podido ser divulgada entre el colectivo de mujeres del Litoral de la Janda y entre el resto de la ciudadanía.

# 7.3.

## LA EQUIDAD COMO META

Nuestra apuesta por la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres impregna toda nuestra labor en el territorio y la organización por dentro. La Estrategia NERA del Litoral de la Janda que estamos implementando en el territorio cuenta entre sus objetivos transversales una apuesta especial por la igualdad y la equidad. La Estrategia de Actuación Global, que sirve de base para la ejecución del Plan de Actuación Global "LiderA", cuenta con una Estrategia especialmente diseñada para evitar las desigualdades entre hombres y mujeres. Desde el GDR participamos activamente en todos los foros locales, comarcales y de otros ámbitos que tienen como objetivo romper la brecha de género en el medio rural. En el GDR contamos con personal especializado en género, que mantiene un contacto regular con los colectivos de mujeres del territorio. Además hemos diseñado y ejecutado proyectos específicamente destinados a fortalecer el papel de la mujer en el desarrollo rural: "De Igual a Igual".

Este proyecto "De Igual a Igual" ha supuesto un hito importante en la programación del GDR durante este año 2013, ya que ha contribuido y seguirá contribuyendo a que la población del Litoral de la Janda tome conciencia del importante papel que ha jugado la mujer en el pasado, está jugando en el presente y debe de seguir jugando en el futuro en el desarrollo sostenible de este territorio. Es un proyecto que ha puesto cara a la mujer empresaria del territorio, que ha servido para que su mensaje suene alto y claro ante el resto de la ciudadanía y de las instituciones públicas. Estamos seguros que se convertirá en espejo para que las nuevas generaciones de mujeres del territorio puedan afrontar su futuro en el mismo con mayores garantías de éxito, aprendiendo de las experiencias de las que ya lo iniciaron antes que ellas.

Nuestros órganos de gobierno avanzan hacia la equidad en la representación entre hombres y mujeres.

SUMA DE TITULARES Y SUPLENTE (2013)				
REPRESENTANTES	CONSEJO TERRITORIAL	%	JUNTA DIRECTIVA	%
HOMBRE	38	57,6%	24	57,1%
MUJER	28	42,4%	16	42,9%
Total	66	100%	42	100%

# 7.4. FORMACIÓN Y CONCILIA- CIÓN

En el GDR somos apostamos por el desarrollo profesional y personal. De ahí que la formación y la conciliación de la vida laboral y familiar siga siendo un aspecto en nuestras relaciones laborales. La formación la entendemos como un instrumento esencial para la consecución de nuestros objetivos como organización. La conciliación es necesaria para poder estar plenamente centrado en nuestras obligaciones laborales, sin que ello suponga dejar desasistidos a los nuestros.

Nuestra plantilla está en continuo proceso de adaptación a las más modernas e innovadoras técnicas de gestión. Durante este ejercicio 2013 se ha continuado con el desarrollo del plan de formación del equipo técnico, a través de acciones de formación colectivas e individuales para cada trabajador/a.

Nº DE ACCIONES FORMATIVAS	Nº DE TRABAJADORES PARTICIPANTES EN ACCIONES FORMATIVAS	Nº DE HORAS TOTALES DE FORMACIÓN	MEDIA HORAS POR ALUMNO/A
20	6	873	145,5 <sup>1</sup>

NOMBRE FORMACIÓN	Nº DE TRABAJADORES/AS	Nº HORAS	TOTAL	AÑOS REALIZACIÓN
Diálogos para el Desarrollo	1	3	3	2014
Andalucía Management 2013	1	4	4	2014
Jornada sobre modelos de negocio e innovación	1	4	4	2014
Jornada sobre la situación actual del comercio electrónico	1	3	3	2014
Especialización en competencias directivas y gestión de equipos de trabajo	2	375	750	2013/2014
Estrategia Sur	1	6	6	2014
Event Leader (Bruselas)	1	16	16	2014
Foro IESA	1	5	5	2014
Innovation Day - Tecnotur - 2	1	5	5	2014
Innovation Day - Tecnotur - 1	1	5	5	2014
Jornada manejo de vacuno extensivo (3)	1	4	4	2014
Jornada manejo de vacuno extensivo (2)	1	2	2	2014
Jornada manejo de vacuno extensivo (1)	1	4	4	2014
Jornada "Situación de las negociaciones sobre la próxima reforma de la PAC"	1	3	3	2014
Jornada técnica vacuno - Agrodivulga	1	5	5	2014
Misión técnica "Litoral de la Janda Competitivo"	1	28	28	2014
Programa formativo la participación de las mujeres en el desarrollo rural: "mover, revisar, actuar y decidir"	1	16	16	2014
Salida de campo jornada manejo de vacuno extensivo	1	4	4	2014
Información y publicidad para beneficiarios de Fondos Europeos en Andalucía	1	6	6	2014
Total	20	498	873	

<sup>1</sup> En la mayoría de los cursos contabilizados han participado más de un/a trabajador/a. Las horas totales de formación resultan de multiplicar el nº de horas del curso por el nº de trabajadores/as participantes. El 85,91% de las horas de formación es "online" y se realiza fuera del horario laboral.

# 7.5. SOMOS MEDIOAM- BIENTAL- MENTE RES- PONSABLES

Las medidas adoptadas de conciliación de la vida laboral y familiar se traducen en el denominado salario social, que tiene una gran aceptación y valoración positiva por todos/as los/as trabajadores/as, especialmente en lo referido a la flexibilidad de horarios.

La encuesta de satisfacción realizada a los/as trabajadores/as del GDR ha dado como resultado una puntuación de 9,29 sobre 10, puntuación ligeramente superior a la del año anterior. Dotación de materiales y equipos técnicos para el desarrollo de las tareas encomendadas, compañerismo y buen clima laboral, reconocimiento del trabajo realizado, orgullo de pertenencia al GDR, evolución del GDR, medidas de conciliación de la vida familiar, laboral y personal, reconocimiento del trabajo realizado, etc., son algunas de las cuestiones más valoradas por el equipo humano del GDR. Dada la proximidad de la finalización del actual periodo de programación en 2015, las cuestiones relacionadas con la seguridad de cara al futuro en el puesto de trabajo y la posibilidad de dejar la empresa por otro puesto de iguales condiciones pero con mayor seguridad han obtenido una puntuación claramente desfavorable para la empresa.

Nuestro compromiso con el territorio, con la conservación y respecto al medio ambiente, así como con el desarrollo sostenible, además de estar recogido en los Estatutos y en la Estrategia de Desarrollo Territorial, internamente, como organización se reafirma con la certificación bajo el estándar ISO 14001:2004 (Sistema de Gestión Ambiental).

Durante 2012 hemos seguido participando activamente en los Grupos de Trabajo y Foros de la Carta Europea de Turismo Sostenible de los Parques Naturales La Breña y Marismas del Barbate y del Estrecho. La apuesta por un turismo sostenible que apueste por los valores naturales y patrimoniales del territorio también se ve reflejada en la proyección realizada por este GDR a través de nuestro portal turístico [www.visitatrafalgar.com](http://www.visitatrafalgar.com) y las redes sociales Facebook y Twitter. El nº de altas en los Clubes de Amigos del Patrimonio, de la Naturaleza y del Medio Marino creados a raíz de los proyectos "Cetáceojanda", "Ornijanda" e "Históricojanda" ha crecido en este año, siendo una buena muestra del compromiso medioambiental de las empresas inscritas y de la viabilidad de este instrumento de compromiso medioambiental puesto en marcha por el GDR.

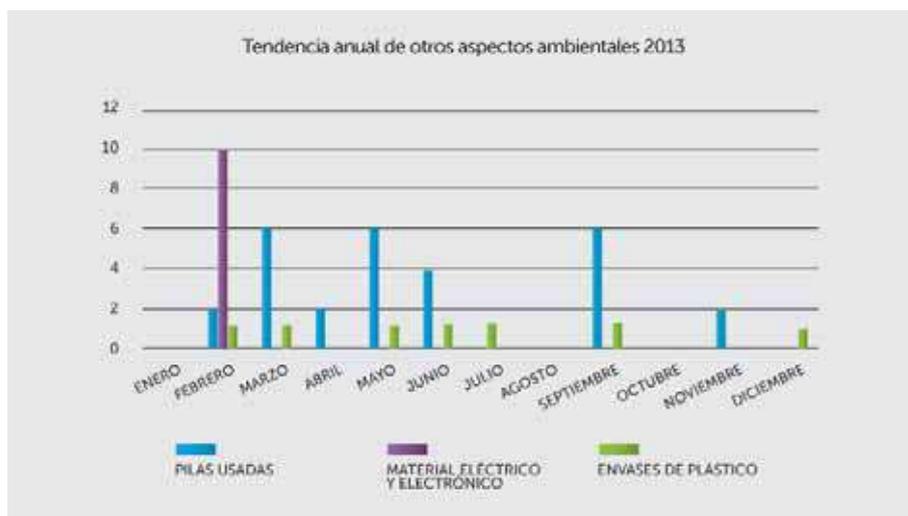
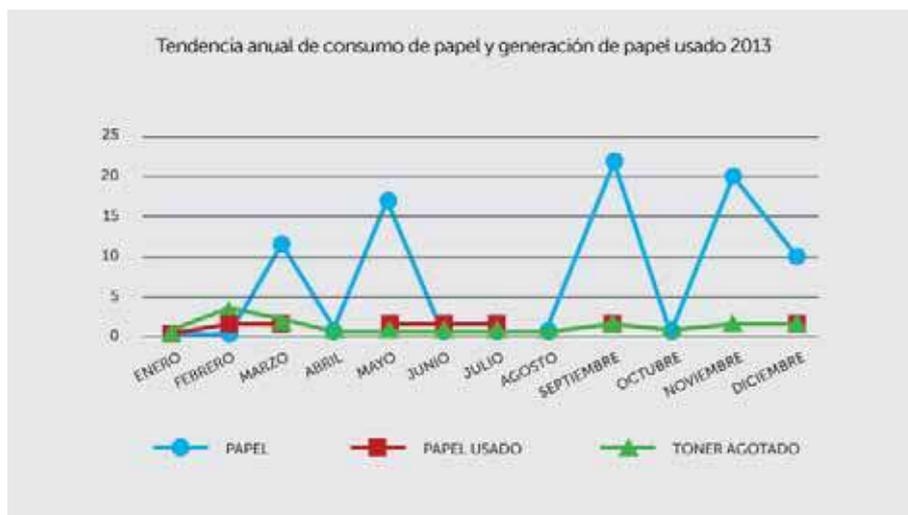
Nuestro compromiso con la valorización del medio ambiente del territorio se ha visto plasmado en el Especial Informativo "Medio Ambiente y Sociedad", que enmarcado en el proyecto "La Huella del GDR", ha querido reflejar las principales actuaciones desarrolladas por el GDR en materia de responsabilidad social y ambiental durante el periodo 2007-2012.

Desde el GDR hemos seguido promoviendo una gestión medioambientalmente responsable en los entornos de trabajo similares al del GDR con la difusión de la "Guía de buenas prácticas ambientales en la oficina".

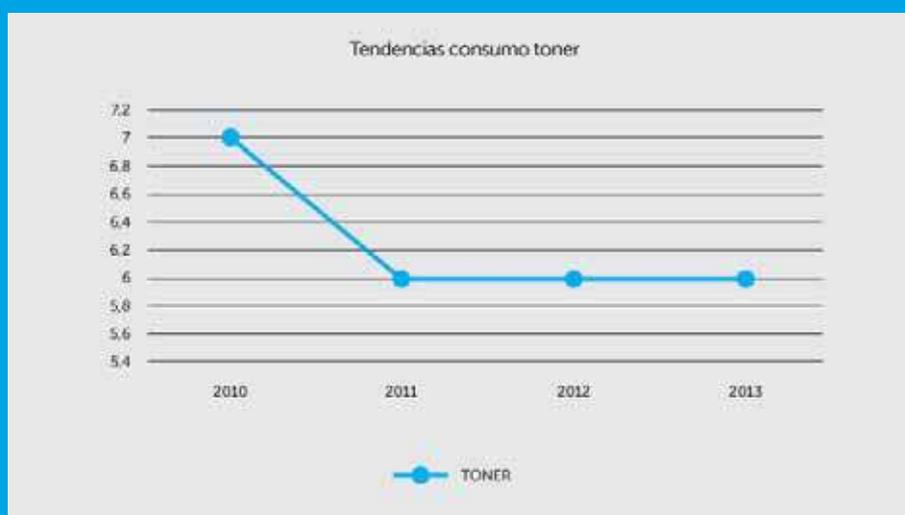
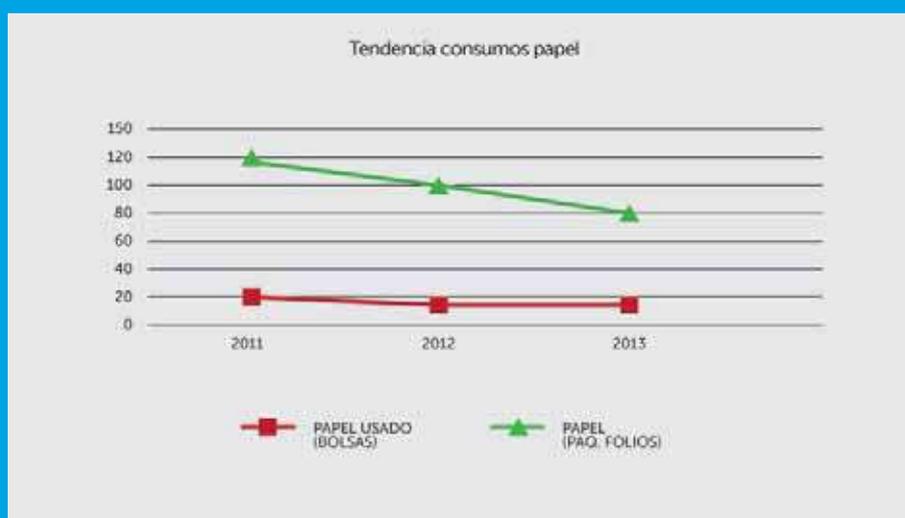


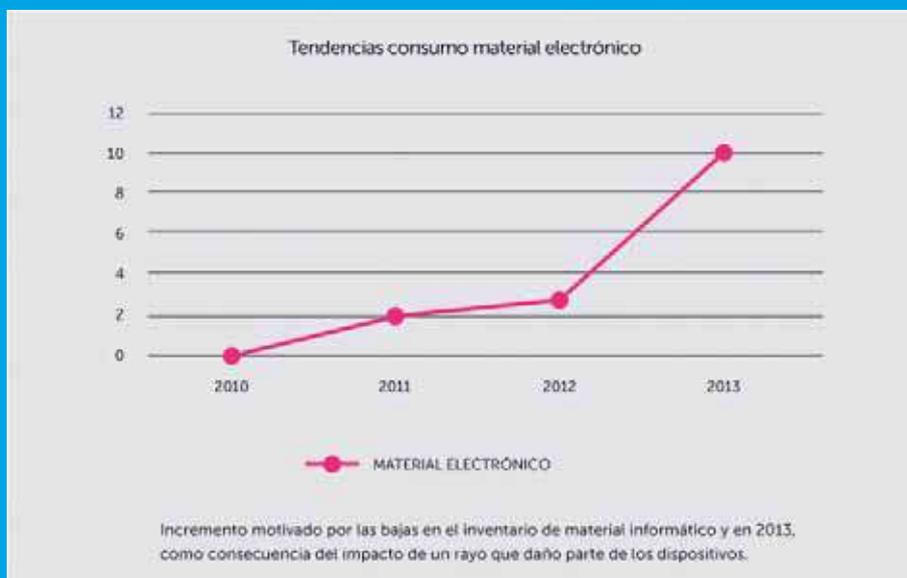
En el GDR tenemos identificados todos los aspectos ambientales directos que se derivan de nuestras actividades y revisamos esta identificación de forma periódica. La aplicación de los criterios de evaluación nos permite definir qué aspectos ambientales son significativos y cuáles no, esto implica, en el primero de los casos, la necesidad de realizar un seguimiento y control. De esta evaluación obtenemos que los aspectos ambientales más significativos para el GDR sean los propios asociados con la actividad desarrollada en nuestras propias oficinas, destacando: el consumo de energía eléctrica, de consumibles de oficina, y la generación de residuos (todos son asimilables a residuos domésticos). Desde 2009 en el GDR venimos realizando una recogida selectiva de los residuos que son depositados posteriormente, por los/as propios/as trabajadores/as, en los contenedores habilitados para su recogida y reciclaje.

Desde que en 2009 se iniciara la medición sistemática de los diferentes aspectos ambientales identificados en la gestión del GDR, los criterios de evaluación han variado en algunos casos. A través de esta memoria anual, cada año, se ha ido dando cuenta de los resultados obtenidos para cada aspecto ambiental. Este año seguimos ofreciendo una visión evolutiva de la gestión realizada, aportando las variaciones detectadas en cada uno de los aspectos ambientales controlados y evaluados, además de la correspondiente al año de la memoria, la referida a la evolución en los años en los que se ha realizado la medición.

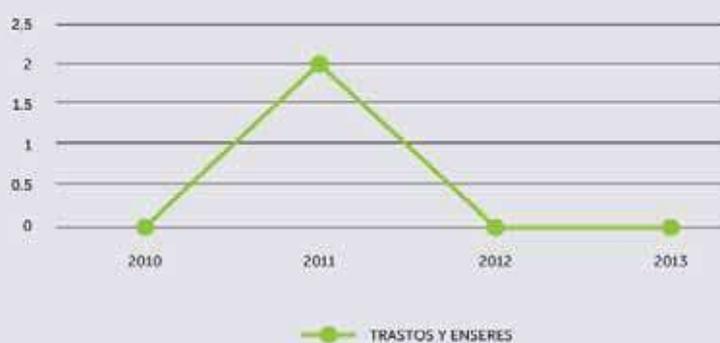


A continuación recogemos las tendencias de consumo, ofreciendo solo los años que han seguido un criterio idéntico de medición:



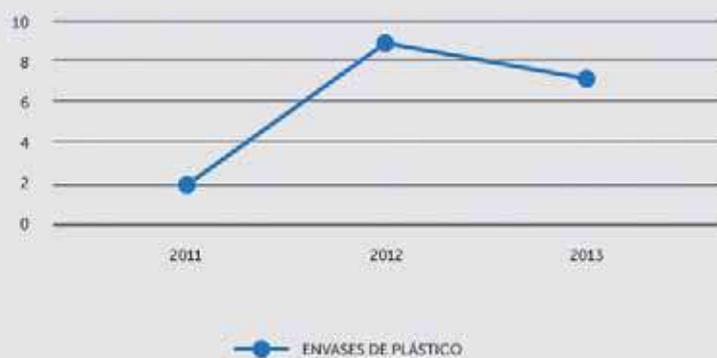


Tendencias consumo trastos y enseres



Incremento en 2011 motivado por las bajas en el inventario tras la mudanza.

Tendencias consumo envases de plástico



El incremento sufrido en 2012 por el uso de la sala comedor, se ha visto reducido en 2013 como consecuencia de una mayor racionalización en el uso de los envases desechables.

# 7.6. TOMAMOS EL PULSO A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

En el GDR del Litoral de la Janda tenemos vocación de ser una organización proactiva y en constante mejora en la consecución de sus objetivos, para lo cual es imprescindible conocer la opinión de todos sus grupos de interés.

Somos el partenariado más importante que existe en los municipios del Litoral de la Janda. Integramos a los colectivos sociales y económicos, públicos y privados, etc., más representativos del territorio. Este aspecto nos permite afirmar, con total rotundidad, que el GDR es fiel reflejo de la sociedad de los municipios que conforman el Litoral de la Janda. Por tanto, el conocimiento de la opinión de ese partenariado, respecto a la actividad que desarrollamos la consideramos prioritaria y del mayor interés para mejorar la gestión del propio GDR.

En el GDR hemos identificado ocho grupos de interés:

- Beneficiarios/as del territorio, abarcando a empresas, organizaciones, colectivos, emprendedores/as y particulares, ya sean públicos o privados.
- Administraciones financiadoras y patrocinadoras.
- Personal interno (técnicos/as y administrativos/as).
- Colaboradores/as.
- Proveedores y contratistas.
- Socios/as de la asociación.
- Administración Pública.
- Entorno natural y geográfico.

La relación con los/as mismos/as se lleva a la práctica según el siguiente diagrama de flujo:



Se trata de un desarrollo de un conjunto de vías de comunicación y diálogo con estos grupos, a través de las cuales se consigue:

- Comunicar los objetivos, las actuaciones realizadas y los logros alcanzados en las diferentes dimensiones del desarrollo sostenible, la calidad, la económica, la ambiental y la social.
- Recibir las valoraciones y las peticiones de las partes interesadas.
- Análisis interno y consulta de fuentes externas para identificar las necesidades y expectativas de estos colectivos.
- Identificación de los elementos relevantes para estos grupos.
- Enfoque de las actividades según las necesidades observadas, planteando objetivos y consiguiendo avances en el desarrollo de esta relación.

Este año, una vez valorada la participación de los/as socios/as en las encuestas de años anteriores, así como, por la coincidencia en este año con un proceso evaluativo de carácter general sobre la actividad del GDR, se ha decidido no realizar encuestas a este colectivo, entendiendo que su impacto va a ser muy bajo en la valoración final.

Durante el año 2013 los grupos de interés del GDR en el territorio han cumplimentado 339 encuestas, agrupadas en dos bloques: participantes en proyectos y beneficiarios/as de las ayudas de los programas gestionados. Una menor actividad en el área de proyectos, así como, la paralización de los pagos de las ayudas concedidas y de la aprobación de nuevas ayudas, a partir del 30 de junio, en lo que al área de programas, se refiere, han hecho que el número de encuestados/as en estas haya disminuido notablemente, respecto al año anterior.

DISTRIBUCIÓN ENCUESTAS CUMPLIMENTADAS	
Participantes en proyectos	315
Beneficiarios/as de programas	24
<b>Total</b>	<b>339</b>

## PROYECTOS

Las jornadas, seminarios, sesiones de trabajo, formación, etc., asociados a los proyectos que ha desarrollado el GDR durante el año 2013 han tenido la siguiente valoración:

- El 48,23% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, es la primera vez que participan en un evento organizado por el GDR.
- El 33,33% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, no conocía anteriormente al GDR.
- El 99,01% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la difusión y publicidad dada al evento.
- El 100% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la calidad del evento organizado.
- El 98,66% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la utilidad del evento.
- El 100% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente el programa del evento.
- El 100% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente el interés del evento en el que ha participado.
- El 100% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente el cumplimiento de sus expectativas al participar en el evento.
- El 100% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente las actividades desarrolladas en el evento.
- El 100% de los/as participantes, que han cumplimentado la encuesta, recomendaría la participación en otros eventos que organice el GDR.

## PROGRAMAS

Los/as beneficiarios/as de las ayudas, cuyos expedientes han finalizado en el año 2013 o han sido desestimados con cargo al programa PAG "LiderA", que gestiona el GDR, han realizado la siguiente valoración:

- El 50% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, conocía al GDR con anterioridad a la gestión de la ayuda.
  - El 95% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la ayuda concedida para la realización del proyecto.
  - El 86,9% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado o reducido el tiempo de tramitación, concesión/denegación de la ayuda concedida.
  - El 87% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado y reducido el tiempo dado para la ejecución del proyecto.
  - El 85% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado y reducido el tiempo empleado para la comprobación documental de las inversiones auxiliadas.
  - El 90% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado y reducido el tiempo empleado por el GDR para la certificación del expediente.
  - El 75% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado y reducido el tiempo empleado por el GDR para realizar el pago de la ayuda.
  - El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente el trato dado por el personal del GDR.
- El 67% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, considera que gracias a la ayuda ha podido realizar la inversión antes de tiempo y en una mayor cuantía.
  - El 85% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, considera adecuado el porcentaje de ayuda recibido.
  - El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la gestión de los fondos públicos realizada por el GDR.
  - El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la información recibida durante todo el proceso de tramitación, desde la solicitud hasta el pago de la ayuda.
  - El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la gestión realizada por el GDR.
  - El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, Valora positivamente las actividades que realiza el GDR a favor de la población y del territorio.
  - El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, se siente satisfecho/a con la gestión realizada por el GDR.
  - El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como aceptable la decisión de desestimación de la ayuda solicitada.

## VALORACIÓN MUY POSITIVA DEL TRABAJO REALIZADO POR EL GDR EN 2013

### RESULTADOS DEL PROCESO DE EVALUACIÓN EXTERNA REALIZADO POR LA EMPRESA ARENAL GRUPO CONSUL- TOR, S.L. SOBRE LA GESTIÓN REALIZADA POR EL GDR.-

- El equipo que ha gestionado el PAG en el periodo 2009-2012 ha sido valorado positivamente por la inmensa mayoría de los/as promotores/as de los proyectos, pues la mayoría de los/as beneficiarios/as califican como "muy bien" o "bien" los tres aspectos sobre los que se les ha cuestionado: profesionalidad de estas personas, trato recibido de ellos/as e información que le aportaron.

- El 89,7% de los/as beneficiarios/as valora "muy bien" la profesionalidad del equipo humano de la Asociación y un 10,3% la valora "bien", con escasas diferencias entre los tres grupos de promotores/as de proyectos: empresas privadas, entidades públicas y entidades privadas sin ánimo de lucro.

VALORACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS DE LAS AYUDAS SOBRE LA PROFESIONALIDAD DEL EQUIPO HUMANO DE LA ASOCIACIÓN (%)

VALORACIÓN	EMPRESAS PRIVADAS	ENTIDADES PÚBLICAS	ENTIDADES PRIVADAS NO LUCRO	TOTAL
MUY BIEN	86,3	100,0	90,0	89,7
BIEN	13,7	0,0	10,0	10,3
REGULAR	0,0	0,0	0,0	0,0
MAL	0,0	0,0	0,0	0,0
MUY MAL	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

- La opinión que tienen los/as promotores/as de proyectos sobre el trato que han recibido del equipo humano de la Asociación es la misma que sobre la profesionalidad de estas personas, por lo que lo expuesto en el párrafo anterior es aplicable para este aspecto.

VALORACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS DE LAS AYUDAS SOBRE EL TRATO DEL EQUIPO HUMANO DE LA ASOCIACIÓN (%)

VALORACIÓN	EMPRESAS PRIVADAS	ENTIDADES PÚBLICAS	ENTIDADES PRIVADAS NO LUCRO	TOTAL
MUY BIEN	86,3	100,0	90,0	89,7
BIEN	13,7	0,0	10,0	10,3
REGULAR	0,0	0,0	0,0	0,0
MAL	0,0	0,0	0,0	0,0
MUY MAL	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

- También es muy positiva la valoración que hacen los/as promotores/as de los proyectos sobre la información que recibieron del equipo que gestiona el PAG, aunque no tanto como en los dos aspectos anteriores, pues son bastantes menos los que la califican como “muy bien” (18,3 puntos porcentuales menos).

VALORACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS DE LAS AYUDAS SOBRE LA INFORMACIÓN RECIBIDA DEL EQUIPO HUMANO DE LA ASOCIACIÓN (%)

VALORACIÓN	EMPRESAS PRIVADAS	ENTIDADES PÚBLICAS	ENTIDADES PRIVADAS NO LUCRO	TOTAL
MUY BIEN	64,8	100,0	50,0	71,4
BIEN	33,8	0,0	50,0	27,6
REGULAR	1,4	0,0	0,0	0,0
MAL	0,0	0,0	0,0	0,0
MUY MAL	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

- En la opinión de los/as promotores/as sobre la información recibida existen importantes diferencias entre tipo de promotor/as, a diferencia de lo que ocurre con la profesionalidad y el trato del personal de la Asociación, pues mientras que todas las entidades públicas han valorado "muy bien" la información, esta calificación la otorgan el 64,8% de las empresas privadas y la mitad de las entidades privadas sin ánimo de lucro.

- Todos/as los/as beneficiarios/as del PAG consideran que es "importante" o "muy importante" la profesionalidad de las personas que gestionan las ayudas y el trato que reciben de ellas, con una distribución entre ambas categorías moderadamente dispar entre tipo de promotor/a, dándole más relevancia las entidades privadas sin ánimo de lucro que las entidades públicas y éstas más que las empresas privadas.

GRADO DE IMPORTANCIA QUE LE OTORGAN LOS BENEFICIARIOS DE LAS AYUDAS A LA PROFESIONALIDAD DEL PERSONAL DE LA ASOCIACIÓN (%)

VALORACIÓN	EMPRESAS PRIVADAS	ENTIDADES PÚBLICAS	ENTIDADES PRIVADAS NO LUCRO	TOTAL
MUY IMPORTANTE	69,1	72,2	88,9	71,6
IMPORTANTE	30,9	27,8	11,1	28,4
POCO IMPORTANTE	0,0	0,0	0,0	0,0
NADA IMPORTANTE	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

GRADO DE IMPORTANCIA QUE LE OTORGAN LOS BENEFICIARIOS DE LAS AYUDAS AL TRATO QUE RECIBEN DEL PERSONAL DE LA ASOCIACIÓN (%)

VALORACIÓN	EMPRESAS PRIVADAS	ENTIDADES PÚBLICAS	ENTIDADES PRIVADAS NO LUCRO	TOTAL
MUY IMPORTANTE	61,2	72,2	88,9	66,0
IMPORTANTE	38,8	27,8	11,1	34,0
POCO IMPORTANTE	0,0	0,0	0,0	0,0
NADA IMPORTANTE	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

- También le otorgan mucha importancia los/as beneficiarios/as del PAG a la información que reciben del personal que gestiona las ayudas, aunque ligeramente menos que a la profesionalidad y el trato, pues un 4,3% lo consideran poco importante, valoración que es más frecuente entre las entidades públicas.

GRADO DE IMPORTANCIA QUE LE OTORGAN LOS BENEFICIARIOS DE LAS AYUDAS A LA INFORMACIÓN QUE RECIBEN DE LA ASOCIACIÓN (%)				
VALORACIÓN	EMPRESAS PRIVADAS	ENTIDADES PÚBLICAS	ENTIDADES PRIVADAS NO LUCRO	TOTAL
MUY IMPORTANTE	46,3	16,7	22,2	38,3
IMPORTANTE	50,7	72,2	77,8	57,4
POCO IMPORTANTE	3,0	11,1	0,0	4,3
NADA IMPORTANTE	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



ESTAMOS  
EN CONTACTO  
**CON TODOS/AS**



# 8.1.

## WEB Y REDES SOCIALES

En el GDR tenemos las nuevas tecnologías de la información y comunicación como nuestro principal aliado en la labor informadora de nuestra actividad. Al uso masivo del correo electrónico, en la difusión puntual de cada una de las actividades que desarrollamos se une la realizada a través de las redes sociales.

Facebook, Twitter, LinkedIn o Youtube se han convertido en herramientas de trabajo básicas para la labor de informar. Durante 2013 hemos inundado la red con nuestras actividades y contenidos informativos interesantes propuestos por otras entidades. Nuestros Blog corporativo y los Blogs de proyectos también nos ayudan a difundir contenidos específicos por la red.

## WEB CORPORATIVA DEL GDR

La web del GDR [www.jandalitoral.org](http://www.jandalitoral.org) combina elementos de la Web 1.0 con elementos más dinámicos e interactivos de la Web 2.0.



La evolución de los accesos a la Web desde el año 2010 al 2013 es la siguiente:

jandalitoral.org				
VARIABLES	DATOS* 2010	DATOS** 2011	DATOS*** 2012	DATOS**** 2013
VISITAS	2.545	11.462	11.555	8.370
VISITANTES ÚNICOS ABSOLUTOS	1.037	5.182	6.069	4.456
PÁGINAS VISTAS	35.066	117.227	91.153	73.288
PROMEDIO DE PÁGINAS VISTAS	13,78	10,23	7,89	8,76
TIEMPO EN EL SITIO	0:05:27	0:04:37	0:03:54	0:04:33
PORCENTAJE DE REBOTE	0,28%	0,57%	0,81%	1,60%
NUEVAS VISITAS	40,67%	43,94%	50,48%	50,78%
PROCEDENCIA DE LAS VISITAS	22 países/ territorios del mundo: 2.470 (España) y 75 resto del mundo; 2.503 Europa y 42 Américas	45 países/ territorios del mundo: 11.046 (España) y 416 resto del mundo; 11.183 Europa y 266 América	57 países/ territorios del mundo: 10.831 (España) y 724 resto del mundo; 11.120 Europa y 394 América	63 países/ territorios del mundo: 7.786 (España) y 584 resto del mundo; 8.012 Europa y 275 Américas

\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 29/09/2010 - 31/12/2010.  
 \*\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2011 - 31/12/2011.  
 \*\*\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2012 - 31/12/2012.  
 \*\*\*\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2013 - 31/12/2013.

## OTRAS WEB Y BLOG:

<http://www.visitatrafalgar.com/es>

La información sobre los accesos a la Web durante el año 2013 es la siguiente:



visitatrafalgar.com	
VARIABLES	DATOS* 2013
VISITAS	7.233
VISITANTES UNICOS ABSOLUTOS	5.274
PÁGINAS VISTAS	31.344
PROMEDIO DE PÁGINAS VISTAS	4,33
TIEMPO EN EL SITIO	0:04:30
PORCENTAJE DE REBOTE	60,78%
NUEVAS VISITAS	72,16%
PROCEDENCIA DE LAS VISITAS	66 países/ territorios del mundo: 6.198 (España) y 1.035 resto del mundo; 6.871 Europa y 266 América

\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2013 - 31/12/2013.



<http://www.patrimoniojandalitoral.es>

<http://patrimoniouraljandalitoral2.blogspot.com/>



<http://patrimoniojandalitoral.blogspot.com>



<http://forosempresarialesjandalitoral.blogspot.com>



<http://www.proyectoornijanda.blogspot.com>

<http://www.proyectohistoricojanda.blogspot.com>





[www.proyctocetaceojanda.blogspot.com](http://www.proyctocetaceojanda.blogspot.com)



<http://jornadasganaderasvejer.blogspot.com.es>



<http://www.jandalitoral.org/web/guest/blog>

## REDES SOCIALES:

YOUTUBE <http://www.youtube.com/user/GDRJandaLitoral>



YOUTUBE					
VARIABLES	DATOS 2009	DATOS 2010 <sup>1</sup>	DATOS 2011 <sup>2</sup>	DATOS 2012 <sup>3</sup>	DATOS 2013 <sup>4</sup>
REPRODUCCIONES TOTALES DE VÍDEOS SUBIDOS	296	891	1.786	2.880	6.430
<sup>1</sup> Datos acumulados tomados el 8/03/2011 <sup>2</sup> Datos acumulados tomados el 13/03/2012 <sup>3</sup> Datos acumulados tomados el 31/12/2012 <sup>4</sup> Datos acumulados tomados el 31/12/2013					

FACEBOOK <http://www.facebook.com/pages/GDR-Litoral-de-la-Janda/189918447726898>



FACEBOOK			
	INTERACCIONES		USUARIOS
	VISTAS DE PUBLICACIONES 2009	COMENTARIOS PUBLICACIONES	ME GUSTA
2011	20.140	347	84
2012	55.618	1.097	191
2013	160.794	3.825	566

TWITTER <http://twitter.com/jandalitoral>



TWITTER @jandalitoral			
	2011	2012	2013
Tweets	469	1.015	1.552
Siguiendo	95	280	343
Seguidores	108	271	394
Listas	6	15	28

LINKEDIN <http://ke.linkedin.com/company/asociaci-n-para-el-desarrollo-rural-del-litoral-de-la-janda>



# 8.2. MEDIOS DE COMUNI- CACIÓN TRADICIONA- LES

El GDR del Litoral de la Janda utiliza los diferentes medios de comunicación a su alcance para proyectar la actividad que desarrolla, a través de los diferentes programas y proyectos gestionados.

Hacer llegar a los/as ciudadanos/as del Litoral de la Janda y a nuestros grupos de interés, el conjunto de actuaciones que el GDR desarrolla e ir transmitiendo el día a día de la gestión, es esencial para reforzar el vínculo existente y seguir manteniendo todo su apoyo. El GDR tiene imbricada su política de comunicación corporativa en todas las áreas de la organización, siendo la Gerencia la responsable de la misma.

Esta política de comunicación corporativa la desarrolla el GDR Litoral de la Janda mediante 6 vías:

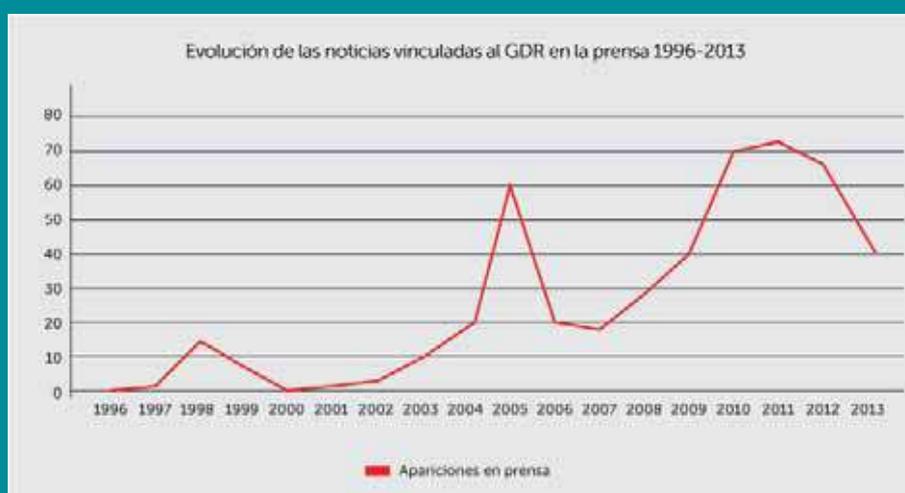
- Publicación en su Web de noticias relativas a eventos y actuaciones que este desarrolla. Incluido el Boletín informativo cuatrimestral.
- Envío de notas de prensa a todos los medios de comunicación de su ámbito territorial, así como a los principales medios de ámbito regional y nacional, así como a los medios de comunicación especializados en desarrollo rural.
- Elaboración de especiales informativos de carácter temático, que luego se envían a los medios de comunicación.
- Organización de ruedas prensa entre los medios de comunicación, principalmente del entorno más cercano.
- Envío de materiales y productos elaborados a los medios de comunicación, principalmente del entorno más cercano.
- Invitación a los medios de comunicación a los actos y eventos que organiza el GDR.
- Utilización de los social media.

# ESPECIALES INFORMATIVOS PUBLICADOS Y DIFUNDIDOS VÍA DIGITAL:

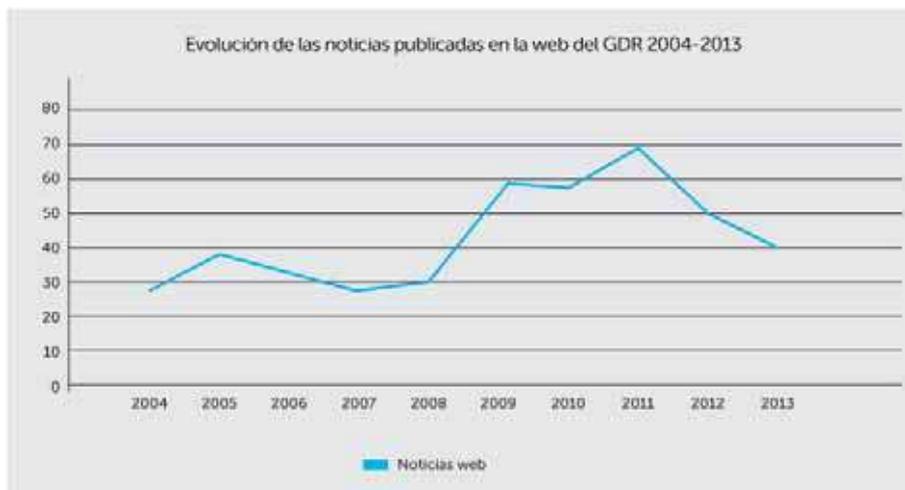


# ESPECIALES INFORMATIVOS PUBLICADOS Y DIFUNDIDOS VÍA DIGITAL:





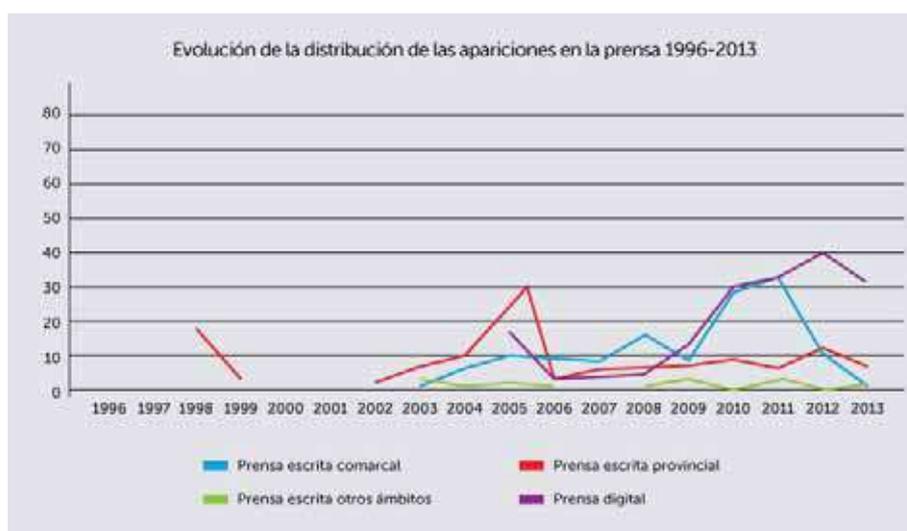
<sup>5</sup> Los datos reflejados solo se corresponden con aquellas inserciones de las que el GDR ha tenido conocimiento por medios propios, sin que se haya desplegado un dispositivo de rastreo específico, a excepción del sistema de alertas de google.



6



7



<sup>6</sup> Datos obtenidos de la Web [www.jandalitoral.org](http://www.jandalitoral.org)

<sup>7</sup> Datos obtenidos de la Web [www.jandalitoral.org](http://www.jandalitoral.org)

A continuación se recogen los titulares de las 40 noticias publicadas en la Web del GDR durante el año 2013:



**18/12/2013 Los órganos de gobierno aprueban por unanimidad un “Manifiesto en defensa de los GDR de Andalucía”**

En la tarde de ayer, Junta Directiva, Consejo Territorial de Desarrollo Rural y Asamblea General de Socios de la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda (GDR) aprobaron por unanimidad de todos los asistentes la aprobación de un “Manifiesto en defensa de los GDR de Andalucía”, su envío a las más altas instancias de la Junta de...



**11/12/2013 Finalizan las visitas a proyectos enmarcadas en la iniciativa “Espacios de Participación Ciudadana”**

Esta mañana han finalizado las visitas a proyectos empresariales e iniciativas públicas que han sido apoyadas por el Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda a través del Plan de Actuación Global “LiderA” en los municipios de Barbate, Conil, Tarifa y Vejer. En total han participado 246 ciudadan@s de estos cuatro municipios, siendo 7 las...



**10/12/2013 Los proyectos [www.visitatrafalgar.com](http://www.visitatrafalgar.com) y “Andalusian Wilderness” de la mano gracias al GDR**

Empresarios turísticos y responsables de Delegaciones Municipales de Turismo de los municipios de Conil de la Frontera, Barbate, Tarifa y Vejer de la Frontera participaron ayer en una reunión informativa sobre la iniciativa turística “Andalusian Wilderness” o “Andalucía inexplorada”, enmarcada en el proyecto Europeo “Trans-hábitat” que promueve la...



**19/11/2013 “Espacios de Participación Ciudadana” se estrena visitando 3 proyectos en el municipio de Tarifa**

A lo largo de la mañana del día de hoy, 38 ciudadanos/as de los municipios de Barbate, Conil, Vejer y Tarifa han podido conocer de primera mano el destino de las ayudas concedidas por el GDR del Litoral de la Janda a 3 iniciativas desarrolladas en el municipio de Tarifa. En concreto, se han visitado las instalaciones del área Recreativa “Los...



### 31/10/2013 Sesión de la Junta Directiva y del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda

La tarde del pasado jueves 30 de octubre, tuvo lugar en Vejer de la Frontera, una nueva sesión de trabajo de la Junta Directiva y del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, máximos órganos ejecutivos en la gestión de la Asociación y del Plan de Actuación Global "LiderA". Fueron muchos los asuntos tratados, siendo los más...

---



### 24/10/2013 El GDR presenta homenaje a la mujer emprendedora con la publicación "20 Mujeres 20 Empresarias"

El GDR presentó ayer en Tarifa la publicación "20 Mujeres 20 Empresarias" en una emotiva jornada de trabajo, que tuvo como protagonistas a todas las mujeres del Litoral de la Janda, que gracias a su esfuerzo y tesón han contribuido y siguen contribuyendo al desarrollo socioeconómico de este territorio. Esta publicación, la jornada de trabajo y los...

---



### 17/10/2013 El GDR apoya a BioEconomy en las reuniones con los empresarios del territorio

A lo largo del mes de octubre se vienen desarrollando en la sede del GDR del Litoral de la Janda las diferentes reuniones con empresarios del territorio, pertenecientes al sector turístico, apícola y ganadero, con objeto de impulsar la puesta en marcha de ideas de negocio basadas en el aprovechamiento de los recursos naturales de los Parques...

---



### 14/10/2013 Comienzan a aplicarse los nuevos Controles Administrativos a los expedientes del PAG "LiderA"

El GDR del Litoral de la Janda, en calidad de responsable de la ejecución del control administrativo de las ayudas enmarcadas en el Plan de Actuación Global "LiderA", aplica desde el 1 de julio de 2013 a todos los expedientes pendientes de aprobación y de pago los nuevos Controles Administrativos establecidos por la Dirección General de Desarrollo...

---



### 16/09/2013 El GDR acompaña a ASAJA y ganaderos del territorio en la "visita demostrativa"

El pasado 12 de septiembre tuvo lugar la realización de la "visita demostrativa de buenas prácticas ganaderas", correspondiente al proyecto "Transferencia de conocimientos al sector ganadero del vacuno extensivo de carne del Litoral de la Janda" promovido por ASAJA y subvencionado por el GDR del Litoral de la Janda, a través del Plan de Actuación...



### 09/08/2013 Junta Directiva y Consejo Territorial de Desarrollo Rural analizan la marcha del PAG "LiderA"

Esta mañana ha tenido lugar una nueva sesión de trabajo de la Junta Directiva y del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, presidida por Miguel Ángel Peña, donde se han analizado el estado de ejecución del Plan de Actuación Global "LiderA", así como el efecto que tendrán en el mismo las nuevas disposiciones dictadas por la...

---



### 19/07/2013 Semana de trabajo en red y fortalecimiento de lazos con diferentes actores del desarrollo rural

Durante esta semana el GDR del Litoral de la Janda ha mantenido diferentes sesiones de trabajo y participado en actos y eventos organizados por actores clave del desarrollo rural: Campus de Excelencia Agroalimentario - CEIA3, Dirección General de Calidad, Industrias Agroalimentarias y Producción Ecológica de la Consejería de Agricultura, Pesca y...

---



### 11/07/2013 ARA reclama unos criterios definitivos que facilite la gestión y cierre del PAG "LiderA"

Los Grupos de Desarrollo Rural piden a Agricultura que agilice la llegada de ayudas a los territorios rurales. Amplia participación de las presidencias de los Grupos de Desarrollo Rural en la reunión con la Directora General de Desarrollo Territorial, Rosa Ríos.

---



### El 1º semestre se salda con la aprobación de 21 expedientes de ayuda con cargo al PAG "LiderA"

Durante el primer semestre del año 2013 el Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda ha aprobado 21 expedientes de ayuda en el marco del Plan de Actuación Global "LiderA". La inversión aceptada asciende a 945.921,94 € y la ayuda concedida a 428.358,49 €. La apuesta del Fondo Europeo FEADER y de la Consejería de Agricultura,...

---



### 27/06/2013 La Asamblea General aprueba las Cuentas Anuales y la Memoria de Anual de 2012

La Junta Directiva, el Consejo Territorial de Desarrollo Rural y la Asamblea General de Socios celebraron en la tarde de ayer diferentes sesiones de trabajo dedicadas a la toma de decisiones relativas a la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA", a la aprobación de las Cuentas Anuales y Liquidación del Presupuesto del ejercicio 2012, a la..



**20/06/2013 El GDR participa en la reunión de coordinación convocada por la Dirección General**

El pasado martes día 19 de junio mantuvimos una nueva reunión de coordinación con la Dirección General de Desarrollo Territorial de la Consejería de Agricultura, Pesca y Medio Ambiente para evaluar la marcha del Plan de Actuación Global "LiderA", determinar el papel de los GDRs en los Planes de Desarrollo Sostenible y en las Cartas de Turismo...



**14/06/2013 El Consejo Territorial de Desarrollo Rural da luz verde a las ayudas a 12 nuevos proyectos**

Reunido en la tarde de ayer, en Vejer de la Frontera, el Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda aprobó ayudas por valor de 317.407,81 € a 12 nuevos proyectos presentados al amparo del Plan de Actuación Global "LiderA". La inversión subvencionable asciende a 656.684,5 € y gracias a los mismos se podrán mantener y consolidar...



**La Consejería de Agricultura y ARA firman el acuerdo por el sector agrario y el mundo rural andaluz**

El consejero de Agricultura, Pesca y Medio Ambiente, Luis Planas, inauguró, ayer de mañana, la Asamblea General de la Asociación para el Desarrollo Rural de Andalucía (ARA), en la que se aprobó por unanimidad su plan de actuaciones, presupuesto así como su gestión. Este acto sirvió también de escenario para la firma del Acuerdo por el sector...



**11/06/2013 GDR del Litoral de la Janda y "CAJAMAR CAJA RURAL" renuevan su convenio de colaboración**

Miguel Ángel Peña, Presidente del GDR del Litoral de la Janda, y Miguel Lázaro Plaza, Director de Negocio Agroalimentario de CAJAMAR CAJA RURAL, renovaron el Convenio de Colaboración que ambas entidades mantienen suscrito desde junio del pasado año. El acto tuvo lugar, en la mañana de ayer día 10 de junio, en la localidad de Chiclana de la...



**06/06/2013 El GDR participa en la jornada "Situación de las negociaciones sobre la próxima reforma de la PAC"**

La jornada "Situación de las negociaciones sobre la próxima reforma de la PAC" organizada por la Consejería de Agricultura, Pesca y Medio Ambiente de la Junta de Andalucía ha tenido lugar durante la mañana de hoy en el salón de actos del Parque Científico Tecnológico Agroindustrial de Jerez de la Frontera. El GDR del Litoral de la Janda, cuya...



**05/06/2013 El GDR participa en la Jornada de Información y Publicidad para Beneficiarios de los Fondos Europeos**

El Centro de Empresas del Parque "Tecnobahía" (El Puerto de Santa María) fue el escenario elegido por la Dirección General de Fondos Europeos para iniciar una ronda de jornadas por todas las provincias andaluzas relativas a la información y publicidad de las intervenciones financiadas por los Fondos Europeos. El GDR como beneficiario final y...



**31/05/2013 Una misión técnica-institucional del GDR visita el territorio de la Maiella Verde en Italia**

Encabezada por su Presidente, Miguel Ángel Peña, el GDR del Litoral de la Janda ha realizado, entre los días 27 y 30 de mayo, una misión técnica-institucional al Grupo de Acción Local Maiella Verde, gestor de la estrategia Leader, en este territorio rural situado en la Comarca del Sangro- Avertino, provincia de Chieti, en la región italiana de los...



**28/05/2013 Miguel Ángel Peña presenta al Consejo Territorial el especial "La Huella del GDR"**

El especial informativo "La Huella del GDR", con formato multimedia, que integra vídeo, audio e hiperenlaces, fue presentado en la tarde de ayer, en la sesión ordinaria del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda por su Presidente, Miguel Ángel Peña García. Esta publicación es una muestra más de transparencia en todas las...



**29/04/2013 El GDR del Litoral Janda comienza los trabajos de diseño de la Estrategia Litoral de la Janda 2020**

Con la mirada puesta en el horizonte 2014 – 2020, el GDR del Litoral de la Janda inicia los preparativos para la puesta en marcha de los trabajos necesarios para el diseño de la Estrategia Litoral de la Janda 2020. La Junta Directiva celebrada el pasado 21 de marzo dio luz verde al inicio de los trabajos. Desde entonces la Gerencia del GDR ha...



**22/04/2013 El GDR del Litoral Janda participa en el LEADER Event 2013 celebrado en Bruselas**

La Gerencia del GDR del Litoral de la Janda ha participado en el LEADER Event 2013 "Building Bridges for the Future" ("Tendemos puentes al futuro") celebrado en Bruselas los pasados días 17 y 18 de abril. Más de 500 actores locales del desarrollo rural europeo: Grupos de Acción Local, Redes Nacionales de Desarrollo Rural, Autoridades de Gestión,...



**15/04/2013 La carne de vacuno tema central de la Jornada Técnica Ganadera organizada por el GDR en Vejer**

Un año más, y ya vamos por la XIII edición, GDR Litoral de la Janda y Ayuntamiento de Vejer de la Frontera organizaron la ya tradicional Jornada Técnica Ganadera. Este año bajo el título "Tendencias de consumo en la carne de vacuno" los temas tratados han girado en torno al uso por parte del canal HORECA de la carne de vacuno en sus cartas y menús,...



**25/03/2013 El Consejo Territorial del GDR aprueba ayudas a 9 proyectos por valor de 115.895 euros**

La sesión de trabajo del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del GDR del litoral de Janda, celebrada en Vejer de la Fra., el pasado jueves 21 de marzo, culminó con la aprobación de ayudas a 9 nuevos proyectos, por valor de 115.895,46 €, cuya inversión subvencionable asciende a 289.237,44 €. Todos los proyectos tendrán una incidencia positiva en...



**20/03/2013 El GDR participa en la Junta Rectora del Parque Natural del Estrecho**

El GDR Litoral de la Janda ha participado en la Junta Rectora del Parque Natural del Estrecho con una presentación sobre los principales proyectos y las principales actuaciones desarrolladas por esta entidad, con afección directa o indirecta a este espacio natural, así como a empresarios/as y tejido asociativo de Tarifa desde el año 2009, año en el...



**19/03/2013 El GDR sigue participando de forma activa en el Foro de la Carta Europea de Turismo Sostenible**

El Foro de la Carta Europea de Turismo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate, se reunió el pasado viernes 15 de marzo en el Palomar de la Breña, donde entre otros asuntos, Federico Fernández, Delegado Territorial de Agricultura, Pesca y Medio Ambiente, Rafael Quirós Cárdenas, Alcalde de Barbate y Antonio Gómez, Director...



**11/03/2013 Se inicia el programa formativo "La participación de las mujeres en el desarrollo rural"**

El pasado 22 de febrero se celebró en la sede del GDR Litoral de la Janda, la primera fase del Programa Formativo "La participación de las mujeres en el desarrollo rural | Mover, revisar, actuar y decidir" impulsado por la Dirección General de Desarrollo Territorial de la Consejería de Agricultura, Pesca y Medio Ambiente de la Junta de Andalucía y...



**07/03/2013 El GDR promueve entre sus Ayuntamientos la preparación de proyectos de cooperación**

Técnicos del GDR del Litoral de la Janda y del GDR de la Sierra de Cádiz, coordinador del Grupo Provincial de Cooperación, han mantenido a lo largo de la mañana de hoy una importante reunión de trabajo con responsables en materia turística de los Ayuntamientos de Barbate, Conil de la Fra., Tarifa y Vejer de la Fra. (Litoral de la Janda), a los que...



**07/03/2013 El GDR participa activamente en la ejecución del Proyecto Europeo "Bioeconomy"**

El pasado 27 de febrero, en Vejer de la Fra., la gerencia del GDR, técnicas de la Consejería de Innovación y técnicos de Arenal Consultores, asistencia técnica encargada de la ejecución del Proyecto Europeo "Bioeconomy", mantuvieron una reunión de trabajo para avanzar en la definición de modelos de negocios innovadores, que pudieran desarrollarse...



**06/03/2013 El GDR con el sector ganadero en la 2ª jornada técnica organizada por ASAJA en Tarifa**

ASAJA Cádiz y GDR congregaron, en el Teatro Municipal "La Alameda" de Tarifa, durante toda la mañana del pasado lunes día 4 de marzo, cerca de un centenar de ganaderos y ganaderas del Litoral de la Janda, especialmente del municipio de Tarifa, para debatir sobre los aspectos sanitarios en el ganado vacuno extensivo. Esta Jornada Técnica está...



**22/02/2013 El GDR presenta en la Junta Rectora del PN de la Breña los resultados de los últimos años**

Carlos Romero, Gerente del GDR del Litoral de la Janda, presentó ayer tarde a los integrantes de la Junta Rectora del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate los resultados de las actividades desarrolladas por el GDR, con afección directa o indirecta a este espacio natural protegido, así como al tejido asociativo y empresarial de los...



**20/02/2013 El GDR acompaña al Delegado de Agricultura en su visita a la Cooperativa de las Virtudes**

Federico Fernández, Delegado Territorial de Agricultura, Pesca y Medio Ambiente, visitaba en la mañana de ayer las instalaciones de la S.C.A. "Ntra. Sra. de las Virtudes" en Conil de la Frontera. Acompañado por Bartolomé Ramírez, Presidente de la cooperativa y Secretario del GDR del Litoral de la Janda, pudo comprobar "in situ" los resultados de la...



### 18/02/2013 El GDR estuvo presente en FITUR '13 apoyando la oferta del Litoral de la Janda

Por segundo año consecutivo la presidencia del GDR del Litoral de la Janda se ha desplazado a la Feria Internacional del Turismo – FITUR, celebrada en Madrid entre los días 30 de enero y 3 de febrero, para apoyar la oferta turística que los Ayuntamientos de Barbate, Conil de la Fra., Tarifa y Vejer de la Fra., han presentado en este importante...

---



### 06/02/2013 El GDR inicia un proceso pionero de evaluación de su actividad utilizando las redes sociales

El GDR del Litoral de la Janda inició el pasado viernes 1 de febrero un proceso de evaluación de toda su actividad durante el periodo 2007-2012 utilizando las redes sociales. Para ello ha creado un grupo abierto en la red social más extendida entre la población "Facebook" donde a lo largo de los meses de febrero, marzo, abril y mayo irá abriendo...

---



### 31/01/2013 El GDR del Litoral de la Janda participa en la reunión provincial de la CETS

La provincia cuenta con el mayor número de espacios naturales de Andalucía acreditados con la CETS, estándolo los 5 existentes, los Parques Naturales de Los Alcornocales, de la Sierra de Grazalema, de la Breña y Marismas del Barbate, del Estrecho y de la Bahía de Cádiz.

---



### 30/01/2013 El GDR participa en la 1ª reunión del año de la mesa provincial del "Vacuno de Carne"

El Centro de Visitantes "El Aljibe" del PN de Los Alcornocales, en Alcalá de los Gazules, congregó esta mañana a los representantes del sector del vacuno de carne de la provincia de Cádiz, que junto con los Grupos de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda y de Los Alcornocales, convocados por la Dirección General de Producción Agrícola y Ganadera...



### 25/01/2013 La Comisión de Agricultura del Parlamento Europeo aprueba la reforma de la PAC

La Comisión de Agricultura del Parlamento Europeo votaron los días 23 y 24 de enero las propuestas de reforma de la Políticas Agraria Común (PAC). La votación abre el camino para las negociaciones con los Estados Miembros y la votación en el Pleno de la Eurocámara, prevista para marzo de 2013. Los Eurodiputados han afirmado que no se refrendará la...

---



### 10/01/2013 El GDR presenta en la jornada organizada por ASAJA el impacto del PAG-LiderA en el territorio

El GDR del Litoral de la Janda ha aprovechado la celebración de la 1ª jornada técnica ganadera organizada por ASAJA en Vejer de la Frontera, en la mañana de hoy día 10 de enero, para difundir entre todos los ganaderos y agricultores asistentes los resultados e impacto del Plan de Actuación Global "LiderA", que gestiona el GDR en colaboración con la...



INFORME  
**ECONÓMICO**



**EL EJERCICIO 2013  
SE HA CARACTERIZADO  
POR UNA PARALIZACIÓN  
TOTAL EN LOS FLUJOS  
DE TESORERÍA  
PERTENECIENTES  
A LA MEDIDA 431 DEL PLAN  
DE ACTUACIÓN GLOBAL  
“LIDERA”, QUE DEBÍAN  
SERVIR PARA SUFRAGAR  
LOS GASTOS DE PERSONAL  
Y FUNCIONAMIENTO  
IMPUTADOS A DICHO  
PROGRAMA  
DE DESARROLLO RURAL.**

La ejecución de las actuaciones enmarcadas en los proyectos promovidos por el propio GDR, cuya financiación también debía ser adelantada por el GDR, también ha sufrido una paralización en los retornos económicos, una vez justificadas dichas actuaciones, lo que ha supuesto una mayor presión financiera sobre la tesorería del GDR. La confluencia prolongada de ambas casuísticas en este ejercicio 2013 ha implicado el uso de la totalidad de los fondos propios de la Asociación, así como, que se haya tenido que acudir a la financiación externa con coste, mediante el uso de la póliza de crédito contratada.

En el mes de junio de 2013 la entidad financiera "CA-JAMAR Caja Rural" ha renovado la póliza de crédito, que esta entidad tenía concedida al GDR, precisamente para poder afrontar y cumplir con todas nuestras obligaciones derivadas del desarrollo de las actividades programadas. Como en anteriores ejercicios, el pago a proveedores, en las condiciones pactadas en los respectivos contratos, ha sido una de las máximas de nuestra gestión económico-financiera, a pesar de los costes añadidos por la utilización de la financiación externa.

En el ámbito contable, concretamente en el Activo, hay que destacar el importante aumento de las cuentas deudoras debido a las aprobaciones de nuevos expedientes de ayuda realizadas en el primer semestre de 2013. También hay que destacar la notable disminución de las cuentas de tesorería, consecuencia del elevado nivel de certificaciones de gastos y pagos realizadas también durante el primer semestre de 2013. La disminución sufrida por las cuentas de inversiones financieras a largo plazo se ha debido a la reclasificación de las anualidades del cuadro financiero del PAG "LiderA", lo que supone una disminución de los derechos de recepción de fondos públicos pendientes, así como a la reclasificación de los derechos derivados de la justificación de los expedientes de ayuda aprobados, cuyo plazo de ejecución vence en 2015. La disminución de la cuenta de existencias se ha debido a la distribución de la mayoría del material de promoción que el propio GDR tenía pendiente de entrega a entidades terceras.

ACTIVO	NÓTAS DE LA MEMORIA	2013	2012
<b>AI ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>388.689,79</b>	<b>1.976.447,26</b>
I. Inmovilizado intangible	5	36.349,90	62.087,58
II. Bienes del patrimonio Histórico			0,00
III. Inmovilizado material	5	36.551,25	43.696,39
IV. Inversiones inmobiliarias			0,00
V. Inversiones de entidades del grupo y asociadas a largo plazo			0,00
VI. Inversiones financieras a largo plazo	6,8	315.788,64	1.870.663,29
VII. Activos por impuesto diferido			0,00
VIII. Deudores no corrientes		0,00	0,00
<b>BI ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>3.308.271,90</b>	<b>2.783.541,10</b>
I. Existencias		6.066,26	74.990,00
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	6	2.741.427,28	1.145.963,36
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	6,8		33.572,59
IV. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo			
V. Inversiones financieras a corto plazo		0,00	150.544,49
VI. Periodificaciones a corto plazo	6	86.941,04	265,33
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	9	473.837,32	1.378.205,33
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>		<b>3.696.961,69</b>	<b>4.759.988,36</b>

En lo que al Pasivo, se refiere, hay que destacar la disminución de las subvenciones,... recibidas, ya que la actividad como promotor de proyectos del propio GDR ha sido menor en este ejercicio 2013, respecto a ejercicios anteriores. También ha habido una importante disminución de las deudas a largo plazo, debido a la reclasificación de las anualidades del cuadro financiero, así como a la reclasificación de las obligaciones de pago del GDR a los beneficiarios de las ayudas concedidas, cuyo plazo de ejecución finaliza en 2015.

El resto de cuentas acreedoras han tenido un moderado descenso, salvo la cuenta destinada a los beneficiarios-acreedores, que ha sufrido un incremento mayor, debido a las ayudas aprobadas durante el primer semestre del año lo que implica un aumento de las obligaciones de pago del GDR con los mismos.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	2013	2012
<b>AI PATRIMONIO NETO</b>		<b>895.578,52</b>	<b>1.095.997,25</b>
A-1) Fondo propios		320.930,27	316.414,63
I. Dotación fundacional		0,00	0,00
1. Dotación fundacional			
2. (Dotación fundacional no exigida)			
II. Reservas		-505,05	-505,05
III. Excedentes de ejercicios anteriores	10	321.066,21	285.670,45
IV. Excedente del ejercicio	11	369,11	31.249,23
A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	12	564.648,25	779.582,62
<b>B) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>-615.976,14</b>	<b>1.496.801,12</b>
I. Provisiones a largo plazo		-615.976,14	1.496.801,12
II. Deudas a largo plazo			
1. Deudas con entidades de crédito			
2. Acreedores por arrendamiento financiero			
3. Otras deudas a largo plazo	8	-615.976,14	1.496.801,12
III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo			
IV. Pasivos por impuesto diferido			
V. Periodificaciones a largo plazo			
VI. Acreedores no corrientes			
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>2.195.407,03</b>	<b>2.167.189,99</b>
I. Provisiones a corto plazo			
II. Deudas a corto plazo		188.092,35	554.785,95
1. Deudas con entidades de crédito		127.913,25	238.401,59
2. Acreedores por arrendamiento financiero			
3. Otras deudas a largo plazo	7	60.179,10	316.384,36
III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo			
IV. Beneficiarios-Acreedores	7	1.503.140,46	1.132.001,99
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7,8	340.742,62	412.500,05
1. Proveedores		8.374,18	
2. Otros acreedores		332.368,44	412.500,05
VI. Periodificaciones a corto plazo		83.431,60	67.902,00
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>		<b>3.696.961,69</b>	<b>4.759.988,36</b>

A diferencia de ejercicios anteriores, el beneficio contable de este ejercicio 2013 ha sido menor que en ejercicios anteriores, alcanzando la cifra de 369,11 €. Las causas que han motivado este importante descenso han sido varias: no ha habido aportación económica de la entidad de crédito con la que se tiene firmado el Convenio de Colaboración, no ha habido ingresos extraordinarios como en el ejercicio anterior (liquidación de Cádiz Rural y cobro de indemnizaciones del seguro), ha habido un incremento notable de los gastos de servicios profesionales independientes (minutas de los abogados por el recurso contencioso-administrativo de la ITS) y se ha incrementado, ligeramente, el coste de ejecución de algunos proyectos propios. Para compensar esta caída de ingresos, las provisiones realizadas, por posible impago de las cuotas de los socios, han sido menores en este ejercicio.

NOTA	DEBE HABER	
	2011	2012
<b>A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>	<b>361.388,09</b>	<b>538.382,61</b>
a) Cuotas de asociados y afiliados	28.328,00	26.895,23
b) Aportaciones de usuarios		
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		18.000,00
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	333.060,09	493.487,38
e) Reintegro de ayudas y asignaciones		
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>		
<b>3. Gastos por ayudas y otros</b>	<b>-3.866,68</b>	<b>-3.000,00</b>
a) Ayudas monetarias	-3.000,00	-3.000,00
b) Ayudas no monetarias		
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno		
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados	-866,68	
<b>4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>-68.923,74</b>	
<b>5. Trabajos realizados por la entidad para su activo</b>		
<b>6. Aprovisionamientos</b>		
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la activ. mercantil		
<b>8. Gastos de personal</b>	<b>-233.838,23</b>	<b>-274.215,42</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-181.873,25	-212.098,54
b) Cargas sociales	-51.965,00	-62.117,08
c) Provisiones		
<b>9. Otros gastos de actividad</b>	<b>-130.877,15</b>	<b>-235.907,15</b>
a) Servicios exteriores	-110.212,30	-226.749,13
b) Tributos		-52,72
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-20.664,85	-9.105,30
d) Otros gastos de gestión corriente		
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-33.437,79</b>	<b>-26.944,45</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b>	<b>101.271,53</b>	<b>25.536,40</b>
a) Afectos a la actividad propia	32.347,79	25.536,40
b) Afectos a la actividad mercantil	68.923,74	
<b>12. Exceso de provisiones</b>	<b>17.980,37</b>	<b>1.232,07</b>
<b>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.326,02</b>
a) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		-1.326,02
b) Otros gastos de gestión corriente		
<b>14. Otros resultados</b>		12.556,66
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)</b>	<b>9.696,77</b>	<b>36.314,70</b>
<b>14. Ingresos financieros</b>	192.997,24	194.093,61
<b>15. Gastos financieros</b>	-202.224,02	-198.836,25
<b>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>		
<b>17. Diferencias de cambio</b>		
<b>Imputación de subv. donac. y legados de carácter financiero</b>		
a) Afectos a la actividad propia		
b) Afectos a la actividad mercantil		
<b>18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>		
<b>A.2) EXCEDENTES DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (13-14+15+16+17)</b>	<b>-9.326,78</b>	<b>-4.766,44</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>369,99</b>	<b>31.548,26</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>	-0,88	-293,03
<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (A.3+19)</b>	<b>369,11</b>	<b>31.249,23</b>
<b>B) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO **</b>		
<b>1. Subvenciones recibidas</b>	73.423,76	786.506,65
<b>2. Donaciones y legados recibidos</b>		
<b>3. Efecto impositivo</b>		
<b>B.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (1+2)</b>	<b>73.423,76</b>	<b>786.506,65</b>
<b>C) RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		
<b>1. Subvenciones recibidas</b>	-284.211,60	-281.037,86
<b>2. Donaciones y legados recibidos</b>		
<b>3. Efecto impositivo</b>		
<b>C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (1+2)</b>	<b>-284.211,60</b>	<b>-281.037,86</b>
<b>D) VARIACIONES DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO (B.1+C.1)</b>	<b>-210.787,84</b>	<b>505.468,79</b>
<b>E) AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO</b>		
<b>F) AJUSTES POR ERRORES</b>		
<b>G) VARIACIONES EN LA DOTACIÓN FUNDACIONAL</b>		
<b>H) OTRAS VARIACIONES</b>		
<b>I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)</b>	<b>-210.418,73</b>	<b>536.718,02</b>

La ejecución presupuestaria ha sido ligeramente superior a la prevista, básicamente, debido a la ejecución en este ejercicio de varias de las actuaciones proyectadas para ejercicios anteriores.

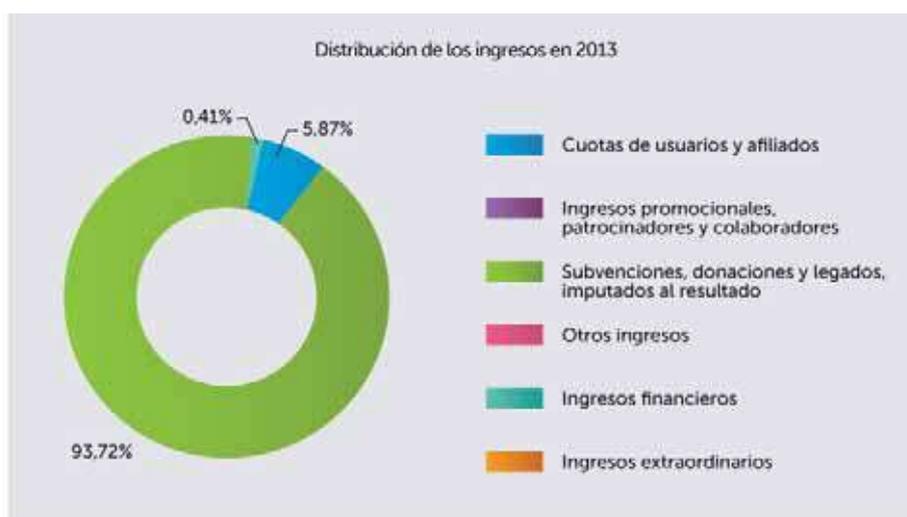
EPIGRAFES		GASTOS PRESUPUESTARIOS			EPIGRAFES		GASTOS PRESUPUESTARIOS		
OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO		PRESUPUESTO	REALIZACIÓN	DESVIACIONES	OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO		PRESUPUESTO	REALIZACIÓN	DESVIACIONES
1. Ayudas monetarias		4.200,00 €	3.000,00 €	1.200,00 €	1. Resultados de explotación de la actividad mercantil		- €	- €	- €
2. Gastos de colaboraciones y del órgano de gobierno		1.000,00 €	- €	1.000,00 €	2. Cuotas de usuarios y afiliados		27887,00 €	28.328,00 €	441,00 €
3. Consumos de explotación		- €	- €	- €	3. Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		- €	- €	- €
4. Gastos de personal		236.405,00 €	233.838,23 €	2.566,77 €	4. Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado		419.134,00 €	452.311,99 €	33.177,99 €
5. Amortizaciones, provisiones y otros gastos		202.417,00 €	234.105,07 €	31.688,07 €	5. Otros ingresos		- €	- €	- €
6. Gastos financieros y gastos asimilados		5.000,00 €	9.330,31 €	4.330,31 €	6. Ingresos financieros		2.000,00 €	3,53 €	1.996,47 €
7. Gastos extraordinarios		- €		- €	7. Ingresos extraordinarios		- €		- €
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>		<b>449.021,00 €</b>	<b>480.274,41 €</b>	<b>31.252,41 €</b>	<b>TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>		<b>449.021,00 €</b>	<b>480.643,52 €</b>	<b>31.622,52 €</b>

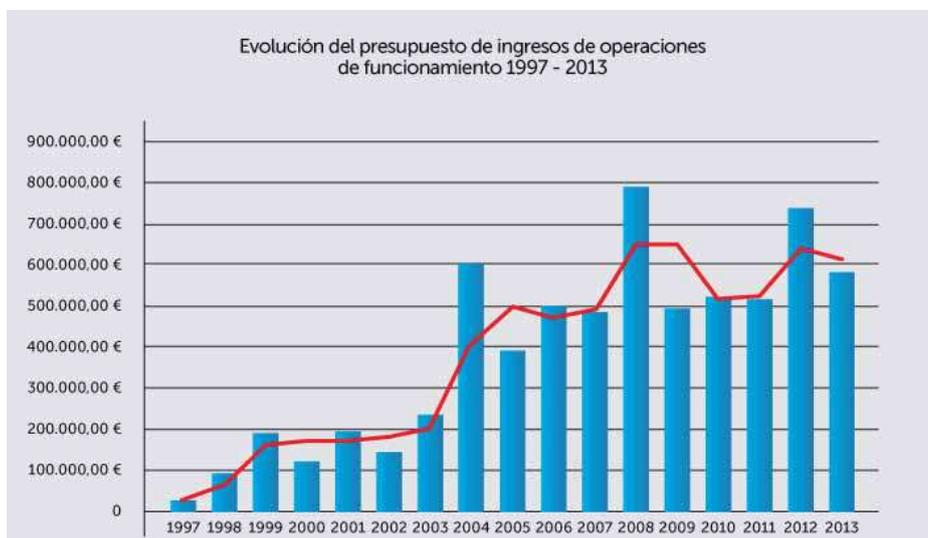
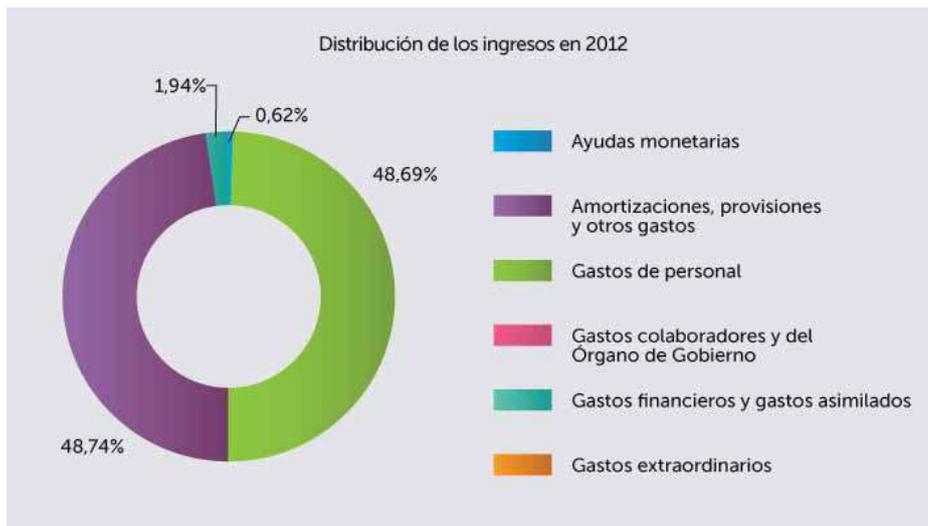
	PRESUPUESTO	REALIZACIÓN	DESVIACIONES
Saldo operaciones de funcionamiento (ingresos - gastos)	- €	369,11 €	369,11 €

La contabilización y cierre del ejercicio 2013 se ha realizado aplicando las nuevas disposiciones establecidas en el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo del plan de actuación de las entidades sin fines lucrativos.

# 9.1. NUESTROS INGRESOS



# 9.2. NUESTROS GASTOS



# 9.3. GARANTÍAS DE TRANSPA- RENCIA Y BUENAS PRÁCTICAS

En el GDR Litoral de la Janda somos transparentes en nuestras actuaciones y también en nuestra gestión económica. Estamos sometidos a diferentes instrumentos de control, en cumplimiento de nuestras obligaciones como organización con personalidad jurídica propia, así como en nuestra condición de gestor de fondos públicos, a través de programas de ayudas, en los que actuamos como entidad colaboradora, y como beneficiarios directos de subvenciones para la puesta en marcha de proyectos concretos. Además, como se ha indicado anteriormente, suscribimos voluntariamente códigos de buenas prácticas que nos obligan a trabajar más y mejor, siendo transparentes y para la consecución de los objetivos que nos hemos propuesto.

Nuestra Web [www.jandalitoral.org](http://www.jandalitoral.org) contiene las cuentas anuales desde 1996 hasta 2013, incluyéndose desde 2004 el Informe de Auditoría. La Asamblea General de Socios/as aprueba anualmente las cuentas anuales y la liquidación presupuestaria del ejercicio anterior. Las memorias de actividad están desde el ejercicio 2001.

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/52>

# 9.4. INFORME DE AUDITORÍA

Nuestras cuentas se someten a una auditoría externa anual, que garantiza el cumplimiento de la legislación contable aplicable a las entidades sin fines lucrativos que desarrollan actividades similares a las nuestras, realizada por Seiquer Auditores y Consultores, S.L.P.



### INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

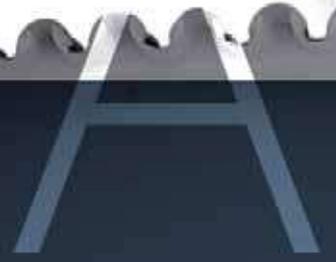
A la Junta Directiva de la  
ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA

1. Hemos auditado las cuentas anuales de la ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de resultados, y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. La Junta Directiva de la Asociación es responsable de la formulación de las cuentas anuales de la sociedad de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la Memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y de las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de la aplicación.
2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de la aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Murcia, a 23 de junio de 2014

SEIQUER AUDITORES Y  
CONSULTORES, S.L.P.  
(inscrita en el R.D.A.C. con el nº 51422)

Miguel Navarro Hernández  
Socio-Director



ANEXO I

SOCIOS/AS DEL

**GDR LITORAL**

**DE LA JANDA**

A 31/12/2013

# ANEXO 1



## ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y ENTIDADES DE DERECHO PÚBLICO (SOCIOS/AS DE PLENO DERECHO)

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGÜEDAD
MANCOMUNIDAD DE MUNICIPIOS DE LA JANDA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	MEDINA SIDONIA	03-10-1996
AYUNTAMIENTO DE VEJER DE LA FRONTERA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
AYUNTAMIENTO DE CONIL DE LA FRONTERA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	CONIL DE LA FRONTERA	03-10-1996
AYUNTAMIENTO DE BARBATE	ADMINISTRACIÓN LOCAL	BARBATE	03-10-1996
AYUNTAMIENTO DE TARIFA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	TARIFA	16-12-2008
AYUNTAMIENTO DE CHICLANA DE LA FRONTERA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	CHICLANA DE LA FRONTERA	08-11-2012
DIPUTACIÓN PROVINCIAL DE CÁDIZ	ADMINISTRACIÓN LOCAL	CÁDIZ	03-10-1996
COMUNIDAD DE REGANTES "EUGENIO OLID"	ASOCIACIÓN AGRICULTORES / GANADEROS	MEDINA SIDONIA	03-10-1996
COFRADÍA DE PESCADORES DE BARBATE	ASOCIACIÓN PESCADORES	BARBATE	13-05-2008
COFRADÍA DE PESCADORES DE CONIL	ASOCIACIÓN PESCADORES	CONIL DE LA FRONTERA	10-09-1997

## ORGANIZACIONES PRIVADAS (SOCIOS/AS COLABORADORES/AS)

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGUEDAD
CAJAMAR – CAJARURAL	ENTIDAD FINANCIERA	CHICLANA DE LA FRONTERA	28-06-2012

## ORGANIZACIONES PRIVADAS (SOCIOS/AS DE PLENO DERECHO)

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGÜEDAD
COAG-CÁDIZ	ASOCIACIÓN AGRICULTORES / GANADEROS	CONIL DE LA FRONTERA	03-10-1996
AA.VV. "LAS CALESAS"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	CONIL DE LA FRONTERA	03-10-1996
AA.VV. "LA CAMPIÑA DE NÁJARA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
A.P.A. "LOS NARANJOS"	ASOCIACIÓN PADRES DE ALUMNOS	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DE VEJER - ACOVE	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
UNIÓN DE EMPRESARIOS DE BARBATE	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	BARBATE	03-10-1996
AA.VV. "LA ERMITA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
SOCIEDAD VEJERIEGA "AMIGOS DEL PAÍS"	ASOCIACIÓN CULTURAL / DEPORTIVA	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
ASAJA-CÁDIZ	ASOCIACIÓN AGRICULTORES / GANADEROS	JEREZ DE LA FRONTERA	03-10-1996
ASOCIACIÓN DE AMAS DE CASA, CONSUMIDORAS Y USUARIAS "LAS COBIJADAS"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
ASOCIACIÓN BARBATEÑA DE GANADEROS	ASOCIACIÓN AGRICULTORES / GANADEROS	BARBATE	03-10-1996
AA.VV. "EL SOTO"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	BARBATE	03-10-1996
A.P.A. "LA LAGUNA"	ASOCIACIÓN PADRES ALUMNOS	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
S.C.A. "DIVINO SALVADOR"	COOPERATIVA AGRARIA	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
AA.VV. "LOS MOLINOS"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
AA.VV. "SANTA LUCÍA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
COMISIONES OBRERA - CC.OO	ORGANIZACIÓN SINDICAL	CÁDIZ	03-10-1996
S.C.A. "NTRA. SRA. DE LAS VIRTUDES"	COOPERATIVA AGRARIA	CONIL DE LA FRONTERA	03-10-1996
AA.VV. "LOS NÍSPEROS"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
ASOCIACIÓN VEJERIEGA PARA LA AYUDA DISCAPACITADO (AVADIS)	ASOCIACIÓN PERSONAS DEPENDIENTES	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
AA.VV. "ACUEDUCTO DE LA MUJELA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
ASOCIACIÓN DE SCOUT DE ANDALUCÍA - Grupo Edén 309	ASOCIACIÓN CULTURAL / DEPORTIVA	VEJER DE LA FRONTERA	03-10-1996
UNIÓN GENERAL DE TABAJADORES - U.G.T.	ORGANIZACIÓN SINDICAL	CÁDIZ	22-11-1996
AA.VV. "LOS PALACIOS"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	BARBATE	11-06-1997
AA.VV. "NTRA. SRA. DE LAS VIRTUDES"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	CONIL DE LA FRONTERA	10-09-1997
S.C.A. CEREALISTA DE CONIL	COOPERATIVA AGRARIA	CONIL DE LA FRONTERA	10-09-1997
ASOCIACIÓN DE MUJERES "CRUZ DE MAYO - LOS NAVEROS"	ASOCIACIÓN MUJERES	VEJER DE LA FRONTERA	10-09-1997
A.P.A. "EL MANANTIAL"	ASOCIACIÓN PADRES DE ALUMNOS	VEJER DE LA FRONTERA	10-09-1997
ASOCIACIÓN DEPORTIVA CULTURAL DE VEJER - ACUDEVE	ASOCIACIÓN DEPORTIVA / CULTURAL	VEJER DE LA FRONTERA	10-09-1997
AA.VV. "STO. DOMINGO DE LA CALZADA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	VEJER DE LA FRONTERA	10-09-1997
ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DE CAÑOS DE MECA - SURNATURA	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	BARBATE	21-12-1998
A.P.A. MINUSVÁLIDOS PSÍQUICOS DE BARBATE	ASOCIACIÓN PERSONA DEPENDIENTES	BARBATE	21-12-1998
CLUB NAUTICO DE BARBATE	ASOCIACIÓN DEPORTIVA / CULTURAL	BARBATE	21-12-1998
CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LA PROVINCIA DE CÁDIZ - CEC	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	CÁDIZ	18-12-2001

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGÜEDAD
AAVV. DE LOS CAÑOS DE MECA "LA LAJA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	BARBATE	18-12-2001
ASOCIACIÓN DE FAMILIARES DE ENFERMOS DE ALZHEIMER "A.F.A. CONIL"	ASOCIACIÓN PERSONA DEPENDIENTES	CONIL DE LA FRONTERA	18-12-2001
A.D.S.G. "COMARCAL DE LA JANDA"	ASOCIACIÓN AGRICULTORES / GANADEROS	VEJER DE LA FRONTERA	16-12-2008
A.D.S.G. "COSTA NOROESTE"	ASOCIACIÓN AGRICULTORES / GANADEROS	CONIL DE LA FRONTERA	16-12-2008
ASOCIACIÓN CONILEÑA INTEGRACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD "AHINCO"	ASOCIACIÓN PERSONA DEPENDIENTES	CONIL DE LA FRONTERA	18-12-2001
ASOCIACIÓN DE ALUMNOS DEL CENTRO DE EDUCACIÓN DE ADULTOS "LA FUENTE"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	VEJER DE LA FRONTERA	24-06-2002
ASOCIACIÓN DE MUJERES BARBATEÑAS CON AROMA DE CAFÉ	ASOCIACIÓN DE MUJERES	BARBATE	24-06-2002
ASOCIACIÓN DE MUJERES "TAMUCAZA"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	BARBATE	30-10-2003
ASOCIACIÓN DE MUJERES "SAN AMBROSIO"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	BARBATE	30-10-2003
ASOCIACIÓN DE MUJERES "NUESTRO RINCÓN"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	CONIL DE LA FRONTERA	30-10-2003
ASOCIACIÓN DE MUJERES VIUDAS "ROMALUCH"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	VEJER DE LA FRONTERA	20-12-2004
ASOCIACIÓN EMPRESARIOS DE CONIL	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	CONIL DE LA FRONTERA	31-03-2005
ASOCIACIÓN PRODUCTORES ALIMENTARIOS DE CALIDAD DEL LITORAL DE LA JANDA	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	VEJER DE LA FRONTERA	31-03-2005
ASOCIACIÓN DE MUJERES JARILLO	ASOCIACIÓN DE MUJERES	BARBATE	29-11-2005
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL "TURISMO JANDA LITORAL"	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	VEJER DE LA FRONTERA	29-11-2005
ASOCIACIÓN DE MUJERES AMAS DEL HOGAR LA AMISTAD	ASOCIACIÓN DE MUJERES	BARBATE	26-04-2006
ASOCIACIÓN PROA LA JANDA	ASOCIACIÓN DE PROFESORES	VEJER DE LA FRONTERA	20-07-2007
ASOCIACIÓN VEJERIEGA DIABÉTICOS	ASOCIACIÓN PERSONAS DEPENDIENTES	VEJER DE LA FRONTERA	02-07-2008
ASOCIACIÓN DE VECINOS "COSTA DE LA LUZ"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	BARBATE	02-07-2008
U.P.A. - CÁDIZ	ASOCIACIÓN AGRICULTORES GANADEROS	ROTA	02-07-2008
ASOCIACIÓN SOCIO CULTURAL BALUARTE-TARIFA	ASOCIACIÓN CULTURAL / DEPORTIVA	TARIFA	11-03-2009
FEDERACIÓN AAVV. "CAMPO DE TARIFA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS	TARIFA	11-03-2009
ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS EMPRESARIOS DE TARIFA - APYMETA	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	TARIFA	11-03-2009
ASOCIACIÓN FIBROMIALGIA DE TARIFA - AFITA	ASOCIACIÓN PERSONAS DEPENDIENTES	TARIFA	16-04-2009
PEÑA CULTURAL DEPORTIVA TARIFEÑA - SOCIEDAD SILVESTRISTA	ASOCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL	TARIFA	16-04-2009
FUNDACIÓN MIGRES	ASOCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL	ALGECIRAS	16-04-2009
FAECTA CÁDIZ	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	CÁDIZ	16-04-2009
ASOCIACIÓN SOCIOCULTURAL PORTUS BAESSIPO	ASOCIACIÓN JÓVENES	BARBATE	16-04-2009
ASOCIACIÓN GARUM DE TARIFA	ASOCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL	TARIFA	16-04-2009
ASOCIACIÓN WHALE WATCH ESPAÑA	ASOCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL	TARIFA	04-06-2009
ASOCIACIÓN BARBATEÑA ABAITAM	ASOCIACIÓN SOCIO-SANITARIA	BARBATE	05-04-2011
ASOCIACIÓN ENFERMOS DE ALZHEIMER "SAN PAULINO"	ASOCIACIÓN SOCIO-SANITARIA	BARBATE	19-05-2011
ASOCIACIÓN AMAS DE CASA "VIRGEN DEL CARMEN"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	BARBATE	28-06-2012
ASOCIACIÓN JUVENIL "COMPASS"	ASOCIACIÓN JÓVENES	VEJER	08-11-2012
ASOCIACIÓN DE MUJERES "LA TARRALLA"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	BARBATE	20-12-2012



ANEXO II  
PROYECTOS  
SUBVENCIONADOS  
POR EL PLAN  
DE ACTUACIÓN  
GLOBAL

**"LIDERA" 2009-2013**

ESTADO DE EJECUCIÓN

# NEOXOS

CALLE  
CADIZ



Nº SOLICITUD	PROMOTORA/A DEL PROYECTO	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	INVERSIÓN ACEPTADA	AYUDA CONCEDIDA
2009/CA04/B313.4/004	Mancomunidad de Municipios de la Comarca de la Janda	La Janda Litoral y el sector turístico: Promoción e información relativa a productos, recursos y servicios para el desarrollo económico	40.489,57 €	28.136,20 €
2009/CA04/B341.2/005	G.D.R. Litoral de la Janda	Divulga-Dinamiza 2007-2013	34.417,00 €	34.417,00 €
2009/CA04/B321.4/007	G.D.R. Litoral de la Janda	Proyecto Litoral de la Janda	36.000,00 €	36.000,00 €
2009/CA04/B323.1/008	G.D.R. Litoral de la Janda	Conociendo mi patrimonio	9.667,85 €	49.667,85 €
2009/CA04/B313.4/011	G.D.R. Litoral de la Janda	Ornijanda	98.597,91 €	39.439,16 €
2009/CA04/B313.4/012	G.D.R. Litoral de la Janda	Cetáceosjanda	98.597,91 €	39.439,16 €
2009/CA04/B313.4/013	G.D.R. Litoral de la Janda	Recursos Históricos del Litoral de la Janda	94.976,16 €	37.990,46 €
2009/CA04/B313.4/016	Asociación de Empresarios de Conil	Participación en la IV Feria de Comercio y Turismo de la Comarca del Janda - Sector Turismo	7.825,00 €	4.882,80 €
2009/CA04/B321.4/017	Asociación de Empresarios de Conil	Participación en la IV Feria de Comercio y Turismo de la Comarca del Janda - Sector Comercio	13.394,66 €	8.358,27 €
2009/CA04/B323.1/018	Ayuntamiento de Conil de la Fra	Puesta en valor turístico de molinos de viento	96.071,96 €	38.559,98 €
2009/CA04/B123.1/019	S.C.A. Divino Salvador	Mejora en la eficiencia energética en secadero de granos	87.566,34 €	30.867,14 €
2009/CA04/B322.1/020	Ayuntamiento de Vejer de la Fra	Iluminación y embellecimiento del Parque Periurbano entorno a los molinos de viento	89.743,89 €	35.897,56 €
2009/CA04/B321.7/021	Ayuntamiento de Vejer de la Fra	Centro de interpretación del viento, construcción de edificio anexo	53.771,20 €	141.508,48 €
2009/CA04/B312.1/023	Pastelería La Conileña, S.L.	Obrador de Pastelería: Adecuación e instalación en polígono industrial	78.070,09 €	25.997,34 €
2009/CA04/B321.4/024	Asociación de Comerciantes de Vejer	Participación en la IV Feria de Comercio y Turismo de la Comarca de la Janda - Sector Comercio	3.633,12 €	2.252,53 €
2009/CA04/B313.3/025	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Creación de espacios museísticos en la vía pública de Vejer	12.158,99 €	4.863,60 €
2009/CA04/B121.1/027	Manuel Benitez Carpinter	Modernización de instalaciones en invernaderos	25.200,00 €	8.492,40 €
2009/CA04/B321.1/029	Ambulancias Barbate, S.C.A.	Implantación de sistema integral de transporte sanitario	213.350,48 €	69.616,26 €
2009/CA04/B321.7/035	Entidad Local Autónoma de Tahivilla	Adecuación del bosque de eucalipto en zona recreativa y social en Tahivilla	50.861,60 €	46.792,67 €
2009/CA04/B321.1/041	Actividades Deportivas Dalai, S.L.	Creación de empresa actividades deportivas	22.096,20 €	7.556,90 €
2009/CA04/B313.1/042	Juan Varo García	Restaurante en Caso Histórico de Vejer de la Frontera	23.594,47 €	7.880,93 €
2009/CA04/B313.3/043	Entidad Local Menor de Facinas	Puesta en valor mediante acondicionamiento y embellecimiento del sendero Facinas-Los Tornos	141.952,97 €	130.596,73 €
2009/CA04/B321.7/044	Ayuntamiento de Tarifa	Dotación de equipamiento para la instalación de un parque infantil en el Lentscal	16.765,05 €	12.573,79 €
2009/CA04/B321.7/045	Ayuntamiento de Tarifa	Dotación de equipamiento para la instalación de un parque infantil en la Zarzuela	12.789,59 €	9.592,19 €
2009/CA04/B313.3/046	Ayuntamiento de Tarifa	Embellecimiento accesos playa Lances Norte	98.188,37 €	72.659,39 €
2009/CA04/B111.2/047	Ayuntamiento de Tarifa	V Promoción y Desarrollo del Sector Ganadero	40.038,28 €	29.628,33 €
2009/CA04/B121.1/048	Complejo Agrícola, S.A.U.	Modernización Cebadero Mediana	216.539,03 €	54.134,76 €
2009/CA04/B123.1/049	Complejo Agrícola, S.A.U.	Modernización líneas de producción planta hortícola	266.208,36 €	66.552,09 €
2010/CA04/B121.1/055	Sebastián Leal Moreno	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	18.300,00 €	5.947,50 €

Nº SOLICITUD	PROMOTORA DEL PROYECTO	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	INVERSIÓN ACEPTADA	AYUDA CONCEDIDA
2010/CA04/B121.1/056	José Calderón Brenes	Instalación de cabezal de fertirrigación automático e implantación de cultivo hidropónico	22.072,79 €	9.325,75 €
2010/CA04/B121.1/057	Juan José Sánchez Madero	Construcción de invernadero y sistema de fertirrigación para cultivo de hortalizas	98.151,31 €	39.947,58 €
2010/CA04/B123.1/058	S.C.A. Divino Salvador	Implantación de sistema informático de gestión integral de la cooperativa y sistema y equipamiento para la gestión automática de los surtidores de combustible agrícola	42.711,18 €	14.415,02 €
2010/CA04/B313.1/059	Hotel Pradillo, S.L.	Hotel Pradillo, diversificación oferta complementaria	55.508,84 €	18.317,92 €
2010/CA04/B121.1/060	Antonio Alba Sánchez	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	35.908,00 €	11.670,10 €
2010/CA04/B121.1/061	Juan Ramírez Trujillo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	19.872,00 €	6.458,40 €
2010/CA04/B121.1/062	José Manuel Muñoz Sejo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	75.888,00 €	28.989,22 €
2010/CA04/B121.1/063	Juan María Leal Salcedo	Modernización de invernadero para el cultivo de hortalizas	10.200,00 €	3.896,40 €
2010/CA04/B313.3/064	Ayuntamiento de Barbate	Construcción y dotación de nueva oficina de turismo en paseo marítimo de Barbate	80.508,48 €	64.406,78 €
2010/CA04/B313.4/065	Institución Ferial de Cádiz	Feria Internacional de las Aves del Estrecho Tarifa 2010	239.222,35 €	167.455,65 €
2010/CA04/B321.7/068	Asociación Grupo de Desarrollo Rural de los Alcornocales	Centro de Interpretación de Cetáceos	350.979,41 €	140.391,76 €
2010/CA04/B321.1/070	Sebastián Brenes Muñoz	Creación y equipamiento restaurante La Jábega	137.372,10 €	45.538,85 €
2010/CA04/B313.1/071	Andalusia Hoteles Conil, S.L.	Ampliación de servicios en Hotel de tres estrellas	76.541,59 €	26.177,22 €
2010/CA04/B121.1/072	Canteruelas S.A.T. de Responsabilidad Limitada	Mejora de instalaciones ganaderas para el bienestar animal y conservación de monte en producción ecológica	654.329,74 €	200.000,00 €
2010/CA04/B313.1/076	BC Hoteles Conil, S.L.	Modernización instalaciones Hotel Almadraba Conil	12.057,00 €	4.087,32 €
2010/CA04/B321.1/077	Manuel González Muñoz	Modernización de equipos para tecnología digital	3.600,00 €	1.193,40 €
2010/CA04/B321.1/078	Juan Manuel Moreno Ligero	Adquisición de maquinaria para mejorar la eficiencia de las labores agrícolas	111.948,94 €	37.379,75 €
2010/CA04/B121.1/079	Andrés Manuel Aragón Aragón	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas e instalación de riego localizado	22.470,00 €	7.302,75 €
2010/CA04/B312.1/081	Pansur La Noria, S.L.	Creación de empresa para actividad de obrador-panadería	316.904,13 €	120.265,12 €
2010/CA04/B121.1/082	Manuel Pérez Guzmán	Instalación de cultivo hidropónico y automatización del sistema de riego	7.025,47 €	2.451,89 €
2010/CA04/B121.1/083	José María Fuentes Ramírez	Instalación de cultivo hidropónico y sistema de riego	10.855,30 €	2.794,15 €
2010/CA04/B321.1/085	Estación de Servicio Laguna Seca, S.L.	Creación Estación de Servicio, lavadero y restaurante	340.361,92 €	134.783,32 €
2010/CA04/B121.1/086	Francisca Alba Muñoz	Modernización de invernadero para el cultivo de hortalizas y adquisición de cañón de fumigar	28.965,22 €	12.056,48 €
2010/CA04/B321.1/089	Rafael Pérez Sánchez	Modernización Area Recreativa Los Pinos La Peña Tarifa	20.587,74 €	7.308,65 €
2010/CA04/B321.1/090	Rosario Moreno Alba	Parque infantil "El Rincón del Juego"	35.534,33 €	15.990,45 €
2010/CA04/B123.1/091	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Modernización de instalaciones y maquinaria para la mejora de la comercialización de hortalizas	594.291,16 €	235.517,59 €
2010/CA04/B121.1/093	José Manuel Amaya Manzorro	Adquisición de tractor y maquinaria para la mecanización de las labores agrícolas	32.834,00 €	12.542,59 €

Nº SOLICITUD	PROMOTOR/A DEL PROYECTO	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	INVERSIÓN ACEPTADA	AYUDA CONCEDIDA
2010/CA04/B227.1/094	Roche Sociedad Anónima Municipal	Valorización de los pinares de Roche	93.900,00 €	61.974,00 €
2010/CA04/B121.1/095	Pedro Ramirez Narváez	Adquisición de tractor para la mejora de las labores agrícolas	24.947,00 €	8.107,78 €
2010/CA04/B121.1/097	Juan Maria Leal Salcedo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	12.917,40 €	4.611,51 €
2010/CA04/B121.1/098	Francisco Manuel Sánchez Sánchez	Instalación de cultivo hidropónico y sistema de riego autocompensantes	13.500,43 €	5.427,17 €
2010/CA04/B123.1/099	Ramón Iglesias Pérez	Puesta en marcha de almazara y bodega en ecológico	350.000,00 €	135.625,00 €
2010/CA04/B313.1/101	María Victoria López Antunez	Escuela kite surf	12.284,01 €	4.145,85 €
2011/CA04/B313.1/102	Juan Antonio Poblador Peces	Modernización y adaptación de Hostal	25.070,89 €	9.213,55 €
2011/CA04/B321.1/103	Iro Verde, S.L.	Tanatorio de Barbate	501.305,89 €	169.190,74 €
2011/CA04/B331.1/104	G.D.R. Litoral de la Janda	Litoral de la Janda Competitivo	60.000,00 €	60.000,00 €
2011/CA04/B111.2/105	G.D.R. Litoral de la Janda	Agrodivulga	40.000,00 €	40.000,00 €
2011/CA04/B341.1/106	G.D.R. Litoral de la Janda	De igual a igual	30.000,00 €	30.000,00 €
2011/CA04/B321.6/107	G.D.R. Litoral de la Janda	Espacios de participación ciudadana	20.000,00 €	20.000,00 €
2011/CA04/B341.3/108	G.D.R. Litoral de la Janda	Construyendo conocimiento	30.000,00 €	30.000,00 €
2011/CA04/B121.1/109	Antonio Madero Leal	Instalación de automatismo de riego, sacos de cultivo y sistema de riego	19.628,67 €	6.693,38 €
2011/CA04/B121.1/110	Esteban Ramirez Brenes	Compra de tractor para la mejora de las labores agrícolas en la finca	28.330,00 €	9.263,91 €
2011/CA04/B227.1/111	Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Aglomerado y señalización en el Carril de los Algarrobillos	79.749,09 €	48.646,94 €
2011/CA04/B121.1/112	Jesús Pérez Manzorro	Adquisición de tractor y remolque para mecanizar las labores agrícolas	36.179,66 €	11.630,75 €
2011/CA04/B321.1/114	Rocío Rodríguez Rodríguez	Empresa de servicios de reparación de vehículos industriales y otros	80.867,54 €	28.869,71 €
2011/CA04/B321.4/116	Institución Ferial de Cádiz	Saborea Cádiz, feria para la promoción de productos y servicios de los territorios rurales de la provincia de Cádiz	37.474,01 €	29.979,21 €
2011/CA04/B323.1/117	Asociación Proyecto TARIFA2010	I Jornada de Historia de Tarifa	6.153,96 €	4.307,70 €
2011/CA04/B123.1/118	Quesos El Cabrero, S.C.	Creación de quesería artesanal	80.488,99 €	36.220,05 €
2011/CA04/B123.1/119	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Modernización de los procesos internos de apoyo a la manipulación y comercialización de hortalizas	208.777,00 €	80.650,56 €
2011/CA04/B321.1/120	Frio Frio, S.L.	Instalación de nave de servicios de reciclaje de chatarra y desechos de metal	26.441,07 €	10.113,71 €
2011/CA04/B121.1/121	José Luis Pérez Monillo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas en Vejer de la Frontera	107.543,86 €	34.951,75 €
2011/CA04/B227.1/122	Roche Sociedad Anónima Municipal	Tratamiento selvícola para la conservación de zona forestal	50.100,00 €	33.057,00 €
2011/CA04/B321.1/123	Coop. Cerealista de Conil, S.C.A.	Inversiones para la mejora en la prestación de servicios accesorios de la Cooperativa Cerealista a sus socios	13.600,00 €	5.120,40 €
2011/CA04/B323.1/124	Fundación Migres	Observatorio del Estrecho y Centro Expositivo de la Migración de aves (Punta Camorro, Tarifa)	292.992,62 €	205.094,83 €
2011/CA04/B323.1/125	Fundación Migres	Jornadas - aprender con el medio ambiente - encuentro nacional de educación ambiental	15.966,77 €	11.176,74 €

Nº SOLICITUD	PROMOTOR/A DEL PROYECTO	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	INVERSIÓN ACEPTADA	AYUDA CONCEDIDA
2011/CA04/B331.2/126	Fundación Migres	Programa Integral de Formación sobre el fenómeno migratorio en la Comarca de la Janda	52.740,22 €	36.918,15 €
2011/CA04/B121.1/127	Pablo Sánchez Ortiz	Ampliación granja gallinas de campo	136.537,98 €	50.218,67 €
2011/CA04/B321.1/129	Coginfor, S.L.	Adquisición de software para la programación de nuevas aplicaciones informáticas	179.500,00 €	66.504,75 €
2011/CA04/B123.1/130	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Automatización de la línea de vaciado de cajas en calibrador de tomate	7.659,28 €	2.882,19 €
2011/CA04/B111.2/131	Asociación de Agricultores y Ganaderos de Cádiz (Asaja Cádiz)	Transferencia de conocimientos al sector ganadero del vacuno extensivo de carne del Litoral de la Janda	29.947,38 €	20.963,17 €
2011/CA04/B313.1/132	Damien Laurent Louis Giraud	Modernización Restaurante La Brasa de Sancho	17.985,75 €	6.987,46 €
2011/CA04/B341.2/133	G.D.R. Litoral de la Janda	La Huella del GDR	10.000,00 €	10.000,00 €
2011/CA04/B341.1/134	G.D.R. Litoral de la Janda	Evalúa GDR	28.286,00 €	28.286,00 €
2011/CA04/B123.1/135	Apícola Patiño, S.L.	Incorporación nuevas tecnologías empresa apícola-comercio electrónico	5.836,00 €	2.050,19 €
2011/CA04/B123.1/136	S.C.A. Cereales Fraile	Modernización de fábrica de piensos; Adquisición de dosificador de grasas y máquina para coser sacos	7.154,00 €	2.307,17 €
2011/CA04/B121.1/138	Francisco Javier Leal de la Flor	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores en explotación agrícola	49.623,85 €	16.256,77 €
2011/CA04/B321.7/139	Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer San Paulino	Localizadores de personas para familias afectadas por el Alzheimer	4.949,98 €	3.336,29 €
2011/CA04/B121.1/140	Durán Durán Hermanos, C.B.	Adquisición de maquinaria para modernización de explotación agrícola	39.472,50 €	12.946,98 €
2011/CA04/B321.1/141	Francisca Vallejo Melero	Ampliación de servicios y mejora de las instalaciones en Centro de Masaje	70.396,96 €	29.946,87 €
2011/CA04/B313.1/142	BC Hoteles Conil, S.L.	Implementación de servicios en el Hotel Almadra de Conil	65.406,00 €	22.957,51 €
2011/CA04/B321.7/144	Entidad Local Autónoma de Tahivilla	Mejora y ampliación de servicios en Área Recreativa y Social de Tahivilla	77.075,91 €	65.514,52 €
2011/CA04/B121.1/145	Juan José Rodríguez Benítez	Adquisición de tractor y maquinaria agrícola	34.673,30 €	14.112,03 €
2012/CA04/B121.1/147	Isabel María Aragón Benítez	Adquisición maquinaria para modernización explotación agrícola cerealista y ganadera	40.840,00 €	12.644,06 €
2012/CA04/B121.1/149	José Antonio Manzorro Fernández	Adquisición de maquinaria para modernización explotación agrícola cerealista	6.354,00 €	2.065,05 €
2012/CA04/B121.1/150	Luis Relinque Gallardo	Adquisición de maquinaria para modernización explotación agrícola cerealista	10.000,00 €	3.260,00 €
2012/CA04/B313.1/151	Pedro Jesús Alba Amaya	Ampliación de zona recreativa en el parque La Atalaya de Conil	35.265,92 €	13.118,92 €
2012/CA04/B121.1/152	Juan José Mugar Muñoz	Adquisición maquinaria modernización explotación agrícola cerealista, leguminosas y ganadera	8.251,69 €	3.358,44 €
2012/CA04/B123.1/153	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Mejoras tecnológicas en los servicios técnicos de apoyo a las explotaciones agrícolas asociadas	24.500,00 €	9.800,00 €
2012/CA04/B121.1/154	Juan Antonio Ureba Pérez	Adquisición de tractor para la mejora de las labores agrícolas	20.300,00 €	8.262,10 €
2012/CA04/B121.1/156	Juan Antonio González Sánchez	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	53.110,00 €	21.084,67 €
2012/CA04/B121.1/157	Francisco Alba Piña	Adquisición de tractor para la mejora de las labores agrícolas	26.930,00 €	8.752,25 €
2012/CA04/B121.1/158	José Mera Sánchez	Adquisición de maquinaria para modernización explotación agrícola cerealista	22.640,24 €	7.394,30 €

Nº SOLICITUD	PROMOTOR/A DEL PROYECTO	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	INVERSIÓN ACEPTADA	AYUDA CONCEDIDA
2012/CA04/B321.1/159	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Puesta en marcha de campo de ensayos para desarrollo de nuevas variedades y los procesos y nuevas tecnologías relacionadas con ellas	129.004,96 €	48.892,88 €
2012/CA04/B321.1/160	Juan Manuel Moreno Ujero	Empresa de servicios agrícolas: Adquisición de maquinaria para optimizar los servicios agrícolas	60.726,00 €	22.098,19 €
2012/CA04/B321.7/161	Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Implantación de parque infantil en piscina municipal de Conil	25.326,99 €	17.475,62 €
2012/CA04/B321.7/162	Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Adaptación del equipamiento para garantizar la seguridad de menores en parques infantiles de Conil	23.340,00 €	14.704,20 €
2012/CA04/B313.3/166	Ayuntamiento de Tarifa	Construcción de aparcamiento disuasorio en Valdevaqueros	24.947,20 €	17.712,51 €
2012/CA04/B321.7/167	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Adquisición de una poldozer para arreglo de caminos rurales	2.568,80 €	1.772,47 €
2012/CA04/B321.1/168	Francisco José Trujillo Trujillo	Instalación de sistema de fertirrigación, sacos de cultivo y sistema de riego	18.408,74 €	8.044,62 €
2012/CA04/B313.3/170	Ayuntamiento de Tarifa	Dotación de elementos de uso público en el camino de la Isla de las Palomas de Tarifa	56.727,20 €	37.439,95 €
2012/CA04/B321.1/171	Hermanos Franco Pelayo, S.L.	Adquisición de maquinaria agrícola para mejorar los servicios prestados al sector agrícola	125.060,00 €	48.398,22 €
2012/CA04/B321.1/173	José Ángel Andrades Ibáñez	Puesta en marcha de centro ambiental. Punto de recogida de residuos metales no peligrosos	17.790,68 €	7.285,28 €
2012/CA04/B313.1/174	Nature Explorer, S.C.A.	Traslado y ampliación de empresa de turismo activo	35.043,49 €	14.224,15 €
2012/CA04/B321.7/175	Entidad Local Menor de Facinas	Construcción de parque biosaludable en el sendero Facinas-los Tornos	27.949,06 €	23.756,70 €
2012/CA04/B313.1/176	Grupo Corredera 31, S.L.	Creación de mesón rural	132.200,99 €	59.490,45 €
2012/CA04/B321.1/177	Manuel Morillo Manzanares	Adquisición de maquinaria agrícola para mejora de trabajos agrícolas y ganaderos	6.633,00 €	2.155,73 €
2012/CA04/B321.1/178	Francisco Manuel Lara Gil	Creación de granja para producción de huevos ecológicos de gallina	44.816,00 €	16.178,58 €
2012/CA04/B321.1/182	Nolu Network, S.L.	Puesta en marcha de empresa de servicios de telecomunicaciones	20.635,00 €	8.816,37 €
2012/CA04/B321.1/183	Antonio Manzorro López	Adquisición maquinaria para modernización y mejora de explotación agrícola cerealista: Trigo, girasol	5.423,73 €	1.762,71 €
2012/CA04/B321.7/184	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Adecuación del camino Guerrero D5 El Palmar	84.477,86 €	51.531,49 €
2012/CA04/B321.1/185	Juan Antonio García Mongar	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores en explotación ganadera	13.095,00 €	4.255,88 €
2012/CA04/B313.4/186	Asociación de Comerciantes de Zahara de los Atunes	III Edición de fin de semana gastronómico del retinto en Zahara de los Atunes	4.578,33 €	3.067,48 €
2012/CA04/B321.1/187	Antonio Naveda Melero	Adquisición maquinaria para modernizar y mejorar las labores agrícolas y ganaderas	32.500,00 €	10.562,50 €
2012/CA04/B321.1/188	Rocio Hidalgo Martínez	Creación Centro Femenino de Fitness y Control de Peso	81.779,60 €	35.904,61 €
2012/CA04/B321.1/189	Manuel Calderón Aguilar	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	15.840,00 €	5.148,00 €
2012/CA04/B321.1/190	Penoguer del Sur, S.L.	Mejora de aplicaciones en arrozal por método terrestre	71.115,28 €	22.330,20 €
2012/CA04/B321.1/191	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Instalación de central de ensamblaje de envases	497.401,96 €	192.146,38 €
2012/CA04/B321.7/192	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Dotación y equipamiento de parque infantil de ocio en la plaza de la calle Manzanares	24.562,83 €	16.948,35 €
2012/CA04/B312.1/195	José Moreno Varo	Implantación de sistema informático para mejorar la gestión en establecimiento de alimentación	1.640,92 €	543,96 €
2012/CA04/B313.1/196	Taberna La Strazza, S.L.	Adaptación de inmueble para uso de restaurante	69.850,77 €	29.987,30 €

Nº SOLICITUD	PROMOTOR/A DEL PROYECTO	DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	INVERSIÓN ACEPTADA	AYUDA CONCEDIDA
2012/CA04/B321.1/198	Francisco José Anaya Cejudo	Creación de empresa dedicada a la fabricación y reparación de maquinaria agroindustrial	5.513,21 €	2.009,57 €
2013/CA04/B121.1/199	José Antonio Manzorro Ramirez	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	18.621,40 €	6.051,96 €
2013/CA04/B121.1/200	Juan José Sánchez Gallardo	Adquisición de maquinaria para modernizar y mejorar las labores agrícolas	8.442,43 €	3.351,64 €
2013/CA04/B123.1/202	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Instalación solar fotovoltaica para abastecimiento propio	80.880,00 €	33.023,30 €
2013/CA04/B121.1/203	Juan José Sánchez Madero	Construcción de invernadero e instalación de sacos de cultivo y sistema de riego	40.801,42 €	17.218,20 €
2013/CA04/B121.1/204	Juan Gallardo Alba	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	31.200,00 €	12.386,40 €
2013/CA04/B121.1/205	Juan Antonio Madero Ponce	Construcción de invernadero y adquisición de cañón de fumigar	20.662,50 €	8.306,33 €
2013/CA04/B111.2/206	Asociación de Agricultores y Ganaderos de Cádiz (Asaja Cádiz)	Proyecto I+D "Software para la integración administrativa de la gestión agraria (SIEGA EASY MANAGEMENT)	156.825,68 €	109.777,98 €
2013/CA04/B121.1/207	Agrícola Villacardosa, S.L.	Adquisición maquinaria agrícola para la mejora de las labores agrícolas	22.000,00 €	7.084,00 €
2013/CA04/B121.1/209	Antonio Infante Revuelta	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas y ganaderas	31.405,00 €	10.206,63 €
2013/CA04/B121.1/211	Mª Luz Santander Fernández	Modernización de cubierta de nave ganadera y adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas y ganaderas	90.311,48 €	29.766,66 €
2013/CA04/B121.1/212	Juan Antonio González Sánchez	Adquisición de tractor para la mejora de las labores agrícolas	30.000,00 €	11.910,00 €
2013/CA04/B121.1/213	Antonio Jiménez Trujillo	Adquisición de maquinaria para modernizar y agilizar las labores agrícolas	24.087,20 €	7.828,34 €
2013/CA04/B121.1/217	José Antonio Manzorro Altamirano	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas y ganaderas	7.087,60 €	2.303,47 €
2013/CA04/B121.1/218	Isabel María Aragón Benitez	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas	8.610,00 €	1.827,94 €
2013/CA04/B321.1/219	Juan Manuel Moreno Ligeró	Ampliación del parque de maquinaria de empresa de prestación de servicios agrícolas	63.558,00 €	23.128,76 €
2013/CA04/B321.1/224	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Ampliación de los servicios de suministro de carburantes	28.671,39 €	10.536,74 €
2013/CA04/B321.1/225	Jandilla S.A.T.	Empresa de prestación de servicios agrícolas. Ampliación de maquinaria para mejorar los servicios prestados	75.154,00 €	25.691,97 €
<b>SUBTOTALES</b>			<b>11.203.740,34 €</b>	<b>4.982.539,60 €</b>

ESTADO DE COMPROMISOS DEL PROGRAMA "LIDERA" (31/12/2012)						
	MEDIDA	COSTE TOTAL	TOTAL		GASTO PRIVADO TOTAL	%
			GASTO PÚBLICO TOTAL	%		
Desarrollo e Impulso de la Estrategia de Desarrollo Rural	413	182.703,00 €	182.703,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Compromisos		132.703,00 €	132.703,00 €	72,63%	- €	0,00%
Pendiente		50.000,00 €	50.000,00 €		- €	
Mejora de la competitividad del sector agrario, forestal y agroindustrial	411	2.347.340,00 €	1.760.505,00 €	75,00%	586.835,00 €	25,00%
Estado de Compromisos		4.547.393,36 €	1.704.573,02 €	96,82%	2.842.820,34 €	484,43%
Pendiente		- 2.200.053,36 €	55.931,98 €		- 2.255.985,34 €	
Apoyo a la diversificación de la economía rural	413	2.842.443,00 €	2.114.254,00 €	74,40%	728.189,00 €	25,60%
Estado de Compromisos		4.654.773,51 €	2.078.867,43 €	98,33%	2.575.906,08 €	353,74%
Pendiente		- 1.812.330,51 €	35.386,57 €		- 1.847.717,08 €	
Conservación, modernización de las zonas rurales y mejora de la empleabilidad y la vertebración social	413	1.512.641,00 €	1.130.955,00 €	74,80%	381.686,00 €	25,20%
Estado de Compromisos		1.724.870,46 €	971.365,14 €	85,89%	753.505,32 €	197,41%
Pendiente		- 212.229,46 €	159.589,86 €		- 371.819,32 €	
Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales	412	148.256,00 €	133.431,00 €	90,00%	14.825,00 €	10,00%
Estado de Compromisos		144.000,00 €	95.031,00 €	71,22%	48.969,00 €	330,31%
Pendiente		4.256,00 €	38.400,00 €		- 34.144,00 €	
Gastos de funcionamiento	431	1.734.643,00 €	1.734.643,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Compromisos		1.734.643,00 €	1.734.643,00 €	100,00%	- €	0,00%
Pendiente		0,00 €	0,00 €		- €	
<b>TOTAL</b>		<b>8.768.026,00 €</b>	<b>7.056.491,00 €</b>	<b>80,50%</b>	<b>1.711.535,00 €</b>	<b>19,50%</b>
Estado de Compromisos		<b>12.938.383,33 €</b>	<b>6.717.182,59 €</b>	<b>95,19%</b>	<b>6.221.200,74 €</b>	<b>363,49%</b>
Pendiente		<b>- 4.170.357,33 €</b>	<b>339.308,41 €</b>		<b>- 4.509.665,74 €</b>	

ESTADO DE CERTIFICACIONES DEL PROGRAMA "LIDERA" (31/12/2012)						
	MEDIDA	COSTE TOTAL	TOTAL			
			GASTO PUBLICO TOTAL	%	GASTO PRIVADO TOTAL	%
Desarrollo e Impulso de la Estrategia de Desarrollo Rural	413	182.703,00 €	182.703,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Certificaciones		41.699,68 €	41.699,68 €		- €	0,00%
Pendiente		141.003,32 €	141.003,32 €		- €	
Mejora de la competitividad del sector agrario, forestal y agroindustrial	411	2.347.340,00 €	1.760.505,00 €	75,00%	586.835,00 €	25,00%
Estado de Certificaciones		3.023.130,93 €	1.100.606,76 €		1.922.524,17 €	
Pendiente		- 675.790,93 €	659.898,24 €	62,52%	- 1.335.689,17 €	327,61%
Apoyo a la diversificación de la economía rural	413	2.842.443,00 €	2.114.254,00 €	74,40%	728.189,00 €	25,60%
Estado de Certificaciones		2.983.889,11 €	1.382.221,19 €		1.601.667,92 €	
Pendiente		- 141.446,11 €	732.032,81 €	65,38%	- 873.478,92 €	219,95%
Conservación, modernización de las zonas rurales y mejora de la empleabilidad y la vertebración social	413	1.512.641,00 €	1.130.955,00 €	74,80%	381.686,00 €	25,20%
Estado de Certificaciones		827.341,96 €	460.472,14 €		366.869,82 €	
Pendiente		685.299,04 €	670.482,86 €	40,72%	14.816,18 €	96,12%
Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales	412	148.256,00 €	133.431,00 €	90,00%	14.825,00 €	10,00%
Estado de Certificaciones		144.000,00 €	95.031,00 €		48.969,00 €	330,31%
Pendiente		4.256,00 €	38.400,00 €	71,22%	- 34.144,00 €	
Gastos de funcionamiento	431	1.734.643,00 €	1.734.643,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Certificaciones		975.022,83 €	975.022,83 €		- €	0,00%
Pendiente		759.620,17 €	759.620,17 €	56,21%	- €	
TOTAL		8.768.026,00 €	7.056.491,00 €	80,50%	1.711.535,00 €	19,50%
Estado de Certificaciones		7.995.084,51 €	4.055.053,60 €		3.940.030,91 €	
Pendiente		772.941,49 €	3.001.437,40 €	57,47%	- 2.228.495,91 €	230,20%

ESTADO DE PAGOS DEL PROGRAMA "LIDERA" (31/12/2012)						
	MEDIDA	TOTAL				
		COSTE TOTAL	GASTO PÚBLICO TOTAL	%	GASTO PRIVADO TOTAL	%
Desarrollo e Impulso de la Estrategia de Desarrollo Rural	413	182.703,00 €	182.703,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Pagos		41.699,68 €	41.699,68 €	22,82%	- €	0,00%
Pendiente		141.003,32 €	141.003,32 €		- €	
Mejora de la competitividad del sector agrario, forestal y agroindustrial	411	2.347.340,00 €	1.760.505,00 €	75,00%	586.835,00 €	25,00%
Estado de Pagos		2.836.348,62 €	1.044.883,72 €	59,35%	1.791.464,90 €	305,28%
Pendiente		- 489.008,62 €	715.621,28 €		- 1.204.629,90 €	
Apoyo a la diversificación de la economía rural	413	2.842.443,00 €	2.114.254,00 €	74,40%	728.189,00 €	25,60%
Estado de Pagos		2.851.079,23 €	1.299.109,87 €	61,45%	1.551.969,36 €	213,13%
Pendiente		- 8.636,23 €	815.144,13 €		- 823.780,36 €	
Conservación, modernización de las zonas rurales y mejora de la empleabilidad y la vertebración social	413	1.512.641,00 €	1.130.955,00 €	74,80%	381.686,00 €	25,20%
Estado de Pagos		935.090,39 €	424.708,99 €	37,55%	510.381,40 €	133,72%
Pendiente		577.550,61 €	706.246,01 €		- 128.695,40 €	
Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales	412	148.256,00 €	133.431,00 €	90,00%	14.825,00 €	10,00%
Estado de Pagos		144.000,00 €	95.031,00 €	71,22%	48.969,00 €	330,31%
Pendiente		4.256,00 €	38.400,00 €		- 34.144,00 €	
Gastos de funcionamiento	431	1.734.643,00 €	1.734.643,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Pagos		1.107.491,70 €	1.107.491,70 €	63,85%	- €	0,00%
Pendiente		627.151,30 €	627.151,30 €		- €	
<b>TOTAL</b>		<b>8.768.026,00 €</b>	<b>7.056.491,00 €</b>	<b>80,50%</b>	<b>1.711.535,00 €</b>	<b>19,50%</b>
Estado de Pagos		7.915.709,62 €	4.012.924,96 €	56,87%	3.902.784,66 €	228,03%
Pendiente		852.316,38 €	3.043.566,04 €			



AN

ANEXO III

**DOSIER DE**

**PRENSA**

APARICIONES EN

PRENSA ESCRITA

# NEXO3



FECHA	MES	TITULO	MEDIO DE COMUNICACIÓN	IMAGEN
15/01/2013	ENERO	El GDR Valora a través de ASAJA el impacto del Programa Lidera	Diario de Cádiz	
06/02/2013	FEBRERO	El GDR de la Janda apuesta por las redes sociales	www.agroinformacion.es	
22/02/2013	FEBRERO	La Junta destaca la apuesta de las Virtudes por modernizarse	Trafalgar Información	
05/04/201	ABRIL	Las tendencias del consumo de ternera a debatea	www.indecadiz.com	
13/04/2013	ABRIL	El Sector de la carne de vacuno busca la excelencia productiva	www.indecadiz.com	

FECHA	MES	TITULO	MEDIO DE COMUNICACIÓN	IMAGEN
23/04/2013	ABRIL	El GDR participa en unas jornadas del Leader en Bruselas	Diario de Cádiz	
04/06/2013	JUNIO	El GDR importa fórmulas de desarrollo turístico	www.indecadiz.com	
04/06/2013	JUNIO	Visita técnica y política al Grupo de Acción Maiella Verde, para conocer sus estrategias de crecimiento e innovación en el sector terciario	www.indecadiz.com	
05/06/2013	JUNIO	La Janda emprende una misión técnica en Italia	Diario de Cádiz	
21/06/2013	JUNIO	El GDR aprueba ayudas por encima de los 317.000 €	Diario de Cádiz	

FECHA	MES	TITULO	MEDIO DE COMUNICACIÓN	IMAGEN
28/06/2013	JUNIO	El GDR aprueba las cuentas anuales y la memoria 2012.	www.agroinformacion.es	
08/07/2013	JULIO	El GDR de la Janda aprueba 21 expediente de ayuda con cargo al PAG Lidera	www.agroinformacion.es	
11/07/2013	JULIO	Casi un millón de euros de inversión en 21 proyectos de futuro en la janda	Diario de Cádiz	
11/07/2013	JULIO	Casi un millón de euros de inversión en 21 proyectos de futuro en la janda	www.diariodecadiz.es	
19/07/2013	JULIO	Migres inicia las obras del Centro sobre migración y cambio climático	www.diariodecadiz.es	

FECHA	MES	TITULO	MEDIO DE COMUNICACIÓN	IMAGEN
19/07/2013	JULIO	Semana de trabajo de fortalecimiento de lazos con diferentes actores del desarrollo rural.	www.agroinformacion.es	
19/07/2013	JULIO	OBSERVATORIO MIGRES	www.noticias.lainformacion.com	
20/07/2013	JULIO	Los ganaderos ponen fin a unas jornadas sobre formación (ASAJA)	www.europasur.es	
08/10/2013	AGOSTO	GDR de la Janda y el Consejo Territorial del litoral de la Janda analizan el PAG Lidera	www.agroinformacion.es	
13/09/2013	SEPTIEMBRE	Nueva Jornada de buenas prácticas ganaderas a cargo del GDR de la Janda en Cádiz	www.agroinformacion.es	

FECHA	MES	TITULO	MEDIO DE COMUNICACIÓN	IMAGEN
01/10/2013	OCTUBRE	Ánimo a la presentación de proyectos	www.diariodecadiz.es	
05/10/2013	OCTUBRE	El Teatro Alameda acoge el día 23 un taller de promoción de la mujer empresaria.	www.tariafaaldia.com	
11/10/2013	OCTUBRE	Estamos asistiendo a la creación de muchas empresas (entrevista al Presidente)	www.diariodecadiz.es	
16/10/2013	OCTUBRE	La Junta impulsa 60 proyectos rurales liderados por mujeres	Diario de Cádiz	

FECHA	MES	TITULO	MEDIO DE COMUNICACIÓN	IMAGEN
24/10/2013	OCTUBRE	Cinco tarifeñas participan en el libro "20 empresarias, 20 mujeres"	<a href="http://www.europasur.es">www.europasur.es</a>	
24/10/2013	OCTUBRE	El Alcalde reivindica el papel de los GDR en el mundo rural	<a href="http://www.aytotarifa.com">www.aytotarifa.com</a>	
04/11/2013	NOVIEMBRE	El GDR de la Janda aprueba su presupuesto y plan de actividades para 2014.	<a href="http://www.agroinformacion.es">www.agroinformacion.es</a>	

AN

ANEXO IV

INDICADORES

**GRI**



# NEXO 4



## TABLA DE CONTENIDO DE INDICADORES GRI

### 1. ESTRATEGIA Y ANÁLISIS

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIA RS	GRADO DE INFORMACIÓN
	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.	1	Completa
	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	1	Completa

### 2. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIA RS	GRADO DE INFORMACIÓN
2.1	Nombre de la organización.	3	Completa
2.2	Principales marcas, productos y/o servicios.	4.1; 4.2; 4.3; 4.4	Completa
2.3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos.	6.1	Completa
2.4	Localización de la sede principal de la organización.	5	Completa
2.5	Número de países en los que opera y nombre en los que desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos tratados en la memoria.	5	Completa
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	3	Completa
2.7	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).	4.1; 4.2; 4.3; 4.4	Completa
2.8	Dimensiones de la organización (número de empleados, número operaciones, ventas netas, capitalización total, cantidad de productos o servicios prestados, etc.).	4; 6.4; Anexos: II, III, IV y V	Completa
2.9	Cambios significativos en el tamaño, estructura y propiedad de la organización.	No ha habido cambios	Completa
2.10	Premios y distinciones recibidos durante el período informativo.	No ha habido premios ni distinciones	Completa

### 3. PARÁMETROS DE LA MEMORIA

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIAS	GRADO DE INFORMACIÓN
3.1	Periodo cubierto por la información contenida en la memoria.	1/01/2013 – 31/12/2013	Completa
3.2	Fecha de la memoria anterior más reciente.	2012	Completa
3.3	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.).	Anual	Completa
3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido.	Principios	Completa
3.5	Proceso de definición del contenido de la memoria (determinación de la materialidad, prioridad de los aspectos incluidos en la memoria, identificación de los grupos de interés).	Principios	Completa
3.6	Cobertura de la memoria.	A toda la organización	Completa
3.7	Limitaciones del alcance o cobertura de la memoria.	Existen limitaciones para determinar y aplicar controles a los consumos de electricidad y agua (instalaciones cedidas)	Completa
3.8	Base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (joint ventures), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que pueden afectar negativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones.	4.4	Completa
3.9	Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes a las estimaciones aplicadas en la recopilación y demás información de la memoria.	Principios	Completa
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reexpresión.	No ha habido reexpresiones de información.	Completa
3.11	Cambios significativos relativos a periodos en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la memoria.	No se han producido cambios de este tipo.	Completa
3.12	Tabla que indica la localización de los contenidos básicos de la memoria.	Anexo VI	Completa
3.13	Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria.	Como recoge su Código de Conducta, el GDR declara la veracidad de la información como principio básico en todas sus actuaciones, por lo que los empleados deben transmitir de forma veraz toda la información que tengan que comunicar, tanto interna como externamente, y en ningún caso proporcionarán, a sabiendas, información incorrecta o inexacta que pueda inducir a error al que la recibe. No obstante, y siguiendo las recomendaciones de GRI, el GDR reconoce como objetivo pendiente recurrir a la verificación externa de sus memorias de sostenibilidad.	Completa

#### 4. GOBIERNO

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIA RS	GRADO DE INFORMACIÓN
4.1	Estructura de gobierno de la organización.	6.1; 6.2	Completa
4.2	Indicar si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo.	No	Completa
4.3	En aquella organización que tenga estructura directiva unitaria, indicar el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	Todos los miembros de los órganos de gobierno y decisión son socios	Completa
4.4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.	6.2; No existe Comité de Empresa. La Gerencia es personal laboral y asiste a todas las reuniones de los órganos de gobierno y decisión, con voz y sin voto.	Completa
4.5	Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).	6.2; 6.4	Completa
4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	6.1 (Estatutos, R.R.I. y normas funcionamiento CTDR)	Completa
4.7	Procedimiento de determinación de la composición, capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno y sus comités, incluida cualquier consideración sobre el sexo y otros indicadores de diversidad.	6.1 (Estatutos, R.R.I. y normas funcionamiento CTDR)	Completa
4.8	Declaración de misión y valores desarrollada internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	3; 7	Completa
4.9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	6.1 (Estatutos, R.R.I., normas funcionamiento CTDR y Sistema de Gestión Integrado)	Completa
4.10	Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	6.1 (Estatutos, R.R.I., normas funcionamiento CTDR y Sistema de Gestión Integrado. Además las diferentes Administraciones Públicas con las que colabora el GDR en la gestión de programas o en el desarrollo de proyectos realizan una labor de verificación y control del desempeño realizado).	Completa
4.11	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	7.1 (El GDR a través de su Sistema de Gestión Integrado ha adquirido el compromiso de prevenir, minimizar y, en la medida de lo posible, eliminar la contaminación y las perturbaciones que incidan negativamente en el entorno ambiental, así como los daños y el deterioro de la salud del personal, adoptando las medidas necesarias sobre el ambiente de trabajo, teniendo en cuenta la lucha frente al cambio climático y las emisiones de gases de efecto invernadero, con la búsqueda del ahorro y la eficiencia energética).	Completa
4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	4; 7.1; 7.2; 7.3; 7.4; 7.5	Completa

4. GOBIERNO

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIAS	GRADO DE INFORMACIÓN
	<p>Principales asociaciones a las que pertenezca y/o entes nacionales e internacionales a los que la organización apoya y:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Esté presente en los órganos de gobierno</li> <li>• Participe en proyectos o comités</li> <li>• Proporcione una financiación importante que exceda las obligaciones de los socios</li> <li>• Tenga consideraciones estratégicas</li> </ul>	4.4	Completa
	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	7.6 (Sistema de Gestión Integrado)	Completa
	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	7.6 (El GDR identifica sus grupos de interés en base a un análisis interno de los distintos agentes implicados en el desarrollo sostenible de un territorio.)	Completa
	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	Principios; 7.6	Completa
	Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la participación de los grupos de interés y la forma en la que ha respondido la organización a los mismos en la elaboración de la memoria.	Principios; 7.6	Completa

DIMENSIÓN ECONÓMICA			
INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIAS	GRADO DE INFORMACIÓN
Enfoque de gestión.		3; 4; 7.1	Completa
EC1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagos a proveedores de capital y a gobiernos.	9; Anexos II y III	Completa
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.	7.6; Anexos II y III	Completa
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	El GDR no dispone en la actualidad de planes de pensiones ni seguro privado para sus empleados, con independencia de su categoría profesional.	Completa
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	El GDR se financia íntegramente, mayoritariamente, a través de los fondos públicos asignados en la gestión de programas en colaboración con las diferentes administraciones públicas, de las subvenciones recibidas para la ejecución de proyectos y, en menor medida, de las aportaciones efectuadas por sus socios.	Completa
EC5	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Todos/as los/as empleados/as del GDR, desde el momento de su incorporación a la entidad, reciben una remuneración anual mayor que el mínimo legal establecido por el Ministerio de Empleo y Seguridad Social. Así, el salario mínimo en el GDR supera en un 53,97% el salario mínimo interprofesional fijado por el Gobierno Español para el año 2013.	Completa
EC6	Políticas, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Código de Conducta	Completa
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	6.4	Completa
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	4.1; 4.2; Anexos II y III	Completa
EC9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	4.1; 4.2; Anexos II y III	Completa

DIMENSIÓN AMBIENTAL			
INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIA RS	GRADO DE INFORMACIÓN
Enfoque de gestión.		3; 4; 7.5	Completa
EN1	Materiales utilizados en peso o en volumen.	7.5	Completa
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	7.5	Completa
EN3	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	7.5. No disponemos de datos sobre consumo de agua y electricidad al no ser el GDR quien tiene contratado directamente esos servicios.	Parcial
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	7.5	Completa
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	7.5	Completa
EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	7.5	Completa
EN7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	7.5	Completa
EN8	Captación total de agua por fuentes.	No hay captación de aguas para el desarrollo de la actividad de la entidad.	Completa
EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua.	No hay fuentes de agua afectadas.	Completa
EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada, prube.	El GDR no emplea agua reciclada y reutilizada para el desarrollo de su actividad.	Completa
EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos y en áreas de alta biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	Las oficinas del GDR se encuentran ubicadas en el ámbito del PN de la Breña y Marismas del Barbate.	Completa
EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales, protegidos, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	Todos los proyectos que financiamos con programas cuentan con las autorizaciones ambientales pertinentes.	Completa
EN13	Hábitats protegidos o restaurados.	No se ha afectado ningún hábitat	Completa
EN14	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad	La actividad de la entidad no genera impactos negativos en la biodiversidad.	Completa
EN15	Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la Lista Roja de la JUCN y en listados nacionales y cuyos hábitats se encuentran en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenaza de la especie.	No hay actividad en áreas protegidas.	Completa
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	En el momento de la elaboración de este informe no se dispone de la información suficiente para dar respuesta a este indicador ante la falta de una sistemática adecuada para la recopilación de los datos. Si bien el GDR pretende iniciar los trabajos para analizar la mejor forma de efectuar un seguimiento de la huella ambiental de su actividad con el objeto de reportar sobre la misma en un futuro próximo (año 2015).	No reportado

DIMENSIÓN AMBIENTAL			
INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIA RES	GRADO DE INFORMACIÓN
EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	En el momento de la elaboración de este informe no se dispone de la información suficiente para dar respuesta a este indicador ante la falta de una sistemática adecuada para la recopilación de los datos. Si bien el GDR pretende iniciar los trabajos para analizar la mejor forma de efectuar un seguimiento de la huella ambiental de su actividad con el objeto de reportar sobre la misma en un futuro próximo (año 2015).	No reportado
EN18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	7.5	Completa
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso.	La actividad de la entidad no genera emisiones significativas de sustancias destructoras de la capa de ozono.	Completa
EN20	NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire, por tipo y peso.	La actividad de la entidad no genera emisiones significativas al aire.	Completa
EN21	Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	La actividad de la entidad no genera vertidos de aguas residuales.	Completa
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	7.5	Completa
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	No se han producido vertidos accidentales.	Completa
EN24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.	El GDR no envía residuos de envases a otros Estados miembros o los ha exportado fuera de la Comunidad Europea.	Completa
EN25	Identidad, tamaño, estatus protegido y valor en biodiversidad de las aguas y hábitats relacionados afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentías de la organización informante.	No se han producido.	Completa
EN26	Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios y grado de reducción de ese impacto.	7.5	Completa
EN27	Porcentaje de productos vendidos y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	El GDR no realiza ninguna actividad comercial no generando envases ni embalajes	Completa
EN28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	No se han producido multas ni sanciones.	Completa
EN29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte de personal.	En el momento de la elaboración de este informe no se dispone de la información suficiente para dar respuesta a este indicador ante la falta de una sistemática adecuada para la recopilación de los datos. Si bien el GDR pretendía iniciar los trabajos para analizar la mejor forma de efectuar un seguimiento a partir de 2013, este sistema aún no se ha puesto en marcha.	Completa
EN30	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales.	4.1; 4.2; 7.5; Anexos II y III	Completa

DIMENSIÓN SOCIAL: PRÁCTICAS LABORALES Y ÉTICA EN EL TRABAJO

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIA RE	GRADO DE INFORMACIÓN
Enfoque de gestión		3; 6; 7	Completa
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato, por región y por sexo.	6.4	Completa
LA2	Número total de empleados y tasa de nuevas contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	6.4	Completa
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por ubicaciones significativas de actividad.	Salario emocional implantado (flexibilidad horaria).	Completa
LA15	Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.	Ha habido una baja por maternidad, continuando al cierre del ejercicio	Completa
LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	100%	Completa
LA5	Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	Estatuto de los Trabajadores (15 días de preaviso)	Completa
LA6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de seguridad y salud conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de seguridad y salud laboral.	16%	Completa
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo, por región y por sexo.	0%	Completa
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	7.4	Completa
LA9	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	7.1	Completa
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por sexo y por categoría de empleado.	7.4	Parcial
LA11	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión del final de sus carreras profesionales.	7.4	Completa
LA12	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional desglosado por sexo.	0%	Completa
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por categoría de empleado, sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	6.4; 7.3	Completa
LA14	Relación entre el salario base y la remuneración de mujeres y hombres, desglosado por categoría de empleado, por ubicaciones significativas de actividad.	6.4	Completa

DIMENSIÓN SOCIAL: DERECHOS HUMANOS

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIAS	GRADO DE INFORMACIÓN
Enfoque de gestión		7	Completa
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	No aplica ya que toda la actividad del GDR se realiza en España, donde se garantizan los derechos humanos. No obstante, el GDR comunica a sus proveedores -independientemente del volumen de facturación, el Código de Conducta y la Política Integrada de gestión de la organización.	Completa
HR2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos y medidas adoptadas como consecuencia.	No aplica ya que toda la actividad del GDR se realiza en España, donde se garantizan los derechos humanos. No obstante, el GDR comunica a sus proveedores -independientemente del volumen de facturación, el Código de Conducta y la Política Integrada de gestión de la organización.	Completa
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	El 100% de los empleados del GDR han sido formados en este aspecto a través de la remisión del Código de Conducta, de la Política Integrada de gestión y de la Política Anticorrupción del GDR.	Completa
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	No se han producido incidentes de discriminación.	Completa
HR5	Operaciones y proveedores significativos identificados en los que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda ser violado o pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	No hay actividades en las que el derecho a la libertad de asociación y a acogerse a convenios colectivos pueda correr riesgos.	Completa
HR6	Operaciones y proveedores significativos identificados que conllevan un riesgo significativo de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a la abolición efectiva de la explotación infantil.	No hay actividades que comporten un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil.	Completa
HR7	Operaciones y proveedores significativos identificados como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado u obligatorio, y las medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzado u obligatorio.	No hay operaciones que conlleven un riesgo de originar episodios de trabajo forzado o no consentido.	Completa
HR8	Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades.	No aplica ya que la entidad no dispone de personal de seguridad.	Completa
HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	No existen comunidades de este tipo en el territorio en el que el GDR desempeña su actividad.	Completa
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido objeto de revisiones o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos.	100%. Toda la actividad del GDR se desarrolla en España donde queda garantizado por ley el respeto hacia los derechos humanos. No obstante, la entidad ha elaborado y remitido un Código de Conducta y una Política integrada de Gestión que se remite a todos sus proveedores.	Completa
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos que han sido presentadas, tratadas y resueltas mediante mecanismos conciliatorios formales.	No se han recibido quejas relacionadas con los derechos humanos.	Completa

DIMENSIÓN SOCIAL: SOCIEDAD

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIAS	GRADO DE INFORMACIÓN
Enfoque de gestión.		3; 7.6	Completa
SO1	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	4.1; 4.2; 4.3; 7.6	Completa
SO9	Operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	No existen	Completa
SO10	Medidas de prevención y mitigación implantadas en operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	No existen riesgos	Completa
SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	La gestión de los programas, donde se conceden subvenciones a terceras personas/organizaciones está controlada por las Administraciones Públicas con las que colabora el GDR en la gestión de esos programas.	Completa
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización.	El 100% de los empleados del GDR han sido formados en este aspecto a través de la remisión del Código de Conducta, de la Política Integrada de gestión y de la Política Anticorrupción del GDR.	Completa
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	No se han producido incidentes de corrupción.	Completa
SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying".	El GDR no se posiciona en políticas públicas ni participa en el desarrollo de las mismas ni en actividades de lobbying.	
SO6	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países.	No hay aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos.	Completa
SO7	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados.	No hay acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas ni contra la libre competencia.	Completa
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	No se han recibido sanciones no monetarias ni multas significativas derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	Completa

DIMENSIÓN SOCIAL: RESPONSABILIDAD SOBRE PRODUCTOS

INDICADOR GRI	DESCRIPCIÓN	APARTADO MEMORIA RES	GRADO DE INFORMACIÓN
Enfoque de gestión.		3; 6	Completa
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	Se realiza una evaluación intermedia que estará finalizada en 2013.	Completa
PR2	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	De todos los programas de ayuda gestionados la información sobre la normativa que los regula se publica en la web del GDR.	Completa
PR3	Medidas de prevención y mitigación implantadas en operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	Todas las actividades del GDR al contar en mayor o menor medida con financiación pública están controladas por las diferentes administraciones concedentes de la citada financiación.	Completa
PR4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	No se ha producido ningún incidente de este tipo.	Completa
PR5	Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente.	4.1; 4.2; 4.3; 7.6	Completa
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.	El GDR dispone de una Instrucción técnica sobre Comunicación y Publicidad Responsable que aplica a todas sus actividades y exige su cumplimiento a las empresas que le prestan sus servicios.	Completa
PR7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	No se han producido incidentes de este tipo.	Completa
PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes.	No ha habido reclamaciones al respecto.	Completa
PR9	Importe de las multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	4.1.1	Completa





[www.jandalitoral.org](http://www.jandalitoral.org)